



długoterminową i paliatywną opieką, Zakład Diagnostyki Obrazowej, Medyczne Laboratorium Diagnostyczne oraz Dział Pomocy Doraźnej.

Poza tym na terenie miasta Płońska działają Niepubliczne Zakłady Opieki Zdrowotnej Poradnie Rodzinne.

Jednostką pomocy społecznej na terenie gminy jest Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Płońsku.

Pomoc i wsparcie z pomocy społecznej w 2021 roku ogółem z pomocy finansowej i pracy socjalnej uzyskało 290 osób w 113 rodzinach w tym z pomocy finansowej 94 rodziny 173 osoby z pomocy w formie pracy socjalnej 117 osób z 19 rodzin co stanowiło 3,72% wszystkich mieszkańców gminy. W roku 2021 w stosunku do 2020 roku, łączna liczba osób korzystających z pomocy i wsparcia zwiększyła się o 67 osób. Natomiast liczba rodzin, którym przyznano świadczenie z pomocy społecznej w stosunku do roku 2020 pozostała na tym samym poziomie.

W 2021 roku struktura wiekowa osób korzystających z pomocy społecznej przedstawiała się następująco:

Struktura wieku	Liczba osób	Rodzaj świadczenia
Wiek przedprodukcyjny 0-17	19	dożywianie w szkole specjalistycznej, usługi opiekuńcze
Wiek produkcyjny 18-65	42	zasiłki celowe, zasiłki okresowe, zasiłki stałe
Wiek poprodukcyjny 65>	17	zasiłki celowe, zasiłki stałe usługi opiekuńcze

W przypadku długotrwale korzystających z pomocy społecznej ich liczba osiągnęła poziom 59 osób, co oznaczało spadek w stosunku do roku 2020 o 18 osób. W gminie Płońsk najczęściej występującymi przyczynami trudnej sytuacji życiowej osób i rodzin, a jednocześnie powodami ubiegania się o pomoc społeczną, wskazanymi przez ośrodki pomocy społecznej w 2021 roku było kolejno: ubóstwo długotrwała choroba, niepełnosprawność, bezradność w sprawach opiekuńczo wychowawczych i prowadzeniu gospodarstwa domowego, bezrobocie,



W 2021 roku Gmina Płońsk nie posiadała placówek interwencyjnych, zajmujących się opieką nad dziećmi i młodzieżą, placówek rodzinnych, socjalizacyjnych, specjalistyczno-terapeutycznych, wsparcia dziennego, ani Domów Pomocy Społecznej.

Do Domu Pomocy Społecznej dla osób przewlekle psychicznie chorych, skierowano 1 osobę.

Na terenie gminy Płońsk nie ma noclegowni ani schroniska, Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Płońsku w 2021 roku podpisał umowę ze Stowarzyszeniem Monar Schronisko dla Bezdomnych Markot w Dreglinie na świadczenie usług polegających na zapewnieniu schronienia i całodziennego wyżywienia, w tym jednego ciepłego posiłku dziennie. Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Płońsku w swoim rejestrze posiada 7 bezdomnych z terenu gminy Płońsk. W 2021 roku z pomocy z tytułu bezdomności skorzystało 7 osób

(w tym 2 kobiety), średni okres pobytu bezdomnych w noclegowni wynosi ok 7 miesięcy i przypada na okres jesienno-zimowy (październik-marzec), średni koszt doby w schronisku wyniósł około 40 zł.

Na dzień 1 stycznia 2021 roku 229 rodzin otrzymywało zasiłki rodzinne na dzieci, a na dzień 31 grudnia 2021 roku 160 rodzin. Liczba dzieci, na które rodzice otrzymywali zasiłek rodzinny, wynosiła na początek roku 408, a na koniec roku 398. Całkowita kwota przyznanego świadczenia w formie zasiłku rodzinnego w 2021 roku wyniosła 577563,90 zł i w porównaniu z rokiem poprzednim zmalała o 96.601,11 zł, a kwota zasiłków pielęgnacyjnych wyniosła 442.041,00 zł (zasiłki pielęgnacyjne przyznano 175 osobom).

Na początek 2021 roku 1606 osoby (1026 rodziny) pobierało świadczenie wychowawcze (tzw. 500+), a na koniec 2020 roku 1632 osób (1052 rodzin) nastąpił wzrost liczby osób pobierających świadczenia wychowawcze o 26 osób. Przeciętnie, ze świadczeń tych korzystało 100% rodzin.

Ogólna liczba decyzji – 731:

liczba decyzji przyznających – 653,

liczba decyzji uchylających świadczenia – 8

liczba decyzji odmawiająca przyznania świadczenia – 32,

liczba decyzji zmieniających wysokość świadczenia – 29,



liczba decyzji wydanych o żądanie zwrotu w związku z nienależnie pobranymi świadczeniami – 9

Dodatkowo GOPS w Płońsku realizował program świadczenie wychowawcze, gdzie rozpatrzenie wniosku kończyło się wydaniem informacji. W 2021 roku wydano 1052 informacji potwierdzającej przyznanie prawa do świadczenia wychowawczego oraz świadczenia dobry start.

5.7 Bezpieczeństwo publiczne

Gmina Płońsk leży na obszarze działania Komendy Powiatowej Policji oraz Powiatowej Straży Pożarnej w Płońsku. Siedziba obydwu jednostek znajduje się na terenie miasta Płońska. Teren gminy obsługuje jeden dzielnicowy.

Na terenie Zarządu Miejsko – Gminnego Związku OSP RP w Płońsku działają jednostki Ochotniczych Straży Pożarnych:

OSP Krępica powstała w 1985 roku. Strażacy mają do swojej dyspozycji remizę z zapleczem sanitarnym, kuchennym, salą zgromadzeń wiejskich i garażem. W 2014 roku w remizie wykonano instalację centralnego ogrzewania na promienniki gazowe. Inwestycja została sfinansowana z budżetu gminy Płońsk oraz ze środków Zarządu Głównego Związku OSP RP. Jednostka posiada na swoim wyposażeniu lekki samochód pożarniczy marki Ford Transit zakupiony ze środków Urzędu Marszałkowskiego, zarządu głównego ZOSP RP oraz Gminy Płońsk. OSP Krępica wyposażona jest w motopompę TOHATSU, pompę szlamową, pompę pływaką, pilarkę, agregat prądotwórczy oraz podstawowy sprzęt p.poż. zakupiony przez Gminę Płońsk z dofinansowaniem Zarządu Głównego ZOSP RP.

OSP Kownaty powstała w 1985 roku z inicjatywy mieszkańców. Strażacy z Kownat posiadają strażnicę z zapleczem sanitarnym, kuchnią, salą i garażem. Jednostka posiada średni samochód pożarniczy marki Magirus oraz lekki samochód pożarniczy Citroen Jumper. OSP na swoim wyposażeniu posiada pompę szlamową, pompę pływaką, motopompę TOHATSU, agregat, pilarkę do drewna, piłę do betonu oraz niezbędny sprzęt przeciwpożarowy. Dzięki środkom finansowym z Zarządu Głównego ZOSP RP oraz Gminy Płońsk w roku 2012 została wykonana instalacja centralnego ogrzewania.



OSP Strachowo to najstarsza jednostka w gminie Płońsk. Powstała w 1908 roku. Ochotnicy ze Strachowa mają do swojej dyspozycji remizę po gruntownym remoncie wykonanym ze środków pozyskanych przez Gminę na Odnowę i Rozwój Wsi. Posiadają również lekki samochód pożarniczy marki Ford Transit. Jednostka wyposażona jest również w pompę szlamową, pompę pływaką, pilarkę do drewna oraz motopompę TOHATSU. Strażacy OSP Strachowo posiadają pełne umundurowanie koszarowe jak i wyjściowe.

W skład jednostki wchodzi również Młodzieżowa Drużyna Pożarnicza jak i Kobięca Drużyna Pożarnicza, która godnie reprezentuje OSP na zawodach sportowo – pożarniczych na szczeblu gminnym jak i powiatowym.

OSP Słoszewo powstało w 2008 roku, a zarejestrowane w Krajowym Rejestrze Sądowym 2009 roku. OSP Słoszewo dysponuje samochodem strażackim marki Ford Transit z 2009 roku zakupionym ze środków Urzędu Marszałkowskiego oraz Gminy Płońsk. Jednostka została wyposażona w pompę szlamową, pompę pływaką, motopompę TOHATSU, agregat prądotwórczy, pilarkę do drewna oraz podstawowy sprzęt niezbędny do udziału w akcjach ratowniczo – gaśniczych.

Siedziba jednostki została gruntownie wyremontowana i oddana do użytku w 2012 roku podczas Powiatowego Święta Strażaka.

Jednostka OSP Słoszewo posiada również Kobięcą Drużynę Pożarniczą, która odnosi sukcesy w zawodach sportowo – pożarniczych na szczeblu powiatowym, rejonowym oraz wojewódzkim.

Ochotnicza Straż Pożarna w Płońsku powstała w 1880 roku i liczyła 120 członków. Losy jednostki są na trwałe związane z Płońskiem, powiatem płońskim i Mazowszem. Od chwili powstania do 1978 roku była jednostką ratowniczo-gaśniczą najlepiej wyposażoną sprzętowo na terenie powiatu płońskiego. Od 1978 r. do 2004 r. OSP Płońsk zajmowała się działalnością kulturalną prowadząc orkiestrę dętą. W 2004 roku jednostka reaktywowała się i ukierunkowała swą działalność na ratownictwo wodne i podwodne. Jest bardzo aktywna w udziale we wszelkiego rodzaju zawodach sportowych organizowanych przez Związek OSP RP. PSP i inne podmioty odnosząc poważne sukcesy. Na wyposażeniu OSP znajduje się 1 lekki samochód Ratow. Wodnego oraz sprzęt do prowadzenia działań wodnych i podwodnych (np.: 2 łodzie, sonar, echosonda,



8 kompletów do nurkowania, bezprzewodowy system łączności podwodnej itp.). Aktualnie jednostka liczy 50 członków czynnych i 10 członków MDP. W bieżącym roku OSP Płońsk obchodzić będzie 135 lecie istnienia. Za swą działalność jednostka odznaczona jest najwyższym odznaczeniem związkowym oraz medalem za zasługi dla Mazowsza „Pro Masovia”.

OSP Siedlin to najmłodsza jednostka w Zarządzie Miejsko – Gminnym ZOSP RP w Płońsku. Powstała i została zarejestrowana w Krajowym Rejestrze Sądowym w 2014 roku. W skład jednostki wchodzi 30 członków zwyczajnych, a na prezesa jednostki wybrano Cezarego Goszczyńskiego. Siedziba OSP Siedlin mieści się w obiekcie po byłym SKR.

Jednostki aktywnie uczestniczą w likwidacji skutków zdarzeń. Ponadto są bardzo pomocne przy zabezpieczeniach imprez masowych takich jak: mecze, rajdy samochodowe, wyścigi kolarskie, czy pielgrzymki.

5.8 Edukacja i wychowanie

W 2021 roku Gmina Płońsk prowadziła obsługę 2 placówek oświatowych, w tym:

- Szkoła Podstawowa im. Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Siedlinie wraz z oddziałami przedszkolnymi,
- Szkoła Podstawowa w Lisewie wraz z oddziałami przedszkolnymi.

Ponadto na terenie gminy Płońsk funkcjonowały placówki oświatowe prowadzone przez inne podmioty niż jst:

- Przedszkole Integracyjne „Akademia ABCD” w Szerominku,
- Przedszkole „Kolorowa Ciuchcia” w Arcelinie.

Struktura organizacyjna placówek oświatowych prowadzonych przez Gminę Płońsk* w 2021 roku

Struktura organizacyjna placówek oświatowych prowadzonych przez Gminę Płońsk* w 2021 roku				
Placówka	Ilość dzieci	Ilość oddziałów	Nauczyciele (etaty)	Obsługa (etaty)



Szkoła podstawowa w Lisewie				
Oddziały przedszkolne	46	4	29,72	12
Szkoły Podstawowe	122	8		
Szkoła Podstawowa w Siedlinie				
Oddziały przedszkolne	24	2	33,81	7
Szkoły Podstawowe	177	11		
Razem	369	25	63,53	19

* dane wg stanu na dzień 30 września 2021 roku

Struktura organizacyjna placówek oświatowych prowadzonych przez inne podmioty niż jst* w 2021 roku

Struktura organizacyjna placówek oświatowych prowadzonych przez inne podmioty niż jst* w 2021 roku				
Placówka	Ilość dzieci	Ilość oddziałów	Nauczyciele (etaty)	Obsługa (etaty)
Oddziały przedszkolne	0	0	26,07	9,45
Przedszkola	103	11		
Razem	103	11	26,07	9,45

Stan zatrudnienia nauczycieli zatrudnionych w szkołach gminnych wynika przede wszystkim z liczby oddziałów, godzin zajęć obowiązkowych oraz dodatkowych i przedstawia się następująco:

Zatrudnienie wg stopnia awansu zawodowego w placówkach prowadzonych przez Gminę Płońsk* w 2021 roku

Zatrudnienie wg stopnia awansu zawodowego w placówkach prowadzonych przez Gminę Płońsk* w 2021 roku	
Stopień awansu	Liczba
bez stopnia	2
stażysta	0
kontraktowy	8



mianowany	14
dyplomowany	45
Ogółem	69

* dane wg stanu na dzień 30 września 2021 roku

Dla zapewnienia odpowiedniego poziomu nauczania zgodnie z wymogami prawa i potrzebami poczyniono nakłady w zakresie doskonalenia zawodowego nauczycieli. W ramach środków finansowych przeznaczonych na doksztalcanie nauczycieli realizowano m. in. kursy, szkolenia oraz dopłaty do czesnego nauczycieli studiujących. Wszystkie powyższe działania mają na celu podnoszenie kwalifikacji zawodowych nauczycieli.

Ponadto polityka kadrowa oraz działania w kierunku doskonalenia zawodowego sprawiają, iż aktualnie poziom wykształcenia nauczycieli jest bardzo dobry. System ich doskonalenia zawodowego pośrednio wspierany był przez obowiązujący system awansów zawodowych.

Placówki oświatowe na terenie gminy są bardzo dobrze wyposażone w pomieszczenia dydaktyczne i socjalne dla uczniów i nauczycieli. Placówki oświatowe na terenie gminy posiadają:

- 30 sal dydaktycznych dla uczniów,
- 5 sal komputerowych,
- Internetowe Centrum Informacji Multimedialnej (Szkoła Podstawowa w Siedlinie),
- hala sportowa z zapleczem i wyposażeniem (Szkoła Podstawowa w Siedlinie),
- 1 sala sportowa z zapleczem i wyposażeniem (Szkoła Podstawowa w Lisewie),
- 2 kompleksy boisk „Orlik” (Szkoła Podstawowa w Lisewie i Siedlinie),
- place zabaw dla najmłodszych uczniów,
- 2 biblioteki szkolne,
- 3 szatnie dla uczniów,
- pokoje nauczycielskie,
- gabinety dla dyrektorów szkół i wicedyrektorów,
- gabinet dla pedagoga i pielęgniarki.

Szkoły gminne poza wyposażeniem technicznym i lokalowym są wyposażone w niezbędne pomoce dydaktyczne w tym innowacyjne pomoce zapewniające bardzo dobrą realizację procesu kształcenia uczniów. W szkołach znajdują się kserokopiarki, sprzęt



audio-video, telewizory, odtwarzacze DVD, magnetofony, kamery, laptopy i projektory multimedialne, skanery 3D, drukarki 3D, długopisy 3D oraz szereg czujników/mierników.

5.9 Sport i rekreacja

Na terenie gminy Płońsk czynnie działają kluby sportowe wpisane do rejestru klubów Starosty płońskiego:

W ramach działalności kluby korzystają również dzieci oraz młodzież, dla których organizowane są zajęcia z tenisa stołowego i piłki nożnej. Dzieci i młodzież chętnie przychodzą na treningi oraz na halę w Siedlinie.

Dzięki współpracy z klubami zyskują na tym szkoły gminy Płońsk jak i dzieci, które za zaangażowanie i pasję do sportu mogą wyjeżdżać na choćby bezpłatne mecze.

5.10 Kultura

Z istniejącej, szeroko pojętej infrastruktury oświatowej na terenie gminy obok szkół funkcjonuje Gminna Biblioteka Publiczna, z której księgozbioru korzysta młodzież i dorośli z terenu gminy Płońsk i nie tylko.

Gminna Biblioteka Publiczna w Płońsku jest jedyną placówką kultury na terenie gminy Płońsk, działającą zgodnie z obowiązującymi regulacjami ustawowymi. Biblioteka posiada status instytucji kultury i stanowi odrębną jednostkę organizacyjną.

Księgozbiór na dzień 1 stycznia 2021 r. wynosił 7468 woluminów, zaś na koniec roku – 7724 woluminy. W przeliczeniu na 1 mieszkańca, łączna liczba woluminów wynosiła 0,9 na dzień 1 stycznia 2021 r. oraz 1,0 na dzień 31 stycznia 2021 r. W 2021 r. biblioteka nie posiadała płyt CD,DVD ani żadnych zbiorów audiowizualnych. Na koniec roku 2020 zarejestrowano 260 czytelniczek i czytelników, zaś na koniec roku 2021 liczba ta wynosiła 130. W ciągu roku z usług biblioteki skorzystało 879 czytelniczek i czytelników, którzy skorzystali łącznie z 3254 woluminów. W poprzednim roku wzbogacono zbiory bibliotek o m.in. następujące pozycje: - ze środków własnych zakupiono 166 woluminów za sumę 4.561 zł.- ze środków MKiDN zakupiono 90 woluminy za sumę 2.423zł. Zakupione woluminy to pozycje z literatury dla dzieci i młodzieży (bajki, powieści ,lektury), literatura



beletrystyczna dla dorosłych (powieści obyczajowe, sensacja), oraz literatura popularnonaukowa (biografie, publicystyka, historia). W 2021 r. Biblioteka zatrudniała 1 pracownika na etacie, na stanowisku dyrektora. W bibliotece użytkowano 1 komputer, do prac bibliotecznych, w tym 0 komputerów z dostępem do szerokopasmowego internetu. Biblioteka nie posiadała katalogu on-line ani możliwości zdalnego składania zamówień zbiorów.

III. Analiza SWOT.

1. Mocne strony

1. Atrakcyjne położenie (miejsce przecięcia dwóch, ważnych w skali kraju, szlaków komunikacyjnych);
2. Bliskie sąsiedztwo ze stolicą kraju;
3. Dobre warunki środowiskowe do prowadzenia działalności rolniczej;
4. Obecność najważniejszych elementów infrastruktury technicznej;
5. Istnienie na terenie gminy Mazowieckiego Ośrodka Doradztwa Rolniczego –MODR w Poświętnem;
6. Dobre warunki do produkcji i zbytu owoców i warzyw;
7. Położenie gminy blisko największej w kraju giełdy owoców i warzyw;
8. Dysponowanie dużymi obszarami, które w przyszłości mogą być przeznaczone pod inwestycje;
9. Prawidłowo zorganizowany system gospodarowania odpadami;
10. Bliskie sąsiedztwo lotniska międzynarodowego w Modlinie;
11. Pokrycie siecią wodociągową i telekomunikacyjną całego obszaru gminy;
12. Czyste środowisko naturalne (brak uciążliwych zakładów przemysłowych);
13. Wzrastająca świadomość ekologiczna mieszkańców;
14. Duże zasoby siły roboczej i pracowitość mieszkańców;
15. Dobre warunki kształcenia młodzieży (sieć szkół, baza, kadra, możliwości rozwoju);
16. Rozwój budownictwa mieszkaniowego;



17. Korzystne warunki naturalne dające możliwość łączenia produkcji rolnej z agroturystyką.

2. Słabe strony

1. Niskie dochody budżetowe gminy;
2. Słaba infrastruktura wiosek (chodniki itp.);
3. Niski stopień rozwoju przedsiębiorczości w sektorze MSP;
4. Niski poziom wykształcenia mieszkańców;
5. Niewystarczająca infrastruktura turystyczna pomimo sprzyjających warunków przyrodniczych;
6. Niska aktywność mieszkańców gminy w kontekście działań na rzecz dobra wspólnego;

3. Szanse

1. Rozbudowa infrastruktury komunalnej;
2. Rozbudowa infrastruktury wiosek (chodniki itp.);
3. Możliwość pozyskania środków unijnych i innych środków zewnętrznych na realizację przedsięwzięć infrastrukturalnych;
4. Przebudowa trasy E-7 na trasę ekspresową Warszawa – Gdańsk;
5. Dalsza rozbudowa i modernizacja szlaków komunikacyjnych;
6. Wzrost popularności inwestycji w agroturystykę i ochronę środowiska;
7. Rozwój rolnictwa ekologicznego;
8. Zwiększony dostęp do informacji i mediów w związku z globalnym rozwojem technologii przesyłania informacji;
9. Dogodny dostęp do ofert szkoleniowych i innych propozycji MODR Poświętne;
10. Zmniejsze bezrobocie w gminie.

4. Zagrożenia



1. Brak lub niewystarczająca pomoc finansowa;
2. Niewystarczające środki finansowe samorządu;
3. Wzrost bezrobocia i przestępczości;
4. Słaby rozwój przedsiębiorczości;
5. Migracja wykształconej młodzieży do większych ośrodków miejskich;
6. Malejący przyrost naturalny;
7. Niski poziom dochodów ludności;
8. Zanieczyszczenie środowiska naturalnego;
9. Wzrastająca bierność i niezaradność ludzi znajdujących się w trudnej sytuacji życiowej.

IV. Założenia Planu Rozwoju Lokalnego Gminy Płońsk

1. Analiza potrzeb i uwarunkowań rozwojowych

Stworzenie Planu Rozwoju Gminy Płońsk na lata 2022-2030 wymagało ustalenia na jakim etapie znajduje się ona obecnie, oraz jakie były źródła/kierunki przemian, które doprowadziły do aktualnej sytuacji. W tym celu został sporządzony obraz na temat stanu istniejącego, pogłębiony o wybrane analizy historyczne (zwykle krótko lub średnioterminowe), który następnie podsumowano analizą SWOT.

W ten sposób zidentyfikowano silne strony gminy, które należy nieustająco wzmacniać i wykorzystywać, oraz słabe strony, odzwierciedlające najważniejsze problemy, z którymi należy się jak najszybciej uporać dążąc do ich rozwiązania. Działania wzmacniające silne strony i poprawiające sytuację w obszarach, w których występują główne problemy powinny być prowadzone w kontekście pojawiających się szans i zagrożeń dla rozwoju gminy. Pozwoli to efektywnie wykorzystać sprzyjające uwarunkowania zewnętrzne. Z drugiej strony stworzy warunki do tego by możliwie jak najlepiej przygotować się do ewentualnych konsekwencji rozpoznanych zagrożeń, na które gmina niejednokrotnie nie ma znaczącego wpływu.

Analiza obecnego stanu dokonana w oparciu o dane statystyczne i materiały źródłowe została uzupełniona wynikami wywiadów społecznych przeprowadzonych



podczas obsługi interesanta w urzędzie Gminy Płońsk. Wyciągnięte z nich wnioski pozwoliły na rozpoznanie potrzeb i oczekiwań mieszkańców, oraz uszczegółowienie diagnozy.

Pokazały też jak mieszkańcy gminy widzą obecny stan jej rozwoju oraz jakie kierunki i narzędzia rozwiązywania problemów są postrzegane przez nich jako najbardziej pożądane.

Połączenie obiektywnej diagnozy z wynikami wywiadów społecznych dało spójny i wyczerpujący obraz aktualnego poziomu życia i pozwoliło na wytyczenie najistotniejszych obszarów, na których władze lokalne powinny się skoncentrować, tak by skutecznie zapewnić dalszy rozwój gminy Płońsk. Rozwój ten powinien być oparty o możliwie jak najpełniejsze wykorzystanie potencjału gminy i sprzyjających uwarunkowań zewnętrznych, a jednocześnie powinien uwzględniać oczekiwania i aspiracje mieszkańców.

Główne obszary wymagające szczególnej aktywności gminy Płońsk w okresie 2022-2030 to:

- ✓ **Rozwój gospodarczy;**
- ✓ **Rozwój turystyki;**

Te dwa elementy będą stanowiły solidny fundament i podstawowy walor umożliwiający postęp w trzecim zasadniczym obszarze, jakim jest:

- ✓ **Jakość życia mieszkańców gminy.**

Z rozwojem gospodarczym wiążą się najważniejsze atuty gminy Płońsk, do których należą:

- ✓ **Atrakcyjne pod względem komunikacyjnym położenie gminy.** Na terenie gminy Płońsk zbiegają się dwa bardzo ważne szlaki komunikacyjne: droga nr 7 relacji Chyżne – Warszawa – Gdańsk i droga nr 10 relacji Siedlin – Szczecin. Droga ta dodatkowo jest szlakiem łączącym stolicę z Toruniem i Bydgoszczą.
- ✓ **Zasoby w postaci terenów inwestycyjnych.**

Z kolei rozwój turystyki w gminie Płońsk winien oprzeć się o mocne strony jednostki, którymi są:



- ✓ Obiekty zabytkowe i dziedzictwo kulturowe – zróżnicowanych pod względem funkcji, epoki z jakiej pochodzą, a także stanu zachowania;
- ✓ Środowisko naturalne – czyste i bogate w walory przyrodnicze, a przez to atrakcyjne pod kątem rozwoju różnego rodzaju form i profili turystyki (turystyka piesza, rowerowa, agroturystyka, turystyka historyczna, kulturalna i krajobrazowa);
- ✓ Dostępność komunikacyjna – bliskość dużych ośrodków miejskich stanowiących zasób potencjalnych turystów i dobre połączenia drogowe z tymi ośrodkami pozwalające na szybkie dotarcie do gminy Płońsk i przez to umożliwiające również krótkie weekendowe pobyty gości.

Aktywność gminy w wytyczonych obszarach będzie wymagała działań skoncentrowanych na głównych celach oraz podjęcia wysiłku inwestycyjnego. Ze względu na ograniczone możliwości lokalnego budżetu szczególnie ważne jest, aby skoncentrować się na inwestycjach służących realizacji celów strategicznych, to znaczy, że każdą planowaną inwestycję należy rozpatrywać pod kątem jej zgodności z Planem, w myśl zasady „najpierw rzeczy najważniejsze”. Konsekwentna realizacja zapisów dokumentu stworzy bowiem możliwości dla prowadzenia kolejnych inwestycji w innych obszarach. Rozwój gospodarczy i rozwój turystyki przyczynią się od wzrostu dochodów gminy i jej mieszkańców, a w konsekwencji ograniczenia wydatków w zakresie pomocy społecznej. To z kolei pozwoli w kolejnych etapach wygenerować dodatkowe środki finansowe zwiększające możliwości inwestycyjne gminy np. w obszarze edukacji, bezpieczeństwa czy ochrony środowiska.

Wzmacnianie atutów gminy wymaga rozwiązania istniejących problemów, oraz skoordynowanych działań przede wszystkim w zakresie:

- Przygotowania atrakcyjnej oferty inwestycyjnej i zróżnicowanej oferty turystycznej;
- Rozważnej i efektywnej strategii promocyjnej ukierunkowanej z jednej strony na inwestorów, a z drugiej na turystów;
- Poprawy stanu szeroko rozumianej infrastruktury i warunków życia mieszkańców gminy, a w rezultacie powstrzymania niekorzystnych tendencji demograficznych.



Wynikająca z aktualnego stanu gminy Płońsk lista potrzeb rozwojowych jest długa nawet w odniesieniu do tych najistotniejszych. Jednak możliwości ich pełnej i szybkiej realizacji są uwarunkowane nie tylko leżącymi po stronie gminy czynnikami organizacyjnym, formalno – prawnymi, ale również finansowymi, wynikającymi z ograniczonego budżetu jednostki. Przykładem mogą być tu niemal wszystkie zadania w obszarze potrzebnych inwestycji infrastrukturalnych, do których należą między innymi: poprawa stanu szlaków komunikacyjnych, modernizacja lub naprawa nawierzchni wielu odcinków dróg różnej kategorii, chodników, budowa ścieżek rowerowych, zatok dla pojazdów komunikacji publicznej, wymiana i uzupełnienie oświetlenia itp. Realizacja niektórych z tych elementów jest całkowicie niezależna, lub zależna w niewielkim stopniu, od działań władz lokalnych. Inne, które pozostają w jurysdykcji gminy napotykają na bariery organizacyjne, techniczne, ale przede wszystkim na wspomniane bariery finansowe.

Z kolei realizacja zadań w sferze rozwoju gospodarczego wymagać będzie przede wszystkim pozyskania nowych inwestycji, które będą lokowane na terenie gminy Płońsk. Trzeba jednak pamiętać, że nie jest ona jedyną jednostką, która stara się o lokalizację nowych zakładów na swoim obszarze. Czyni tak wiele gmin i niejednokrotnie mają ku temu lepsze warunki i bogatsze doświadczenie. Konkurencja w tym zakresie jest bardzo duża i w znacznej mierze wpływa na skuteczność podejmowanych działań.

Podobnie silna konkurencja jest odczuwalna w sferze turystyki. Walory krajobrazowe, nawet jeżeli są wsparte licznymi zabytkami nie wystarczają do przyciągnięcia dostatecznie licznej rzeszy turystów w kontekście innych atrakcji turystycznych. Szczególnie w tej branży widać potrzebę stałego oferowania nowych atrakcji, świadczenia kompleksowych usług i prowadzenia skutecznej akcji promocyjnej.

Specyfiką branży turystycznej jest to, że mimo oczywistej konkurencji i zabieganiu o turystów, w bardzo wielu przypadkach sukces jest efektem współpracy sąsiadujących ze sobą jednostek. Wiele atrakcji turystycznych i związanych z nimi inwestycji infrastrukturalnych nie powinna być limitowana granicami administracyjnymi a kooperacja prowadzona z korzyścią dla wszystkich partnerów może dotyczyć kwestii organizacyjnych, technicznych, finansowania, wymiany doświadczeń, a przede wszystkim promocji.



2. Misja Gminy Płońsk

Misja gminy stanowi ideę jej rozwoju, nadaje ogólny kierunek działań, oraz określa pośrednio dziedziny, którymi władze powinny się zajmować w planowanym okresie. Misja gminy z jednej strony jest przesłaniem i obietnicą skierowaną do jej mieszkańców. Dzięki niej cele działalności władz powinny być lepiej zrozumiałe dla wszystkich obywateli. Z drugiej zaś strony definiuje sposób, w jaki chce by gmina była postrzegana przez jej otoczenie. Określenie misji jest więc publiczną częścią planu strategicznego.

Formułując misję gminy Płońsk opierano się przede wszystkim na wynikach warsztatów z zakresu analizy SWOT oraz głównych potrzebach wynikających z części diagnostycznej dokumentu i wskazanych w przeprowadzonych konsultacjach społecznych. Misja Gminy Płońsk jest jej długotrwałym, indywidualnym, generalnym planem ukształtowania mocnej pozycji wśród pozostałych jednostek samorządowych województwa mazowieckiego.

MISJA GMINY

Gmina Płońsk dąży do stworzenia swoim mieszkańcom możliwości wielopłaszczyznowego rozwoju w drodze pełnego wykorzystania potencjału jakim dysponuje i pomnażania dotychczasowego dorobku. Rozwój ten dotyczył będzie zarówno sfery zawodowej (poprzez stworzenie atrakcyjnej oferty inwestycyjnej wzbogacającej lokalny rynek pracy) jak i społecznej (poprzez podniesienie jakości usług publicznych, estetyki otoczenia i warunków do różnych form aktywności).

Zaproponowane w misji kierunki rozwoju wynikają z dotychczasowej aktywności władz gminy, a jednocześnie odpowiadają na bieżące potrzeby lokalnej społeczności. Rozwój gospodarczy jest możliwy dzięki pełniejszemu wykorzystaniu potencjału położenia i przygotowaniu nowych ofert inwestycyjnych.

Równolegle z poprawą sytuacji gospodarczej powinno następować wielopłaszczyznowe wzbogacanie oferty dotyczącej jakości życia. Stworzą się nowe możliwości zatrudnienia co przyczyni się do wzbogacenia społeczeństwa, a w efekcie poprawy warunków życia. Poszerzy się też między innymi oferta kulturalna i sportowo



– rekreacyjna, poprawi ogólnodostępna infrastruktura i estetyka otoczenia. To z kolei poprawi postrzeganie gminy jako obszaru atrakcyjnego do stałego zamieszkania. Podjęte działania wymagać będą dużej aktywności lokalnych władz nie tylko na polu inwestycji infrastrukturalnych.

3. Wizja Gminy

Wizja gminy jest spojrzeniem w jej przyszłość, odzwierciedla oczekiwania i aspiracje jej mieszkańców i władz. Wskazuje miejsce na ścieżce rozwoju, w jakim gmina Płońsk pragnie i może się znaleźć w perspektywie roku 2030. Rysuje przy tym jej obraz w sytuacji wypełnienia sformułowanej misji i osiągnięcia wyznaczonych celów strategicznych. Stopień w jakim zostanie on osiągnięty będzie zależał przede wszystkim od władz miasta, choć bez wątpienia wśród uwarunkowań w jakich Plan będzie wdrażany znajdą się też i takie na które gmina nie ma, lub ma bardzo ograniczony wpływ. Nie może to jednak zwalniać z obowiązku konsekwentnej realizacji wyznaczonych zadań.

WIZJA GMINY PŁOŃSK

Wysiłki inwestycyjne i organizacyjne gminy zaowocowały ulokowaniem na terenach inwestycyjnych nowych podmiotów gospodarczych. Znalazły w nich zatrudnienie głównie osoby zamieszkałe na terenie gminy, co przyniosło poprawę na lokalnym rynku pracy. Sytuacja ta dała też impuls do rozwoju lokalnej przedsiębiorczości.

Na terenie całej gminy systematycznie rozwija się turystyka. Powstają nowe atrakcje turystyczne, a w ślad za nimi poszerza się baza noclegowa i gastronomiczna. Rośnie liczba osób odwiedzających gminę w celach turystycznych i rekreacyjnych.

Rozwój gospodarczy gminy i ożywienie w sektorze turystyki wpływają na poprawę jakości życia mieszkańców. Pracę znalazła część osób pozostających do tej pory bez zatrudnienia, inne pracują znacznie bliżej miejsca swojego zamieszkania. Rosną



średnie dochody gospodarstw domowych. Na poprawę odbioru jakości życia w gminie wpływa również postęp w dostępie do usług publicznych i ich jakości.

Określenie pożądanego wizerunku gminy w perspektywie czasowej ujętej w Planie stanowi podstawę do formułowania szczegółowych celów i działań zmierzających do realizacji nakreślonej wizji.

4. Obszary strategiczne

Na podstawie analizy obecnego stanu rozwoju gminy Płońsk zidentyfikowano trzy główne, połączone ze sobą i niekiedy ściśle od siebie zależne obszary, na których powinien koncentrować się wysiłek programowy:

- 1. Rozwój gospodarczy gminy Płońsk;**
- 2. Rozwój turystyki na terenie całej gminy;**
- 3. Podniesienie jakości życia wszystkich mieszkańców.**

Wszystkie trzy obszary są bardzo pojemne i mogą być szeroko rozumiane. Nie należy ich jednak w żaden sposób ograniczać. Plan powinien koncentrować się w pierwszym rzędzie na tych elementach wskazanych obszarów, które się wzajemnie wzmacniają tworząc rodzaj sprzężenia zwrotnego – rozwój gospodarczy i większy ruch turystyczny sprzyjają zwiększaniu się dochodów mieszkańców i gminy, a to zwiększa rynek usług i produktów podnoszących jakość życia. W konsekwencji zwiększająca się jakość życia przyciąga inwestorów i wysokokwalifikowaną kadrę, co z kolei sprzyja dalszemu rozwojowi gospodarczemu.

Rozwój gospodarczy będzie zależeł od kilku najistotniejszych czynników, na których powinny koncentrować się działania władz gminy. Zostały one wymienione w tabeli poniżej.

Dynamiczny rozwój turystyki na terenie całej gminy Płońsk i konkurowanie w tym zakresie z innymi jednostkami wymaga jednoczesnej aktywności na bardzo wielu płaszczyznach i skoordynowania działań władz samorządowych, lokalnych liderów gospodarczych, a także organizacji pozarządowych.

Istotne będą tu przede wszystkim działania zmierzające do:

- poszerzenia dotychczasowej oferty;



- wykreowania nowych produktów pozwalających na prezentację gminy jako miejsca nie do końca poznanego, a przez to, z punktu widzenia turysty, jeszcze bardziej atrakcyjnego do dalszej eksploracji;
- pozytywnych zmian w obszarze estetyki otoczenia i istniejącej infrastruktury
- rewitalizacji niektórych obiektów oraz budowy nowych np. ścieżek turystycznych, parkingów, toalet, miejsc postoju itd.;
- zainicjowania przemian mentalnych lokalnej społeczności zwłaszcza w kierunku uzmysłowienia jej szans płynących z rozwoju turystyki i aktywizacji np. w zakresie zakładania gospodarstw agroturystycznych; wykreowania obrazu całej gminy jako turystycznej atrakcji Powiatu Płońskiego.

Podniesienie jakości życia mieszkańców gminy w kontekście jej rozwoju gospodarczego powinno na poziomie programowym koncentrować się przede wszystkim na poprawie aktualnie bardzo trudnej sytuacji na rynku pracy, a w dalszej kolejności na rozwoju infrastruktury kanalizacyjnej (zwłaszcza na terenach wiejskich), poprawie stanu infrastruktury komunikacyjnej, dostępności do tanich mieszkań (w szczególności lokali socjalnych i komunalnych) oraz poszerzeniu spektrum oferty sportowo-rekreacyjnej i kulturalnej w zakresie odbiorcy masowego. Działania te muszą być realizowane ze szczególnym uwzględnieniem ludzi młodych.

Główne czynniki rozwojowe obszarów kluczowych dla dalszego rozwoju gminy Płońsk

GMINA PŁOŃSK			
Obszary strategiczne	Rozwój gospodarczy gminy Płońsk	Rozwój turystyki na terenie całej gminy	Podniesienie jakości życia wszystkich mieszkańców



Obszary rozwojowe	✓ Atrakcyjne oferty inwestycyjne; ✓ Sprzyjające warunki i klimat dla zakładania i prowadzenia na terenie gminy działalności gospodarczej; ✓ Dogodne połączenia komunikacyjne terenów inwestycyjnych z rynkami zbytu i zapleczem niezbędnym do prowadzenia działalności; ✓ Zasoby ludzkie dla nowych inwestycji i rozwijającej się gospodarki.	✓ Bogata, zróżnicowana i atrakcyjna oferta związana z potencjałem turystycznym całej gminy; ✓ Nowe produkty turystyczne wzbogacające dotychczasową ofertę; ✓ Aktywność lokalnej społeczności dostrzegającej w turystyce szanse rozwojowe i konsekwencja władz w rozwijaniu i promocji tej sfery; ✓ Podstawowa baza noclegowa i gastronomiczna; ✓ Czyste środowisko naturalne; ✓ Ogólnodostępna infrastruktura turystycznej, sportowa i rekreacyjna; ✓ Bogata oferta kulturalna; ✓ Dobrze wykorzystany potencjał naturalny i zagospodarowane istniejące obiekty turystyczne; ✓ Promocja turystyczna gminy.	✓ Sytuacja na rynku pracy warunkująca zasobność budżetów gospodarstw domowych; ✓ Dostępność do infrastruktury kanalizacyjnej i jakość usług świadczonych w tym zakresie; ✓ Ogólnodostępna infrastruktura rekreacyjno-sportowa; ✓ Zróżnicowana oferta kulturalna i rozrywkowa kierowana również do ludzi młodych; ✓ Jakość dróg; ✓ Zasoby mieszkaniowe, a w szczególności dostępność lokali socjalnych i komunalnych.
-------------------	--	---	---

5. Cele i zadania priorytetowe (strategiczne)

OBSZAR I – ROZWÓJ GOSPODARCZY GMINY PŁOŃSK

CELE STRATEGICZNE:

1. Przyciągnięcie do gminy inwestorów, którzy ulokują na jej terenie nowe inwestycje.
2. Stworzenie sprzyjających warunków i klimatu dla prowadzenia działalności gospodarczej.



3. Zapewnienie funkcjonalnych połączeń komunikacyjnych terenów inwestycyjnych z rynkami zbytu i zapleczem niezbędnym do prowadzenia działalności.
4. Utrzymanie na terenie gminy zasobów ludzkich w postaci najbardziej przedsiębiorczych osób stanowiących kadry rozwijającej się gospodarki.

Rozwój gospodarczy gminy jest niezwykle istotny. Stanowi on o możliwości zapewnienia większych dochodów zarówno samej jednostki, jak i przede wszystkim dochodów osobistych jej mieszkańców.

W perspektywie programowej istotna jest jednak nie tylko wysokość dochodów, ale również ich bezpieczeństwo. Bezpieczeństwo dochodów i pracy opierać się powinno na dywersyfikacji i tzw. flexicurity: obecności i rozwoju jak największej ilości małych i średnich przedsiębiorstw możliwie najbardziej zróżnicowanych branżowo. Jest to kluczowe z tego względu, że właśnie przedsiębiorstwa z sektora MŚP są najbardziej elastyczne i najszybciej reagują na zmiany rynkowe, a z drugiej strony wszelkie kryzysy, nawet jeśli dotyczą całej gospodarki, to ich skutki koncentrują się w wybranych branżach. Dotyczy to zarówno podmiotów zewnętrznych, które będą lokowały swoje inwestycje w przyszłości na terenie gminy, jak i rodzimych firm, które będą z nimi kooperowały, świadczyły usługi dla ludności, czy po prostu prowadziły własną działalność.

Bardzo istotnym zadaniem stojącym przed lokalnymi władzami jest przyciągnięcie do gminy inwestorów, którzy ulokują na jej terenie nowe inwestycje. Podstawą jest więc przygotowanie kompleksowej oferty skierowanej do potencjalnych inwestorów. Powinna ona koncentrować się głównie na walorach konkretnej lokalizacji, ale także ukazywać potencjał i zalety całej gminy. Niezbędne są przy tym inwestycje w przygotowanie terenów inwestycyjnych oraz rozbudowa infrastruktury drogowej i kanalizacyjnej. Działalność nowo utworzonych podmiotów przyczyni się do zwiększenia dochodów gminy, ale przede wszystkim generować będzie utworzenie nowych miejsc pracy. Zaowocuje to wzrostem dochodów zatrudnionych w nich osób i ich rodzin, co z kolei przełoży się bezpośrednio na jakość ich życia. Jednocześnie młodzi ludzie dostrzegą lepsze perspektywy rozwoju zawodowego, bez konieczności opuszczania gminy. Ponadto wspomniane wcześniej zwiększenie dochodów własnych gminy umożliwi prowadzenie liczniejszych inwestycji infrastrukturalnych i podejmowanie szerszej zakresu działań w sferze społeczno – kulturalno-educacyjnej. Działania te przyczynią się także do



postrzegania gminy jako miejsca bardziej atrakcyjnego do zamieszkania i lokowania na jej terenie nowych inwestycji. Tworzenie warunków sprzyjających prowadzeniu działalności gospodarczej to nie tylko kwestia inwestycji w infrastrukturę, ulg podatkowych, itp. To także budowanie w gminie pozytywnej atmosfery wokół przedsiębiorczości, nastawienie na znajdowanie rozwiązań, łatwy dostęp do rzetelnej i zrozumiałej informacji, sprawna i szybka obsługa w zakresie spraw leżących w kompetencjach gminy i związanych przede wszystkim z gospodarką przestrzenną. Ważne jest aby potencjalny inwestor nie miał problemu ze skontaktowaniem się z właściwą komórką w urzędzie i mógł tam uzyskać maksymalną ilość informacji i pomoc. Dotyczy to szczególnie inwestorów zagranicznych, których kłopoty wynikają nie tylko z bariery językowej, ale również z problemów ze zrozumieniem polskiej struktury władzy i administracji. Standardem w tych warunkach musi być najwyższa jakość obsługi inwestorów, m.in. poprzez zapewnienie im dostępu do aktualnej i kompleksowej informacji.

Tworzenie warunków sprzyjających prowadzeniu działalności gospodarczej powinno dotyczyć w równym stopniu inwestorów „zewnętrznych”, jak i lokalnych przedsiębiorców, zwłaszcza osób decydujących się na rozpoczęcie lub rozwój własnej działalności gospodarczej. Cenne byłoby stworzenie choćby czasowych mechanizmów wsparcia ułatwiających im podjęcie decyzji i późniejszą działalność zwłaszcza w początkowym okresie (projekty wspierające zakładanie firm i ich rozwój, działalność instytucji otoczenia biznesu).

Kolejnym celem strategicznym w perspektywie najbliższych lat jest poprawa połączeń komunikacyjnych. W odniesieniu do powstających terenów aktywności gospodarczej zapewnią one ich funkcjonalne połączenia z potencjalnymi rynkami zbytu, a więc najważniejszymi ośrodkami gospodarczymi regionu. Oczywiście jest, że nie wszystkie decyzje w tej sprawie leżą w gestii gminy Płońsk. Jednak nawet w najmniejszym stopniu nie zwalnia to lokalnych władz z obowiązku zabiegania o pozytywne, z punktu widzenia gminy, rozwiązania techniczne w ramach tych inwestycji i możliwie najszybszy czas ich realizacji. Poprawa jakości dróg (tych najważniejszych ale i tych lokalnych) wpłynie pozytywnie zarówno na rozwój gospodarczy jak i na rozwój turystyki, a przy tym podniesie jakość życia mieszkańców gminy.



Choć procesy demograficzne zwykliśmy umieszczać w sferze społecznej, to związek odpływu z gminy ludzi młodych, przedsiębiorczych i aktywnych zawodowo, pozostaje w bardzo silnym związku z rozwojem gospodarczym. To oni stanowią bowiem najbardziej wartościowe zasoby kadrowe dla lokowania nowych inwestycji i rozwoju rodzimych przedsiębiorstw. Są tymi, którzy mogą łatwo przekwalifikować się i zdobyć nowe kompetencje. Są przez to bardzo atrakcyjni dla pracodawców planujących nowe inwestycje. Dlatego działania zmierzające do ograniczenia skali ich odpływu z terenu gminy, z którym to zjawiskiem mamy do czynienia w szczególności na etapie edukacji i wchodzenia na rynek pracy, powinny stanowić jeden z priorytetów.

Bardzo istotnym zadaniem lokalnych władz, w okresie kilku, a może nawet kilkunastu kolejnych lat będzie budowanie wizerunku gminy Płońsk jako lokalnego, może nawet niewielkiego, ale prężnego ośrodka gospodarczego. Jego realizacja musi odbywać się w oparciu o dużą aktywność członków władz i administracji gminy (w miarę możliwości również powiatu i województwa), oraz konsekwentne działania z zakresu PR.

OBSZAR II – ROZWÓJ TURYSTYKI NA TERENIE CAŁEJ GMINY CELE STRATEGICZNE:

- 1. Pełne wykorzystanie potencjału turystycznego całej gminy, w tym jej walorów środowiskowych, krajobrazowych i bogactwa dziedzictwa historycznego.**
- 2. Zaszczepienie idei rozwoju turystyki poza obszarem miasta.**
- 3. Aktywizacja lokalnej społeczności do podejmowania różnorodnych aktywności w obszarze turystyki (zwłaszcza aktywności gospodarczej) i koordynacja działań władz, przedsiębiorców i organizacji pozarządowych celem dynamicznego i harmonijnego rozwoju turystyki.**
- 4. Osiągnięcie pozycji marki Gminy Płońsk na mazowieckiej mapie ośrodków turystycznych.**
- 5. Zachowanie walorów środowiskowych.**

Jednym z najbardziej spektakularnych przejawów przemian społeczno – gospodarczych jakie w ostatnim 25-leciu zaszły w naszym kraju jest rozwój turystyki. Jest on jeszcze dynamiczniejszy niż ten, jaki ma miejsce w tej branży w wysokorozwiniętych krajach europejskich, USA, Kanadzie, czy niektórych krajach azjatyckich. Polacy nie tylko coraz częściej wyjeżdżają na rodzinne wakacje za granicę, ale też coraz chętniej spędzają



„długie weekendy”, krótkie urlopy, a nawet tradycyjne święta poza domem. Coraz więcej też turystów zagranicznych odwiedza nasz kraj. Ich wizyty nie ograniczają się już do tradycyjnego Krakowa z Wieliczką, Warszawy czy Gdańska. Równie chętnie odwiedzają bardziej niszowe dla nich atrakcje i mniej popularne miejsca. Jednak w ostatnim czasie najbardziej dynamicznie rozwija się nasza wewnątrzkrajowa turystyka indywidualna. Polacy w większym niż kiedyś stopniu spędzają wolny czas aktywnie, lub po prostu poza miejscem zamieszkania, nawet jeśli jest to tylko jeden czy dwa dni.

Wykorzystanie przez Gminę Płońsk sprzyjających zewnętrznych uwarunkowań wynikających z dynamicznego rozwoju branży turystycznej wymaga od niej i jej mieszkańców podjęcia rozlicznych działań, które budować będą jej przewagę konkurencyjną nad innymi mazowieckimi jednostkami. Przede wszystkim gmina musi podjąć działania zmierzające do wzbogacenia swojej oferty turystyczno-sportowej.

Pozycję muszą budować ściśle związane i możliwie jak najliczniejsze wydarzenia o charakterze historyczno-edukacyjnym, imprezy kulturalno-rozrywkowe, a nawet ulokowane na jego terenie wydarzenia medialne czy rozrywkowe. Gmina Płońsk powinna stać się magnesem, który przyciągnie turystów. Dotyczy to na przykład najbardziej podstawowej infrastruktury turystycznej czyli bazy noclegowej i gastronomicznej.

Jak pokazuje przeprowadzona diagnoza gminy Płońsk na jej terenie zlokalizowane są nie tylko zabytki, ale jej atutem mogą być także miejsca o nieprzeciętnych walorach krajobrazowych i ciekawe obiekty o charakterze przyrodniczym. Również w oparciu o ten potencjał muszą powstawać nowe oferty kierowane do turystów. Inicjatywa w tym zakresie nie zawsze musi pochodzić bezpośrednio od gminy. Bardzo dobrym rozwiązaniem byłoby, gdyby z inspiracji władz lokalnych udało się ożywić aktywność lokalnej społeczności (zarówno pojedynczych osób jak i organizacji pozarządowych). Przemiany mentalne w społeczeństwie pozwalające np. dostrzec w turystyce szanse rozwojowe zwykle zachodzą bardzo powoli. Dlatego wymagają konsekwencji władz w działaniu na rzecz rozwijaniu i promocji tej sfery.

Ponieważ zaproponowane obszary kluczowe dla rozwoju gminy obejmują jednocześnie z turystyką rozwój gospodarczy w oparciu o przemysł, szczególną uwagę należy położyć na kwestie zachowania stanu środowiska naturalnego. Trzeba mieć tu na uwadze zarówno ewentualne możliwe skutki w postaci rzeczywistego wzrostu



oddziaływania powstających zakładów na niektóre elementy środowiska, jak i ewentualne konsekwencje czysto wizerunkowe z tym związane. Ważny element w zakresie ochrony środowiska muszą stanowić działania na rzecz ograniczenia niskiej emisji i poprawy efektywności energetycznej zarówno obiektów użyteczności publicznej, jak i budynków mieszkalnych. Gmina musi nie tylko sama prowadzić działania zmierzające do optymalizacji zużycia energii i jak najpełniejszego wykorzystania odnawialnych źródeł energii w zarządzanych przez siebie obiektach, ale w miarę możliwości powinna wpływać również na inne funkcjonujące na jej terenie podmioty i osoby fizyczne by sięgały po nowoczesne i ekologiczne rozwiązania w tym zakresie. Podejmowane w tym zakresie inicjatywy powinny przynieść wymierne korzyści w postaci zmniejszenia oddziaływania na środowisko naturalne i oszczędności finansowych na etapie eksploatacyjnym. Mogą też być wykorzystywane w promocji gminy. Szczególną uwagę należy zwracać na to, by polityka informacyjna w tym zakresie była spójna (w kontekście jednoczesnego rozwoju przemysłu) i prowadzona ze szczególnym wyczuleniem na kwestie zrównoważonego rozwoju.

Biorąc pod uwagę fakt, że gmina w znacznej swej części ma charakter rolniczy, warto przy tej okazji zwrócić uwagę na niedogodności jakie mogą płynąć ze stosowania niektórych metod uprawy roślin czy hodowli zwierząt. Ponieważ mimo swej uciążliwości dla otoczenia są one zgodne z obowiązującym przepisami nie ma możliwości wprowadzenia administracyjnego zakazu ich stosowania. Jednak powszechna akceptacja społeczna i poparcie dla rozwoju turystyki powinny uwzględniać również ten aspekt i skłaniać do ograniczonego ich stosowania. Podkreślić jednak przy tej okazji należy, że ani rozwój turystyki, ani rozwój przemysłu nie mogą wpływać w sposób negatywny na funkcjonowanie rolnictwa, które w dalszym ciągu pozostaje obszarem o pierwszorzędym znaczeniu dla funkcjonowania gminy.

Rozwijająca się na terenie gminy turystyka pozwoli na kreowanie większej ilości atrakcji kierowanych nie tylko do gości, ale dostępnych również dla mieszkańców gminy. Będą oni korzystali z ogólnodostępnej infrastruktury w postaci ścieżek rowerowych, obiektów sportowo-rekreacyjnych, bazy gastronomicznej, a przede wszystkim oferty kulturalnej.



Turystyka jest jedną z tych dziedzin, której rozwój na danym obszarze jest w sposób szczególny warunkowany promocją. Ważna jest tutaj zarówno skala podejmowanych działań, jak i ich efektywność. Skuteczny przekaz informacyjny płynący ze strony gminy musi uwzględniać korelację czasową z pojawiającymi się nowymi produktami, atrakcjami czy wydarzeniami. Forma, treść, a nawet kanały i sposoby komunikowania muszą być starannie dobierane z uwzględnieniem między innymi specyfiki odbiorców do których kierowana jest oferta. Przekaz powinien przy tym posiadać atrakcyjną formę i wyróżniać się na tle innych informacji o podobnej treści. Pamiętać też należy, że działania promocyjno-informacyjne nie mogą kończyć się z chwilą zachęcenia turysty do odwiedzenia gminy Płońsk. W trakcie pobytu musi on znaleźć wyczerpującą informację na temat celu swej wizyty, ale także powinien mieć możliwość zapoznania się z pełną ofertą regionu, która być może zachęci go do ponownego przyjazdu.

Promocja gminy ma na celu wykreowanie jej pozytywnego wizerunku, co wiązać się powinno z napływem większej ilości turystów, ale również z pozyskaniem nowych inwestorów branżowych. Wdrożenie tego planu wymaga jednak bardzo konsekwentnych i wieloletnich wysiłków. Konieczne w tym zakresie jest współdziałanie władz samorządowych oraz organizacji pozarządowych i podmiotów gospodarczych działających w zakresie turystyki, sportu, rekreacji i kultury.

OBSZAR III – Podniesienie jakości życia mieszkańców:

CELE STRATEGICZNE:

- 1. Stworzenie jak największej liczbie mieszkańców warunków do rozwoju zawodowego na terenie gminy.**
- 2. Poprawa dostępności do infrastruktury wodno-kanalizacyjnej przy jednoczesnym podniesieniu jakości usług aktualnie świadczonych w tym zakresie.**
- 3. Modernizacja i rozbudowa szeroko rozumianej infrastruktury komunikacyjnej (drogi, ścieżki rowerowe, chodniki, oświetlenie, przejścia dla pieszych, parkingi, zatoczki autobusowe).**
- 4. Poprawa usług w zakresie edukacji, a w szczególności opieki nad najmłodszymi dziećmi (na poziomie żłobka i przedszkola).**



5. Wzbogacenie oferty kulturalnej i rozrywkowej kierowanej do odbiorcy masowego.

6. Polepszenie dostępności do podstawowej i specjalistycznej opieki zdrowotnej.

Ulokowanie zagadnień związanych z podniesieniem jakości życia mieszkańców gminy Płońsk na poziomie jednego z trzech obszarów kluczowych dla dalszego rozwoju jednostki świadczy o roli, jaką lokalne władze przykładają do tego problemu. Obecna sytuacja w tym zakresie jest wynikiem szeregu uwarunkowań zewnętrznych. Trudno sobie wyobrazić, by w perspektywie czasowej nakreślonej niniejszym dokumentem możliwe było rozwiązanie wszystkich zidentyfikowanych w tym obszarze problemów. Być może niektóre z nich uda się przezwyciężyć w stopniu istotnym, a inne zaledwie w zauważalnym, ale podjęcie działań jest niezbędne również w tych kwestiach, gdzie wyraźna poprawa przyjdzie być może dopiero po roku 2030.

Jakość życia obywateli kształtowana jest przez dwa zasadnicze czynniki:

- dochody własne mieszkańców, budujące ich zamożność, dzięki której mogą kształtować standard życia;
- usługi świadczone na ich rzecz przez państwo i samorząd.

Do priorytetowych zagadnień w obszarze podnoszenia jakości życia z całą pewnością należeć więc będzie poprawa sytuacji na lokalnym rynku pracy. Mimo, iż znaczna część mieszkańców gminy Płońsk mieszka na terenach wiejskich, a ich życie zawodowe związane jest z szeroko rozumianym rolnictwem, to jednak najpoważniejszym problemem pozostaje tu wysoki odsetek osób pozostających bez stałego zatrudnienia. Konsekwencją tego są niskie średnie dochody przypadające na jednego mieszkańca. Taki stan rzeczy implikuje cały szereg niekorzystnych z punktu widzenia kształtowania poziomu życia zjawisk. Obowiązujący w naszym kraju system pomocy społecznej nie umożliwia bowiem wsparcia osób bezrobotnych w stopniu pozwalającym im na utrzymanie jakości życia na poziomie, który można by uznać za zadawalający.

Zaplanowany rozwój gospodarczy gminy, a w szczególności ulokowanie na jej terenie nowych inwestycji generujących dodatkowe miejsca pracy, stworzy warunki do odczuwalnej poprawy w tej materii. Niezbędne jest więc możliwie najszybsze pozyskanie inwestorów, którzy rozpoczną tworzenie nowych podmiotów. Równolegle z pozyskiwaniem inwestorów zewnętrznych muszą być podejmowane kroki zmierzające



do aktywizacji i wsparcia lokalnych inicjatyw gospodarczych owocujących powstaniem nowych lub rozwojem już funkcjonujących przedsiębiorstw. Większa ilość lokalnych firm jest bowiem równie ważna jak nowe inwestycje. Tworzone przez nie miejsca pracy w większym stopniu nastawione są na wykorzystanie lokalnych zasobów ludzkich.

Poprawa sytuacji na rynku pracy z całą pewnością pozwoli mieszkańcom gminy Płońsk, w większym stopniu niż to się dzieje obecnie, wiązać swój rozwój zawodowy z miejscem aktualnego zamieszkania. Osłabi to bardzo silne tendencje do opuszczania gminy w poszukiwaniu zatrudnienia i przyczyni się do lepszego postrzegania gminy jako miejsca do życia. Wzmocnią się więzi łączące mieszkańców z tymi terenami. W efekcie może też wzrosnąć ilość młodych osób, które zdecydują się na powiększenie rodziny. Stabilniejsza sytuacja materialna, lepsze perspektywy i poczucie „znalezienia swojego miejsca w życiu” sprzyja podejmowaniu takich decyzji. Notowany na terenie gminy ujemny wskaźnik przyrostu naturalnego i ujemne wskaźniki migracji są na tyle wysokie, że w świetle ogólnokrajowych prognoz na kolejne lata trudno oczekiwać radykalnych zmian w tym obszarze. Sukcesem będzie w tej sytuacji nie odwrócenie trendów, ale już samo spowolnienie tempa w jakim zachodzą te niekorzystne zjawiska demograficzne.

Drugim, obok sytuacji materialnej mieszkańców, czynnikiem kształtującym jakość życia na danym obszarze jest dostępność do usług publicznych i jakość tych usług. Ich spektrum jest bardzo szerokie i nie wszystkie mają jednakowo duże znaczenie dla całej populacji. Jednak w zdecydowanej większości priorytetem pozostają te związane z edukacją, ochroną zdrowia i szeroko rozumianymi warunkami mieszkaniowymi.

Znacznych nakładów inwestycyjnych wymagają też zadania związane z modernizacją i rozbudową szeroko rozumianej infrastruktury komunikacyjnej. Konieczna jest między innymi poprawa stanu nawierzchni dróg. Potrzeby widoczne są w zakresie zwiększenia ilości ścieżek rowerowych, poprawy jakości i ilości chodników.

Podnoszenie jakości życia mieszkańców wymaga, by w ślad za działaniami o charakterze inwestycyjnym - budującymi niezbędną infrastrukturę, prowadzone były także działania nieinwestycyjne tzw. „miękkie” – pozwalające na wykorzystanie posiadanej bazy w stopniu optymalnym. Jak wykazały przeprowadzone konsultacje społeczne, istnieje wyraźna potrzeba zwiększenia ilości inicjatyw dotyczących między innymi imprez o charakterze rozrywkowym, ożywienia życia kulturalnego i organizacji



zająć dla osób w zaawansowanym wieku. Tworzenie np. programów aktywizacyjnych dla młodzieży, osób starszych czy podlegających wykluczeniu powinno w znacznej mierze spoczywać na organizacjach pozarządowych (stowarzyszeniach, fundacjach itp.). Gmina powinna pełnić tu rolę wspierającą np. poprzez zapewnienie bazy lokalowej, wsparcia organizacyjnego, a w miarę możliwości również finansowego. Zapleczem dla wielu z takich działań mogą być nowoczesne i dobrze wyposażone świetlice wiejskie, w których animatorzy życia społecznego, kulturalnego i rozrywki mogą realizować swoje projekty.

Pomimo rozdzielenia priorytetów rozwojowych gminy na trzy obszary, łatwo zauważyć, że są one bardzo spójne i niejednokrotnie przenikają się wzajemnie. Realizacja poszczególnych celów będzie oddziaływać nie tylko na obszar, do którego został on przypisany, ale również na pozostałe obszary.

6. System wdrażania i monitorowania Planu Rozwoju Lokalnego

Plan Rozwoju Lokalnego Gminy Płońsk zostanie zatwierdzony i przyjęty do realizacji uchwałą Rady Gminy Płońsk. Odpowiedzialność za wdrożenie Planu Rozwoju Lokalnego spoczywa na samorządzie Gminy Płońsk oraz innych jednostkach odpowiedzialnych za realizację poszczególnych zadań.

Zgodnie z zapisami Ustawy o samorządzie gminnym, samorząd, a w jego imieniu Rada Gminy, odpowiada za inicjowanie, formułowanie i realizację polityki rozwoju, a więc zaprogramowanie i realizację celów na poziomie gminy oraz za monitorowanie i nadzór nad całością działań podejmowanych w gminie na rzecz jego rozwoju. Rada Gminy określi główne kierunki polityki rozwoju na poziomie gminy poprzez uchwalenie strategii rozwoju, programów sektorowych oraz Planu Rozwoju Lokalnego. Rada Gminy odpowiedzialna jest za działania związane z wdrażaniem Planu Rozwoju Lokalnego Gminy Płońsk. Bezpośrednim wdrożeniem Planu Rozwoju Lokalnego zajmą się pracownicy: Wójt Gminy Płońsk, jednostki organizacyjne gminy oraz jednostki współpracujące z urzędem gminy w realizacji zadań. Do ich obowiązków należy: przygotowanie wniosków aplikacyjnych i wszystkich niezbędnych dokumentów, załączników i pozwoleń, przygotowaniem dokumentacji technicznej projektów, obsługa finansowa projektów, monitorowanie realizacji projektów, składanie sprawozdań z ich realizacji.



Realizatorzy zadań są odpowiedzialni za wybór bezpośrednich wykonawców inwestycji oraz dostawców usług i towarów, a także za wykonanie zaplanowanych i finansowanych działań niezbędnych do osiągnięcia wyznaczonych celów. Podmioty te odpowiadają również zgromadzenie niezbędnej dokumentacji i danych pozwalających na pełną kontrolę sposobu realizacji projektu.

Podstawowa zasada, na której opierać się będzie zarządzanie lokalnym planem rozwoju jest zasada partnerstwa. Podstawą wdrażania musi być zintegrowane działanie. W realizację zaangażowane zostaną samorządy terytorialne, organizacje pozarządowe oraz podmioty zaliczane do sektora niepublicznego. Aby zapewnić udział społeczny zostaną przeprowadzone działania konsultacyjne i koordynacyjne nad programem z różnymi grupami społecznymi i środowiskiem gospodarczym.

Monitoring Planu Rozwoju Lokalnego jest to proces systematycznego zbierania i analizowania ilościowych i jakościowych informacji na temat wdrażanych zadań i projektów oraz całego Planu w aspekcie finansowym i rzeczowym. Celem monitoringu jest zapewnienie zgodności realizacji projektów z wcześniej zatwierdzonymi założeniami i celami.

System monitorowania Planu Rozwoju Lokalnego Gminy Płońsk na lata 2022 – 2030 został stworzony w celu zapewnienia efektywnego i oszczędnego wydatkowania publicznych środków finansowych. Zapewni skuteczne i sprawne wdrażanie Planu Rozwoju Lokalnego Gminy Płońsk.

Plan Rozwoju Lokalnego Gminy Płońsk będzie podlegał stałemu monitoringowi – zarówno efekty, jakie przyniosą przedsięwzięcia uwzględnione w Planie, jaki i ponoszone na ich realizację nakłady finansowe. Proces monitoringu umożliwi określenie tempa oraz jakości wdrażanych projektów. Monitorowane będą również możliwości finansowe gminy, w tym jej zdolność kredytowa, możliwości pozyskania środków zewnętrznych oraz zdolność do zapewnienia tzw. wkładu własnego w odniesieniu do Wieloletniego Programu Inwestycyjnego stanowiącego prognozę finansową gminy.

Za monitorowanie Planu odpowiedzialność będą ponosić:

- Wójt Gminy Płońsk,
- Sekretarz Gminy,
- Skarbnik Gminy,



- Pracownicy poszczególnych komórek merytorycznych urzędu gminy.

Monitorowanie Planu Rozwoju Lokalnego Gminy Płońsk na lata 2015 – 2020 będzie polegać na systematycznym zbieraniu i analizowaniu informacji finansowych i statystycznych dotyczących wdrażania Planu w kontekście zgodności z wcześniej zatwierdzonymi założeniami. Monitoring będzie informował o postępie realizacji i efektywności wdrażanych projektów. Proces monitorowania będzie przebiegać w oparciu o trzy kryteria:

- 1) skuteczności – informującym, czy cele określone w Planie Rozwoju Lokalnego zostały osiągnięte;
- 2) efektywności – porównującym wielkość zasobów finansowych zaangażowanych w realizację Planu z przyjętymi założeniami oraz efektami wdrożenia poszczególnych projektów;
- 3) użyteczności – oceniającym efekty realizacji Planu na poziomie zaplanowanych wskaźników produktu i rezultatu.

Komunikacja społeczna Planu Rozwoju Lokalnego odbywać się będzie poprzez organizację konsultacji społecznych, podczas których grupy docelowe, czyli mieszkańcy, jednostki gospodarcze, organizacje i stowarzyszenia działające na terenie gminy będą mogły wnieść swoje sugestie i propozycje dokonania zmian w zadaniach inwestycyjnych umieszczonych w Planie.

Plan Rozwoju Lokalnego Gminy Płońsk na lata 2022 – 2030 zostanie umieszczony na stronie internetowej Urzędu Gminy Płońsk i będzie dostępny dla wszystkich zainteresowanych.

V. Realizacja zadań i projektów

Plan realizacji zadań i projektów określa zadania dotyczące inwestycji, modernizacji i zakupów inwestycyjnych, planowane do realizacji w latach 2022 – 2030 przez gminę i gminne jednostki organizacyjne. Niniejszy plan jest podstawą do opracowania projektów budżetów gminy Płońsk w zakresie wydatków majątkowych na kolejne lata budżetowe. Plan pozwoli na określenie optymalnej ścieżki finansowania przedsięwzięć z odpowiednim wyprzedzeniem czasowym oraz rozpoczęcie działań



służących pozyskiwaniu środków finansowych ze źródeł pozabudżetowych. Plan umożliwia terminową realizację procesu przygotowania inwestycji, rozpoczęcie długotrwałych działań, związanych z uregulowaniem spraw terenowo – prawnych, uzyskaniem pozwolenia na budowę, a w konsekwencji wybór wykonawcy danego zadania inwestycyjnego.

Wszystkie planowane inwestycje są zgodne z miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego. Inwestycje planowane do realizacji przez okres jednego roku będą realizowane w ramach jednego etapu. Na część inwestycji z 2022 pozyskano już środki zewnętrzne i będą realizowane w danym roku budżetowym. Inwestycje planowane do realizacji na kilka lat będą realizowane etapowo. Wszystkie inwestycje realizowane będą przez Urząd Gminy Płońsk samodzielnie lub ewentualnie przy współpracy z partnerami.



W przypadku uzyskania możliwości dofinansowania niżej wymienionych projektów w zakresie inwestycji i działań wieloletnich gmina Płońsk będzie uczestniczyła w jego współfinansowaniu. Realizacja projektu uzależniona jest od faktycznego uzyskania dofinansowania zewnętrznego. To zaś z kolei uwarunkowane jest bardzo wieloma czynnikami (np. stanem własności, spełnieniem normatywów). W przypadku braku dofinansowania możliwa jest realizacja projektów w okrojonym zakresie w oparciu o środki własne gminy. Kryterium kolejności realizacji inwestycji będzie stan przygotowania projektu oraz posiadanie środków finansowych na jego realizację.



Wieloletni plan inwestycji i działań Gminy Płońsk z udziałem środków zewnętrznych na lata 2022 – 2030

L.p.	Nazwa drogi	Źródło finansowania	Termin realizacji
Inwestycje w zakresie infrastruktury drogowej			
I	Rozbudowa drogi gminnej nr 301736W w miejscowości Lisewo-Michalinek	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022-2026
II	Rozbudowa drogi gminnej nr 301791W w miejscowości Pilitowo, gm. Płońsk	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022-2026
III	Rozbudowa drogi gminnej nr 300726W ul. Wspólnej w miejscowości Bońki, gmina Płońsk	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022
IV	Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego na 4 przejściach dla pieszych w Lisewie na drogach nr 300735W i 301736W.	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022
V	Przebudowa drogi gminnej nr 300722W w m. Skarżyn i Cholewy, gm. Płońsk	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022
VI	Przebudowa dróg gminnych nr 300711W i 300793W w miejscowości Kownaty, gm. Płońsk	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022
VII	Budowa, rozbudowa, przebudowa i remont sieci dróg na terenie gminy Płońsk, w tym: 1. Rozbudowa drogi gminnej nr 300788W w miejscowości Koziminy Stachowo 2. Przebudowa drogi wewnętrznej w miejscowości Strubiny 3. Przebudowa drogi gminnej nr 300758W w miejscowości Szeromin 4. Budowa, przebudowa i remont dróg w miejscowości Siedlin 5. Przebudowa ul. Słonecznej w miejscowości Szerominek	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022-2030
VIII	Przebudowa dróg gminnych nr 301873W i 301874W w miejscowości Skarżyn, gmina Płońsk.	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022-2026



IX	Przebudowa drogi gminnej nr 301778 w miejscowości Poczernin	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022-2026
X	Przebudowa drogi gminnej nr 300714W w miejscowości Kluczewo.	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022-2026
XI	Rozbudowa drogi gminnej nr 300707W w miejscowości Ciecioruki-Koziminy-Szpondowo.	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022-2026
XII	Przebudowa drogi gminnej nr 300708W w miejscowości Koziminy Stachowo	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022-2026
XIII	Przebudowa dróg gminnych na terenie Gminy Płońsk w miejscowości Szerominek m.in.: 1. ul. Wschodnia, 2. ul. Południowa 3. ul. Zimowa 4. ul. Wymarzona 5. ul. Świerkowa 6. ul. Krzywa 7. ul. Poziomkowa	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022-2026
XIV	Przebudowa dróg gminnych na terenie Gminy Płońsk w miejscowościach: Poczernin, Brody, Jeżewo, , Cempkowo, Szymaki, Woźniki, Dalanówek, Strachowo, Brody m.in.: ul. Słoneczna, Poświętne, Siedlin, Młyńsk, Cholewy, Skarżyn m.in.: ul. Akacyjowa, ul. Lipowa, al. Lipowa, ul. Południowa, Krępica, Ilino, Ilinko, Kluczewo, Arcelin, Słoszewo, Rażniewo m.in.: dr. nr 300777W oraz m.in. w ramach ciągów drogowych: - Szerominek – Arcelin; - Szeromin – Arcelin; - Siedlin – Rażniewo; - Pilitowo – Siedlin; - Strachowo – Strachówek; - Brody – Siedlin; - Koziminy – Strachowo; - Koziminy do trasy krajowej nr 50; - Michowo do trasy krajowej nr 50; - Ćwiklinek w kierunku Sarbiewa (do granicy gminy); - Cempkowo – Woźniki; - Cholewy – Radzyminek; - Brody – Jeżewo; - Słoszewo – Milewo;	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022-2026



	- Michowo – Szpondowo; - Michalinek – Szczytniki; - Szymaki – Jarocin; - Szpondowo – Kownaty; - Szeromin – Ćwiklinek w kierunku Dłużniewa (do granicy gminy) - Ćwiklinek w kierunku Sarbiewa (do granicy gminy) -		
XV	Przebudowa obiektów mostowych w ciągu dróg gminnych m.in. w miejscowościach: 1. Woźniki 2. Lisewo 3. Ilino	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022-2026
XVI	Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego poprzez zmianę organizacji ruchu na drogach Gminy Płońsk m.in. w: - przy Szkole w Szerominku, Siedlinie, Lisewie; - w m. Poświętne z dr. krajową nr 50 (droga z Michowa); - Ilino; - Ilino przy dr. krajowej nr 10; - Bońki przy drodze krajowej nr 50; - Strubiny przy dr. powiatowej; - Szpondowo przy dr. powiatowej; - Brody przy dr. powiatowej; - Brody przy ul. Wspólnej, ul. Wiosennej - Brody skrzyżowanie z drogą powiatową, - Bogusławice skrzyżowanie z drogą powiatową, - Szpondowo skrzyżowanie z drogą powiatową, - Dalanówek przy torach kolejowych; - Cempkowo na skrzyżowaniu; - Jeżewo na skrzyżowaniach; - Koziminy na skrzyżowaniu; - Skarżyn skrzyżowanie na alei Lipowej; - Kownaty na skrzyżowaniu z drogą do Drożdżyna;	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022-2030
XVII	Budowa ścieżek rowerowych na terenie Gminy Płońsk	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022-2030

Inwestycje w zakresie gospodarki wodno-ściekowej

I	Przebudowa stacji uzdatniania wody w miejscowości Szerominek, gm. Płońsk.	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022-2023
---	--	--	-----------



II	Budowa stacji uzdatniania wody wraz z kanalizacją oraz remonty dróg gminnych w miejscowości Skarżyn, gmina Płońsk	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022-2026
III	Przebudowa stacji uzdatniania wody w miejscowości Cholewy	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022-2026
IV	Przebudowa stacji uzdatniania wody w miejscowości Krępica	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022-2030
V	Budowa sieci kanalizacji sanitarnej na terenie Gminy Płońsk m.in.: 1. Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w ul. Słonecznej w miejscowości Szerominek 2. Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w ul. Wspólnej w miejscowości Bońki 3. Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w ul. Wspólnej w miejscowości Brody 4. Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w ul. Wspólnej w miejscowości Skarżynie	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022-2030
VI	Budowa sieci wodociągów na terenie Gminy Płońsk m.in.: 1. Budowa sieci wodociągowej w miejscowości Skarżyn 2. Budowa sieci wodociągowej w miejscowości Szerominek 3. Budowa sieci wodociągowej w miejscowość Szeromin 4. Budowa sieci wodociągowej w miejscowość Siedlin również w miejscowościach: Bońki, Brody, Arcelin, Szerominek, Szeromin, Ćwiklin, Ćwiklinek, Szymaki, Koziminy, Skarżyn, Strachowo, Rażniewo, Cempkowo, Bogusławice, Woźniki, Pilitowo, Ilino, Kluczewo, Cieciorzki, Koziminy-Stachowo, Szpondowo, Krępica, Michalinek	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022-2030
VII	Budowa przydomowych oczyszczalni ścieków na terenie Gminy Płońsk m. in w miejscowości: Strachowo, Koziminy Stare, Koziminy Nowe, Koziminy-Stachowo, Siedlin, Pilitowo, Bogusławice, Cempkowo, Poczernin, Rażniewo, Dalanówek, Wroninko, Cieciorzki,	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022-2030



	Cholewy, Skrzynki, Ilino, Szeromin, Strachówko, Ćwiklin, Ćwiklinek, Słoszewo, Słoszewo Kolonia, Woźniki, Jeżewo		
VIII	Budowa stacji uzdatniania wody na terenie Gminy Płońsk	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022-2030
IX	Modernizacja stacji uzdatniania wody na terenie Gminy Płońsk	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022-2030
Inwestycje w zakresie administracji, oświaty, sportu i rekreacji			
I	Zagospodarowanie terenu rekreacyjno-sportowego w miejscowości Cempkowo, gm. Płońsk	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022-2026
II	Rozbudowa i przebudowa budynku Szkoły Podstawowej im. Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Siedlinie wraz ze zmianą sposobu użytkowania i Szkoły Podstawowej w Lisewie	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022-2026
III	Rozbudowa budynku urzędu o pomieszczenia biblioteki i Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej.	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022-2026
IV	Cyfrowa Gmina – Wsparcie dzieci z rodzin pegeerowskich w rozwoju cyfrowym – „Grant PPGR”	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022-2026
V	Cyfrowa Gmina (rozwój cyfrowy jednostki samorządu terytorialnego oraz informatyzacja jednostek samorządu terytorialnego) – poziom V usług	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022-2026
VI	Zagospodarowanie terenów w miejscowości Szerominek, Słoszewo, Siedlin, Cempkowo	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022-2026
VII	Zagospodarowanie terenu wokół budynków Urzędu Gminy Płońsk wraz z oświetleniem terenu	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022-2026
VIII	Zagospodarowanie terenu wokół stawu w miejscowości Skarżyn	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022-2030
IX	Rekultywacja terenów w miejscowości Dalanówek	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022-2030



X	Zagospodarowanie terenu rekreacyjno-sportowego w Gminie Płońsk m.in. w miejscowości: - Bońki wraz z budową świetlicy gminnej, - Skarżyn, - Lisewo, - Siedlin, - Słoszewo	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022-2030
XI	Budowa lub modernizacja i ogrodzenie placów zabaw w miejscowości: - Arcelin, - Poczernin, - Poświętne, - Bogusławice, - Cempkowo, - Strachowo, - Słoszewo, - Lisewo, - Siedlin, - Koziminy Nowe, - Strachowo, - Krępica	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022-2030
XII	Modernizacja świetlicy wiejskiej i strażnic OSP w miejscowości: - Siedlin, - Ćwiklin, - Krępica, - Strachowo, - Skarżyn, - Słoszewo, - Szerominek	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022-2030
XIII	Zagospodarowanie terenu poprzez budowę strzelnicy	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022-2030
XIV	Budowa mieszkalnictwa komunalno - socjalnego wraz z zagospodarowaniem terenu	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022-2030
XV	Budowa zbiorników retencyjnych, w tym poziomych na terenie Gminy Płońsk m. in w miejscowościach: Szerominek, Siedlin, Jeżewo, Arcelin, Skarżyn, Cempkowo, Słoszewo, Ćwiklin.	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022-2030
XVI	Obniżenie poziomu niskiej emisji i poprawa jakości powietrza na terenie Gminy Płońsk m.in. poprzez wymianę źródeł ciepła lub montaż instalacji OZE u mieszkańców Gminy Płońsk	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022-2030



XVII	Wymiana oświetlenia na energooszczędne na terenie Gminy Płońsk	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022-2030
XVIII	Usuwanie folii rolniczych i innych odpadów pochodzących z działalności rolniczej w gminie Płońsk	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022-2030
XIX	Usuwanie wyrobów zawierających azbest z terenu Gminy Płońsk	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022-2030
XX	Budowa błękitno-zielonej infrastruktury sprzyjającej różnorodności biologicznej na terenie Gminy Płońsk	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022-2030
XXI	Działania edukacyjno – informacyjne w zakresie ochrony powietrza i oszczędności energii na terenie Gminy Płońsk	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022-2030
XXII	Głęboka termomodernizacja obiektów na terenie Gminy Płońsk	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022-2030
XXIII	Zakup samochodów i sprzętu dla Ochotniczych Straż Pożarnych	Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa, Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego, Budżet Gminy Płońsk	2022-2030

VI. Źródła finansowania, programy operacyjne

Realizacja zadań wymaga nakładów finansowych przekraczających możliwości budżetu gminy Płońsk, dlatego niezbędne jest poszukiwanie zewnętrznych źródeł finansowania. Szanse na to stwarzają m.in. różnego rodzaju krajowe i międzynarodowe programy związane między innymi z rozpoczynającą się właśnie z nową perspektywą finansową funduszy europejskich. Dlatego konieczne jest ich staranne monitorowanie w zakresie pojawiających się możliwości, a następnie bardzo skuteczne aplikowanie o wsparcie. Środki te powinny być wykorzystywane w jeszcze większym niż do tej pory stopniu, bowiem ich dostępność w przyszłości będzie prawdopodobnie znacznie mniejsza. Ograniczeniem na jakie gmina Płońsk napotka z całą pewnością, będzie zdolność gminy do zapewnienia wkładu własnego. Dlatego pozyskiwanie zewnętrznych źródeł finansowania inwestycji rozwojowych nie może ograniczać się do aplikowania o środki pochodzące z



programów Unii Europejskiej, ale musi uwzględniać też angażowanie kapitału prywatnego, czy optymalizację dotychczasowego zadłużenia i gospodarowania majątkiem.

Plan Rozwoju Lokalnego Gminy Płońsk realizowany będzie w kontekście założeń nakreślonych dla całego województwa mazowieckiego i kraju. Dlatego jego spójność z dokumentami strategicznymi dla tych obszarów jest nie tylko naturalna, ale wręcz konieczna. Zapewni ona bowiem możliwość korzystania ze wsparcia finansowego w ramach programów krajowych oraz programów finansowych z funduszy Unii Europejskiej. Perspektywa czasowa aktualnego dokumentu nie przypadkowo jest całkowicie zbieżna z nową perspektywą finansową funduszy europejskich. Stanowią one bowiem powinny bardzo istotny element finansowania znacznej części działań podejmowanych przy jej realizacji. Dlatego niezwykle ważne jest racjonalne wykorzystanie środków finansowych możliwych do pozyskania w ramach unijnej polityki rozwoju. Tym bardziej, iż prawdopodobnie będzie to ostatni okres korzystania z tak znaczących funduszy z tego źródła. Zbudowanie przy ich wykorzystaniu trwałych podstaw rozwoju gospodarczego i społecznego będzie miało kluczowe znaczenie dla dalszego rozwoju gminy.

Z uwagi na ambitnie wytyczone cele oraz możliwość pozyskania środków z innych źródeł gmina Płońsk będzie ubiegać się o dofinansowanie realizowanych przedsięwzięć z zewnętrznych środków finansowych.

Władze gminy przewidują pozyskanie środków finansowych z następujących źródeł:

- ✓ z budżetu państwa
- ✓ z programów pomocowych Unii Europejskiej
- ✓ z programów Rządu RP
- ✓ z instytucji finansowych i funduszy inwestycyjnych
- ✓ z polskich fundacji i organizacji
- ✓ z rządowych programów wspierających integrację europejską
- ✓ od inwestorów lokalnych, krajowych i zagranicznych
- ✓ z wkładu prywatnego
- ✓ z innych źródeł.



W odniesieniu do zadań inwestycyjnych i tzw. „projektów miękkich” realizowanych bezpośrednio przez Gminę Płońsk najistotniejszymi źródłami współfinansowania będą w szczególności programy współfinansujące działania z środków zewnętrznych. Baczna uwagę należy zwracać też na możliwość wsparcia finansowego wynikającą z realizacji licznych programów sektorowych wdrażanych przez poszczególne ministerstwa np. w obszarze kultury, edukacji, infrastruktury, ochrony środowiska.

Prognozę finansową Gminy Płońsk przedstawia załącznik nr 1 do niniejszego Planu Rozwoju Lokalnego.

VII. Wskaźniki Planu Rozwoju Lokalnego

1. Wskaźniki produktu

Długość wybudowanych dróg gminnych – 50,00 km;

Długość wybudowanych ścieżek rowerowych – 15,000 km;

Długość zmodernizowanych utwardzonych poboczy – 50,00 km;

Liczba zmodernizowanych stacji uzdatniania wody – 2 szt.;

Liczba wybudowanych stacji uzdatniania wody – 2 szt;

Długość wybudowanej sieci kanalizacji sanitarnej – 10 km;

Długość wybudowanej sieci wodociągowej – 5 km;

Moc zainstalowanych urządzeń wykorzystujących odnawialne źródła energii – 50 kW;

Liczba nowo powstałych i zmodernizowanych obiektów administracyjnych, oświatowych i rekreacyjno – sportowych – 10 szt.

2. Wskaźniki rezultatu

Zredukowanie czasu podróży – 3 min/km;

Ilość oczyszczonych ścieków – 300 m³/doba;

Liczba osób podłączonych do wybudowanej sieci kanalizacyjnej – 500 osób;



Liczba osób korzystających z nowo powstałych i zmodernizowanych obiektów administracyjnych, oświatowych i rekreacyjno – sportowych – 4 500 osób;

Całkowita moc wybud. obiektów wykorzystujących odnawialne źródła energii – 50 kW.

PRZEWODNICZĄCY RADY
GMINY PŁOŃSK

Włodzimierz Kędzik

Załącznik nr 1 Wieloletni Plan Finansowy