



# DZIENNIK URZĘDOWY

## WOJEWÓDZTWA MAZOWIECKIEGO

---

Warszawa, dnia 06 listopada 2024 r.

Poz. 10716

### **UCHWAŁA NR VII/44/2024 RADY GMINY PŁOŃSK**

z dnia 29 października 2024 r.

#### **w sprawie przyjęcia "Strategii Rozwoju Gminy Płońsk na lata 2023 - 2030"**

Na podstawie art. 10 e i 18 ust. 2 pkt 6a ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (t.j. Dz. U. z 2024 r. poz. 1465) oraz art. 18 pkt 3 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (Dz.U. z 2024 r. poz. 374, 862) Rada Gminy Płońsk uchwala, co następuje:

**§ 1.** Przyjmuje się Strategię Rozwoju Gminy Płońsk na lata 2023-2030, która stanowi załącznik do niniejszej uchwały.

**§ 2.** Wykonanie uchwały powierza się Wójtowi Gminy Płońsk.

**§ 3.** Uchwała wchodzi w życie po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa Mazowieckiego.

Przewodniczący Rady Gminy Płońsk

**Włodzimierz Kędzik**

# STRATEGIA ROZWOJU GMINY PŁOŃSK NA LATA 2023–2030



**Gmina Płońsk**  
**BLISKO LUDZI**

Opracowanie:

Urząd Gminy w Płońsku

we współpracy z Wielkopolską Akademią Nauki i Rozwoju Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością, Spółka komandytowa oraz Krajowym Instytutem Jakości, przy wsparciu specjalistów:

- Irma Kuznetsova – Dyrektor Działu Strategii i Rozwoju Lokalnego,
- Iwona Nowacka – Zastępca Dyrektora Działu Strategii i Rozwoju Lokalnego,
- Klaudia Świrski – Starsza specjalistka ds. strategii i rozwoju lokalnego,
- Natalia Szarzyńska – Młodsza specjalistka ds. strategii i rozwoju lokalnego

Strategię Rozwoju Gminy Płońsk na lata 2023-2030 opracowano w oparciu o materiały źródłowe Urzędu Gminy oraz gminnych jednostek organizacyjnych.

Strategia Rozwoju Gminy Płońsk na lata 2023-2030 zawiera dane według stanu na 31 grudnia 2022 roku, o ile nie zaznaczono inaczej.



# SPIS TREŚCI

|                                                                                                                                                                                                                       |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| WPROWADZENIE .....                                                                                                                                                                                                    | 5         |
| <b>CZĘŚĆ I: STAN I WYZWANIA ROZWOJU GMINY PŁOŃSK .....</b>                                                                                                                                                            | <b>7</b>  |
| 1. Wnioski z diagnozy sytuacji przestrzennej .....                                                                                                                                                                    | 8         |
| 2. Wnioski z diagnozy sytuacji gospodarczej .....                                                                                                                                                                     | 12        |
| 3. Wnioski z diagnozy sytuacji społecznej.....                                                                                                                                                                        | 16        |
| 4. Jakość życia w Gminie – wyniki badań ankietowych .....                                                                                                                                                             | 21        |
| 4.1. Ocena sytuacji Gminy .....                                                                                                                                                                                       | 22        |
| 4.2. Pożądane priorytety rozwojowe .....                                                                                                                                                                              | 25        |
| 5. Analiza SWOT z uwzględnieniem elementów partycypacji społecznej.....                                                                                                                                               | 28        |
| <b>CZĘŚĆ II: STRATEGICZNE KIERUNKI ROZWOJU GMINY PŁOŃSK .....</b>                                                                                                                                                     | <b>32</b> |
| 1. Misja i wizja.....                                                                                                                                                                                                 | 33        |
| 2. Cele strategiczne rozwoju w wymiarze przestrzennym, gospodarczym i społecznym. ....                                                                                                                                | 34        |
| 3. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej Gminy Płońsk oraz ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej.....                                                           | 46        |
| 4. Spójność kierunków rozwoju Gminy z kierunkami wynikającymi ze strategii rozwoju województwa. Obszary strategicznej interwencji określone w strategii rozwoju województwa wraz z zakresem planowanych działań. .... | 52        |
| 5. System realizacji strategii, w tym wytyczne do sporządzenia dokumentów wykonawczych.....                                                                                                                           | 58        |
| 6. Ramy finansowe i źródła finansowania.....                                                                                                                                                                          | 60        |
| <b>ZAŁĄCZNIKI .....</b>                                                                                                                                                                                               | <b>62</b> |
| Załącznik 1: Diagnoza sytuacji przestrzennej, gospodarczej i społecznej Gminy Płońsk .....                                                                                                                            | 62        |
| Spis rycin .....                                                                                                                                                                                                      | 108       |
| Spis tabel .....                                                                                                                                                                                                      | 109       |
| Załącznik 2: Wzór ankiety.....                                                                                                                                                                                        | 110       |
| Załącznik 3 Tabela ewaluacyjna .....                                                                                                                                                                                  | 116       |

---

|                                                                                                                      |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Załącznik 4 Wieloletni plan inwestycji i działań Gminy Płońsk z udziałem środków zewnętrznych na lata 2022-2030..... | 126 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|

## WPROWADZENIE

Strategia Rozwoju Gminy Płońsk na lata 2023-2030 jest podstawowym instrumentem długofalowego zarządzania Gminą. Określa ona strategiczne kierunki rozwoju Gminy w perspektywie do 2030 roku oraz pozwala na zapewnienie ciągłości i trwałości działania władz Gminy, niezależnie od zmieniających się uwarunkowań politycznych. Umożliwia ona również efektywne gospodarowanie własnymi zasobami, takimi jak: środowisko przyrodnicze i kulturowe, zasoby ludzkie, infrastrukturalne czy środki finansowe oraz stanowi formalną podstawę do przygotowania i oceny wniosków o finansowanie zadań ze źródeł zewnętrznych.

Strategia Rozwoju Gminy Płońsk na lata 2023-2030 jest dokumentem spójnym z dokumentami wyższego rzędu – Strategią Rozwoju Województwa Mazowieckiego 2030+ Innowacyjne Mazowsze oraz Krajową Strategią Rozwoju Regionalnego 2030. Będzie ona wyznaczała również ramy dla planów i programów powstających w Gminie podczas jej obowiązywania.

Ważnym elementem w pracach nad Strategią była partycypacja społeczna. Diagnoza strategiczna została uzupełniona o analizę ankiet wypełnionych przez mieszkańców. Ważnym źródłem informacji byli członkowie Zespołu Strategicznego, w skład którego wchodziłi reprezentanci władz, jednostek organizacyjnych gminy i społeczności lokalnej:

- Agnieszka Goszczyńska – Przewodnicząca Zespołu,
- Aneta Brzozowska – Członek Zespołu,
- Ilona Sklepińska – Członek Zespołu,
- Ewa Stawska – Członek Zespołu,
- Grzegorz Zientarski – Członek Zespołu,
- Monika Wyszczelska – Członek Zespołu.

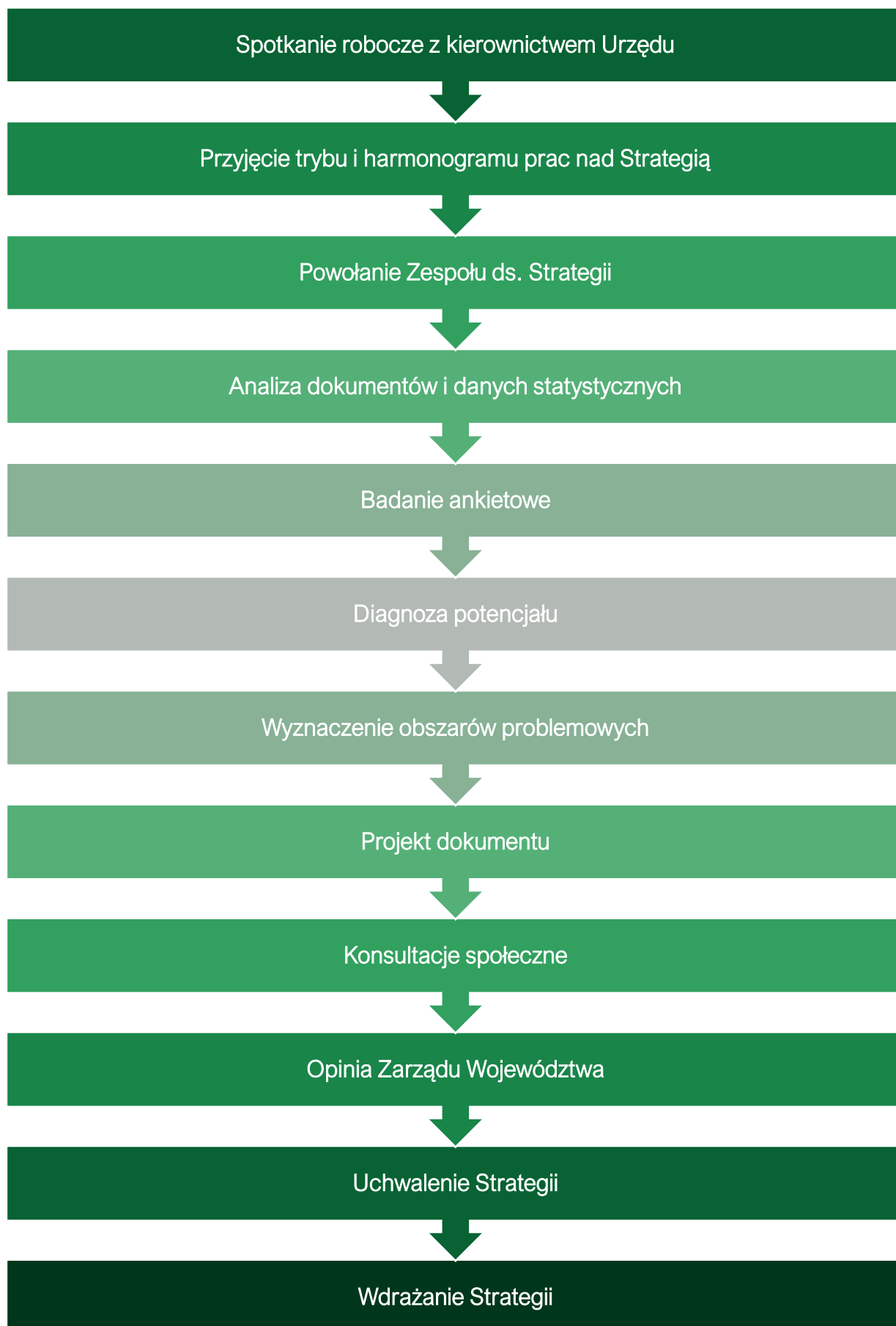
Prace nad Strategią rozpoczęto w sierpniu 2023 roku, kiedy to Wójt Gminy Płońsk podjął decyzję o przystąpieniu do opracowywania dokumentu. Kolejnym krokiem było podjęcie uchwały nr LXV/452/2023 Rady Gminy Płońsk z dnia 8 sierpnia 2023 r. zmieniająca Uchwałę Nr XLIII/316/2022 Rady Gminy Płońsk z dnia 25 lutego 2022 roku w sprawie przystąpienia do sporządzenia Strategii Rozwoju Gminy Płońsk na lata 2023-2030 oraz określenia szczegółowego trybu i harmonogramu opracowania projektu strategii, w tym trybu konsultacji.

Proces tworzenia Strategii poprzedzono analizą sytuacji społeczno-gospodarczej Gminy, przeprowadzając badanie ankietowe wśród mieszkańców. Na tej podstawie wyznaczono obszary problemowe. Następnie wyznaczono cele strategiczne, operacyjne i kierunki działań, których realizacja wpłynie na osiągnięcie podstawowych celów. W styczniu 2024 roku przygotowano projekt Strategii. Następnie projekt dokumentu strategicznego został poddany konsultacjom społecznym, a w późniejszym etapie zaopiniowany przez Zarząd Województwa Mazowieckiego.

Dokument został opracowany na podstawie aktualnych dokumentów planistycznych, sprawozdań oraz danych statystycznych. Podstawowym dokumentem prawnym wykorzystywanym podczas przygotowania Strategii była ustawa z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym.

Powyższe działania miały na celu ewaluację trafności, przewidywanej skuteczności i efektywności realizacji Strategii. Dokument został sporządzony z uwzględnieniem zapisów ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju.

Poniżej przedstawiono poszczególne etapy procesu prac na Strategią:



# CZĘŚĆ I: STAN I WYZWANIA ROZWOJU GMINY PŁOŃSK



**Gmina Płońsk**  
**BLISKO LUDZI**



## 1. Wnioski z diagnozy sytuacji przestrzennej

### Informacje ogólne

Gmina Płońsk jest gminą wiejską, położoną w północno zachodniej części województwa mazowieckiego w centralnej części powiatu płońskiego. Jest najmłodsza Gminą w powiecie, powstała w 1992 r. po podziale Miasta i Gminy Płońsk na dwie jednostki. Jest to tzw. gmina obwarzankowa, która otacza Miasto Płońsk będące odrębną gminą. Tego typu gminy nie posiadają wyraźnego centrum administracyjno-usługowego, a rolę tę odgrywa otaczane przez nie miasto. Zgodnie z klasyfikacją funkcjonalną gmin Polski autorstwa profesorów Śleszyńskiego i Komornickiego (2016), utworzoną na potrzeby monitoringu planowania przestrzennego, Gmina Płońsk należy do gmin o umiarkowanej funkcji rolniczej.

Według danych Głównego Urzędu Statystycznego w 2022 roku, Gminę zamieszkiwało 8 365 osób, co stanowiło 9,9% ludności powiatu oraz 0,2% ludności województwa. Całkowita powierzchnia Gminy wynosi 127 km<sup>2</sup>, co stanowi 9,2% powiatu płońskiego oraz 0,4% województwa mazowieckiego.

Administracyjnie obszar Gminy dzieli się na 41 obrębów (Arcelin, Bogusławice, Bońki Zawady, Brody, Cempkowo, Cholewy, Cieciorzki, Ćwiklin, Ćwiklinek, Dalanówek, Ilino, Ilinko, Jeżewo, Kłuczewo, Słoszewo Kolonia, Krępica, Lisewo, Michalinek, Michowo, Młyńsk, Koziminy Nowe, Poczernin, Pilitowo, Poświętne, Pruszyń, Rażniewo, Siedlin, Skarżyn, Skrzyńki, Słoszewo, Koziminy Stachowe, Koziminy Stare Strachowo, Strachówko, Strubiny, Szeromin, Szerominek, Szpondowo, Szymaki, Woźniki, Wroninko), które składają się na 37 sołectw.

### Wnioski:

1. Gmina charakteryzuje się intensywnym, miejskim zagospodarowaniem terenu, jak również o stricte wiejskim charakterze osiedlania.
2. Gmina poza funkcjami rolniczymi posiada też funkcje przemysłowe, usługowe, czy też logistyczne, jednocześnie cechując się wysokimi walorami krajobrazu przyrodniczego.

### Transport i łączność

Przez teren Gminy przebiegają dwa ważne szlaki komunikacyjne: przebiegająca z północy droga ekspresowa nr 7 (Gdańsk – Warszawa – Kraków – Chyżne) oraz z południa nr 50, przez co jednostka włączona jest do krajowego systemu transportowego. Dodatkowo przez zachodnią część Gminy przebiega droga krajowa nr 10, łącząca się z drogą krajową nr 50 (stanowiącą otwartą od północy obwodnicę aglomeracji warszawskiej, przeznaczona do przejęcia intensywnego ruchu drogowego omijającego Warszawę od południa: Ciechanów – Płońsk – Sochaczew – Grójec – Ostrów Mazowiecka) na terenie Miasta Płońsk. We wschodniej części Gminy, przez miejscowości: Poświętne, Strachówko i Strachowo przebiega droga wojewódzka nr 632 (Płońsk – Marki). Wyżej wymienione drogi ekspresowe, krajowe oraz wojewódzkie wraz z systemem dróg powiatowych zapewniają zewnętrzne powiązania komunikacyjne.

Obecnie trwają prace nad przebudową trasy krajowej nr 7 do parametrów drogi ekspresowej. Docelowo planuje się, aby droga krajowa nr 10 również stała się drogą ekspresową z perspektywą przebudowy jej korytarza. Stanowią one infrastrukturę sieci bazowej TEN-T: Bałtyk – Adriatyk, która zapewnia połączenie z państwami basenu Morza Adriatyckiego oraz Austrią, Czechami i Słowacją.

Drogi gminne stanowią uzupełnienie układu drogowego, ich długość wynosi 212,1 km z czego 83,4 km wg. danych GUS na koniec 2022 roku jest nieutwardzonych. Przez teren gminy ani w jej pobliżu nie przebiegają autostrady.

Więszymi jednostkami w pobliżu Gminy Płońsk są: Warszawa (około 64 km na południowy wschód – 1 h jazdy samochodem), Płock (około 50 km na zachód – 50 minut jazdy samochodem) i Ciechanów (około 35 km na północny wschód – 40 minut jazdy samochodem).

Przez tereny Gminy Płońsk przebiega linia kolejowa nr 027, a na jej obszarze znajdują się 2 stacje kolejowe: zlokalizowana przy północno-zachodniej granicy w miejscowości Arcelin oraz wschodniej – w miejscowości Dalanówek. Ponadto stacja znajduje się również na obrzeżach Miasta Płońsk.

Podmiotem realizującym przewozy na terenie Gminy Płońsk są prywatne firmy m.in. „Sanimax-Transport s.c.”.

Dodatkowo przez obszar gminy przebiega trasa Przewozów Pasażerskich Żuromin (Żuromin - Raciąż - Baboszewo - Płońsk – Warszawa Dworzec Zachodni). Do Warszawy można również dotrzeć wybierając inne firmy prywatnych przewoźników (Żuromin - Raciąż - Baboszewo - Płońsk – Warszawa).

#### ***Wnioski:***

1. Układ sieci transportowej Gminy Płońsk, jako gminy obwarunkowej uniemożliwia skuteczne skomunikowanie wszystkich miejscowości Gminy z pominięciem miasta centralnego.
2. Drogi wymagają nie tylko remontów i modernizacji, ale również budowy i rozbudowy m.in. w okolicach zakładów przemysłowych oraz na terenach punktów wydobywczych kruszyw o większej nośności.
3. Istotnym jest by współpracować z Mazowieckim Zarządem Dróg Wojewódzkich w Warszawie, Powiatowym Zarządem Dróg w Płońsku, Miastem Płońsk oraz GDDiKA w zakresie modernizacji, rozbudowy i budowy.
4. W celu ograniczenia emisji liniowej, a także przeciwdziałania wykluczeniu komunikacyjnemu zalecany jest dalszy rozwój komunikacji zbiorowej oraz infrastruktury rowerowej.
5. Działania modernizacyjne oraz rozbudowujące sieć drogową powinny uwzględniać potrzebę stałego zwiększania bezpieczeństwa w ruchu drogowym, m.in. poprzez wprowadzenie aktywnych przejść dla pieszych oraz rozwój oświetlenia drogowego i innych elementów bezpieczeństwa, włączając w to również zwiększenie ilości punktów świetlnych, zarówno oświetlenia z sieci, jak również montaż lamp solarnych.
6. Istnieje potrzeba budowy systemu tras rowerowych oraz ciągów pieszo-rowerowych tworzących funkcjonalną sieć połączeń pomiędzy miejscowościami w Gminie.

#### **Planowanie i zagospodarowanie przestrzenne**

W strukturze użytkowania gruntów przeważają użytki rolne, które pokrywają aż 87,81% powierzchni Gminy, co wyraźnie wskazuje na rolniczy charakter gminy. Zabudowa mieszkaniowa rozproszona jest w obrębie całej jednostki, natomiast najbardziej skupiona jest w następujących miejscowościach: Szerominek, Siedlin, Ilanko, Bońki i Brody – najczęściej w pobliżu granic Miasta.

Gmina Płońsk, pod względem jakości gleb, głównie posiada grunty o średniej jakości. Obszary o najwyższych wartościach użytkowych, zaliczane do klas II-III, stanowią około 26% ogólnej powierzchni gruntów rolnych w gminie, co przewyższa średnią dla całego powiatu (22%). Te tereny znajdują się głównie w sołectwach, takich jak Ćwiklin (58%), Michowo (79%), Poświętne (71%) i Siedlin (56%). Są to gleby o największym potencjale rolniczym, doskonale nadające się do uprawy roślin o wyższych potrzebach pokarmowych i stanowią ważną bazę dla intensyfikacji produkcji rolnej, szczególnie w uprawach pszenicy i buraka cukrowego.

Zgodnie z Planem zagospodarowania przestrzennego województwa mazowieckiego, Gmina Płońsk ujęta została jako część podregionu ciechanowskiego i zakwalifikowana do wiejskiego obszaru funkcjonalnego uczestniczącego w procesach rozwojowych.

Zgodnie ze Strategią rozwoju województwa mazowieckiego 2030+ Innowacyjne Mazowsze Gminę Płońsk zalicza się do Ciechanowskiego Obszaru Strategicznej Interwencji – problemowego. Interwencja w OSI ciechanowskim zorientowana będzie na podnoszenie poziomu przedsiębiorczości, rozwój firm i poprawę oferty inwestycyjnej podregionu, czego efektem będzie wzrost liczby miejsc pracy i wzmocnienie bazy dochodowej samorządów lokalnych.

Nadrzędnym dokumentem określającym politykę przestrzenną Gminy jest Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Płońsk przyjęte Uchwałą Nr XXXVI/248/2017 Rady Gminy Płońsk z dnia 18 sierpnia 2017 r.

Na terenie Gminy Płońsk obowiązują 34 miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego, pokrywające 30,51% powierzchni Gminy. Zauważalna jest ich koncentracja w centralnej części Gminy, wokół południowej granicy Miasta Płońsk oraz północno-zachodniej części Gminy. Duża ich część obejmuje tereny rolnicze

W przypadku, gdy miejscowy plan nie zostanie uchwalony jako jego zamiennik funkcjonuje decyzja o warunkach zabudowy i zagospodarowania terenu. Decyzje wydawane są w oparciu o analizę urbanistyczną przy zachowaniu warunków wynikających z ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym. 24 września 2023 roku ustawa się zmieniła, w chwili obecnej do dnia 31 grudnia 2025 roku obowiązuje Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego, a po tym czasie zagospodarowanie terenu odbywać się będzie na podstawie planów ogólnych, w których wyznaczone będą obszary, dla którym można będzie wydawać decyzje o warunkach zabudowy.

#### **Wnioski:**

1. Gmina posiada odpowiednie tereny, które mogą być wykorzystane do celów budownictwa mieszkaniowego, a także zabudowane i niezabudowane nieruchomości, które mogą być wykorzystane w celach inwestycyjnych.
2. Na sytuację przestrzenną niewątpliwie wpływ ma także centralne położenie Miasta Płońsk i jego rozwój przestrzenny. Szczególnie widoczne jest to w przypadku miejscowości Szerominek, Bońki, Szeromin zachowujących ciągłość zabudowy z Miastem. Na terenie Gminy można spotkać zarówno wsie skupione, jak i zabudowę rozproszoną. W znacznym stopniu rozwija się budownictwo mieszkaniowe jednorodzinne.
3. W związku z nowelizacją ustawy o zagospodarowaniu i planowaniu przestrzennym, w najbliższych latach, należy podjąć działania mające na celu uporządkowanie przestrzeni w Gminie oraz opracowanie Planu Ogólnego.

### Walory przyrodnicze i kulturowe

Zgodnie z regionalizacją fizyczno-geograficzną Polski J. Kondrackiego, Gmina Płońsk położona jest w zasięgu makroregionu Niziny Północno mazowieckiej, mezoregionu Wysoczyzny Płońskiej.

Z punktu widzenia hydrograficznego Gmina Płońsk należy do dorzecza Wisły oraz regionu wodnego Dolnej Wisły. Na terenie Gminy występują następujące jednolite części wód powierzchniowych: Wkra od Mławki do Sony (RW20001126879), Naruszewka (RW200010268949), Dobrzyca (RW2000102687289), Płonka do Żurawianki (RW2000102687679), Raciążnica od Rokitnicy do ujścia (RW2000112687299), Płonka od Żurawianki do ujścia (RW2000112687699). Główną rzeką na terenie Gminy Płońsk jest rzeka Płonka. Jest to rzeka o długości 42,6 km, stanowiąca prawy dopływ Wkry.

Na terenie Gminy Płońsk występują następujące obszarowe formy ochrony przyrody, które łącznie zajmują 6,5% powierzchni Gminy:

- Krysko-Joniecki Obszar Chronionego Krajobrazu – w całości położony jest w granicach Nadleśnictwa Płońsk. Jest to morenowa równina, która posiada urozmaicenie w postaci łańcucha wzgórz morenowych i kemowych o maksymalnej wysokości 100 m n.p.m.
- Nadwkrzański Obszar Chronionego Krajobrazu – obejmuje tereny otaczające dolinę rzeki Wkry. Został uznany za obszar chroniony ze względu na wyjątkowe walory krajobrazowe oraz zróżnicowane ekosystemy, które stanowią istotną wartość. Obszar ten ma także potencjał turystyczny i rekreacyjny. Ponadto pełni istotną funkcję w roli korytarzy ekologicznych, które pomagają w zachowaniu ciągłości środowiska przyrodniczego oraz bioróżnorodności.
- Specjalny obszar ochrony siedlisk Aleja Pachnicowa (Natura 2000) – zajmuje powierzchnię 1,09 ha. W obrębie Alei Pachnicowej stwierdzono występowanie chrząszcza, gatunku bliskiego zagrożenia, pachnica dębowa *Osmoderma eremita*.
- 11 pomników przyrody w tym jeden głaz narzutowy
- 2 użytki ekologiczne (bagno).

Na terenie Gminy Płońsk zakwaterowanie i ofertę gastronomiczną zapewniają w szczególności gospodarstwa agroturystyczne. Obiekty te chętnie współpracują z samorządem przy organizacji różnych uroczystości gminnych. Ponadto, w Gminie znajduje się Jeździecki Klub Sportowy Poczernin, który oferuje pensjonat i hotel oraz profesjonalne treningi sportowe. Dostępna oferta umożliwia spędzenie wolnego czasu w wspaniałej sielskiej atmosferze.

### Wnioski:

1. Wyjątkowy krajobraz przyrodniczy i kulturalny Gminy Płońsk stanowi doskonałe miejsce do funkcjonowania turystyki. Na jej obszarze nie występuje uciążliwy przemysł, co czyni ją czystym oraz spokojnym regionem. Uwarunkowania te sprzyjają rozwojowi turystyki weekendowej, agroturystyki oraz turystyki rowerowej. Mazowieckie wsie stanowią atrakcyjny cel wycieczek dla mieszkańców dużych miast, zwłaszcza Warszawy.
2. Niskie pokrycie obszarami chronionymi zwiększa możliwości inwestycyjne oraz mieszkaniowe Gminy.

## 2. Wnioski z diagnozy sytuacji gospodarczej

### Gospodarka lokalna i rynek pracy

W 2022 roku w Gminie Płońsk było zarejestrowanych 805 podmiotów gospodarczych według rejestru REGON. Na terenie Gminy Płońsk według sekcji PKD 2007 najwięcej firm w 2022 r. należało do sekcji G (handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle) – było ich 242, co stanowiło 26% wszystkich przedsiębiorstw na terenie Gminy. Kolejne są przedsiębiorstwa sekcji F (budownictwo): 120, co stanowiło 15% ogółu firm, a dalej sekcji: C – przetwórstwo przemysłowe: 74, co stanowiło 9%, H – transport i gospodarka magazynowa: 66, co stanowiło 8%, S i T – pozostała działalność usługowa: 66, 8% oraz M – działalność profesjonalna, naukowa i techniczna: 65, co stanowiło 8% wszystkich przedsiębiorstw).

W 2022 roku w Gminie Płońsk funkcjonowało 10,9% wszystkich podmiotów gospodarczych w powiecie płońskim, a ich udział wzrósł o 1,6 punktu procentowego od 2018 roku. To umiejscowiło ją na drugim miejscu pod względem wzrostu wśród wszystkich gmin powiatu. Przeliczenie wskaźników względem liczby ludności pokazało, że Gmina Płońsk w 2022 roku miała 96 podmiotów gospodarczych na 1 000 mieszkańców, co było wyższe od średniej w powiecie (88) i niższe od średniej w województwie (176).

Z uwagi na uwarunkowania przyrodnicze, wysoką jakość gleb oraz wysoki procent gruntów rolnych w powierzchni gminy, na terenie gminy Płońsk funkcjonuje aż 881 gospodarstw rolnych. Spośród tej liczby zaledwie w 258 dochody z działalności rolniczej stanowiły ponad 50% dochodów ogółem.

Stopa bezrobocia w Gminie Płońsk wyniosła 6,9% w 2022 roku, co było wyższe niż średnia dla powiatu pńskiego (6,6%) i województwa mazowieckiego (3,6%). Udział bezrobotnych na terenie Gminy od 2021 roku utrzymuje się na stałym poziomie.

#### **Wnioski:**

1. W Gminie Płońsk obserwuje się wzrost liczby przedsiębiorstw przy zachowaniu pozytywnej dynamiki zachodzących zmian.
2. Podmioty gospodarcze działające na terenie Gminy skupione są głównie w branżach: w handlu hurtowym i detalicznym, budownictwie, transporcie i gospodarce magazynowej oraz przetwórstwie przemysłowym.
3. W Gminie Płońsk obserwuje się korzystne wskaźniki gospodarcze m.in. wzrost liczby podmiotów gospodarczych. To może wskazywać na dobre perspektywy rozwoju gospodarczego i społecznego dla regionu. Istnieje potencjał do dalszego wzrostu i zrównoważonego rozwoju, zwłaszcza poprzez wsparcie dla małych i średnich przedsiębiorstw oraz inwestycje w infrastrukturę.

### Infrastruktura i środowisko – urządzenia sieciowe

Podmiotem odpowiedzialnym za zaopatrywanie mieszkańców Gminy Płońsk w wodę jest Gminny Zakład Komunalny Sp. z o.o., który znajduje się przy ul. Płockiej 33 B w Płońsku. Udziały GZK w 100% należą do Gminy Płońsk. Zaopatrzenie w wodę odbywa się w oparciu o ujęcia wód podziemnych. Na terenie jednostki zlokalizowane są 3 ujęcia wody oraz towarzyszą im stacje uzdatniania wody (Szerominek, Krępica i Cholewy).

Podmiotem odpowiedzialnym za odprowadzanie ścieków z terenów Gminy jest Gminny Zakład Komunalny Sp. z o.o.

Biorąc pod uwagę dane GUS za 2022 rok, dostęp do sieci wodociągowej miało 98,4% mieszkańców Gminy Płońsk. Długość eksploatowanej sieci wodociągowej wynosiła 232 km.

Dostęp do sieci kanalizacyjnej zgodnie z danymi GUS w 2022 roku miało jedynie 11,1% Gminy Płońsk. Długość czynnej sieci kanalizacyjnej wynosiła 10,7 km.

Na terenie Gminy Płońsk zlokalizowana jest oczyszczalnia ścieków w miejscowości Poświętne, przy ul. Pułtuskiej 5. Oczyszczone ścieki odprowadzane są do rzeki Płonki, a ich źródłem są dopływy z terenu miasta Płońsk oraz z obszarów gminy Płońsk i gminy Baboszewo. Wydajność oczyszczalni wynosi 66 600 RLM.

Udział mieszkańców korzystających z sieci wodociągowej znacznie przewyższa udział osób korzystających z kanalizacji. Oznacza to, że część mieszkańców gromadzi ścieki w zbiornikach bezodpływowych lub przetwarza w przydomowych oczyszczalniach ścieków. Ścieki z obszarów aglomeracji bez systemu kanalizacji zbiorczej trafiają do oczyszczalni za pośrednictwem koncesjonowanych przedsiębiorców, uprawnionych do opróżniania zbiorników bezodpływowych i transportu nieczystości ciekłych.

Przez teren Gminy Płońsk przebiega sieć gazowa wysokiego ciśnienia relacji Rembelszczyzna – Włocławek. Według danych GUS z 2022 r. dostęp do sieci gazowej miało jedynie 19,2% mieszkańców.

#### ***Wnioski:***

1. Należy stale rozbudowywać i podnosić jakość infrastruktury wodociągowej, kanalizacyjnej oraz gazowej na terenie Gminy.
2. Gmina Płońsk charakteryzuje się niskim udziałem korzystających z instalacji gazowej, co determinuje zaopatrywanie budynków w ciepło w oparciu o indywidualne źródła ogrzewania, wśród których dominują tzw. „kopciuchy”.
3. Gmina posiada potencjał do rozwoju odnawialnych źródeł energii, z wykorzystaniem energii wiatru i słońca.

#### **Gospodarka odpadami**

Podmiotem odpowiedzialnym za odbiór i wywóz odpadów komunalnych na terenie Gminy jest Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej w Płońsku Sp. z o.o. zlokalizowane przy ul. Mickiewicza 4. Na terenie Gminy Płońsk znajduje się Składowisko Odpadów w Dalanówku oraz sortownia i kompostownia w miejscowości Poświętne.

W okresie od 2018 r. do 2022 r. ilość odpadów komunalnych zebranych od mieszkańców stale rosła. Wynik z 2018 r. w stosunku do 2022 zwiększył się o 522,68 Mg: z 2180,33 do 2 703,01 Mg (wzrost o 24%). Udział odpadów segregowanych w łącznej ilości odpadów od 2021 roku zwiększa się. Wskaźnik ilości odpadów przypadających na jednego mieszkańca zwiększył się z 0,28 Mg w 2018 roku do 0,34 Mg w 2022 roku.

Na terenie Miasta Płońsk przy ul. Żołnierzy Wyklętych zlokalizowany jest Punkt Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych (PSZOK), którego właścicielem jest PGK Sp. z o.o. w Płońsku.

#### ***Wnioski:***



1. Rosnący udział odpadów poddanych segregacji wskazuje na coraz większą świadomość społeczną oraz zaangażowanie w ochronę środowiska. Ten pozytywny trend sygnalizuje, że zarówno mieszkańcy, jak i władze lokalne, zaczynają bardziej doceniać znaczenie właściwego zarządzania odpadami. Warto więc kontynuować działania edukacyjne i informacyjne, aby jeszcze bardziej zwiększyć świadomość społeczną na temat segregacji i recyklingu odpadów. Taka inicjatywa może prowadzić do dalszego zmniejszenia ilości generowanych odpadów oraz poprawy efektywności gospodarki odpadami, co jest kluczowe dla zrównoważonego rozwoju społeczeństwa.

#### **Pozostała działalność w zakresie ochrony środowiska**

Gmina Płońsk podejmuje szereg innych działań na rzecz ochrony środowiska, opartych o dedykowane programy: Program Ochrony Środowiska dla Gminy Płońsk na lata 2023-2026 z perspektywą na lata 2027-2030, Program ograniczenia niskiej emisji dla gminy Płońsk na lata 2018-2024, Program oczyszczania Gminy Płońsk z azbestu na lata 2023-2032 oraz roczne programy opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie Gminy.

Gmina Płońsk współpracuje z Wojewódzkim Funduszem Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Warszawie w sprawie programu Czyste Powietrze, którego podstawowym celem jest poprawa efektywności energetycznej oraz zmniejszenie emisji pyłów i innych zanieczyszczeń do atmosfery z istniejących jednorodzinnych budynków mieszkalnych. Program oferuje dofinansowania dla mieszkańców w zakresie termomodernizacji budynków, wymiany pieców oraz instalacji OZE.

Gmina dofinansowuje usuwanie folii rolniczych i innych odpadów pochodzących z działalności rolniczej, dzięki dotacjom ze środków Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Warszawie.

#### **Wnioski:**

1. Postępujące zanieczyszczanie środowiska oraz wynikające z niego zmiany klimatyczne, będące skutkiem nadmiernej ekspansji człowieka na środowisko zmuszają do podejmowania działań ograniczających jego degradację oraz służących poprawie jego składowych. Działania te powinny być związane są w szczególności z ochroną powietrza atmosferycznego, wód powierzchniowych i podziemnych oraz gleb.
2. Działania w zakresie wymiany źródeł ciepła skierowane do mieszkańców Gminy powinny koncentrować się wokół wspierania wymiany przestarzałych i wysokoemisyjnych pieców grzewczych na technologie nisko i zeroemisyjne (np. odnawialne źródła energii).
3. Jako że termin obowiązywania Planu Gospodarki Niskoemisyjnej upływa w trakcie obowiązywania opracowywanej Strategii Rozwoju, dla prowadzenia skutecznej polityki w tych zakresach, konieczna będzie aktualizacja, uwzględniająca obecne uwarunkowania i przyszłe wyzwania stojące przed Gminą.

#### **Stan finansów samorządowych**

Dochody ogółem budżetu Gminy Płońsk na przestrzeni lat 2017-2022 corocznie ulegały zwiększeniu. W 2017 roku dochód wynosił 31,8 mln zł, a w 2022 było to 59,2 mln zł. Na przestrzeni pięciu lat nastąpił zatem wzrost o 27,4 mln zł, tj. 86%.

Wśród dochodów budżetowych najwyższy udział stanowią dochody bieżące (średnio 94,18% w latach 2017-2022). Widoczny wpływ na ich kształtowanie ma wysoki udział kwot pochodzących z pozostałych dochodów bieżących, w których zawiera się również podatek od nieruchomości oraz dotacje i środki przeznaczone na cele bieżące.

Wraz ze wzrostem dochodów, zauważalny jest również wzrost wydatków, które od 2019 r. zwiększały się systematycznie rok do roku. Wydatki ogółem w 2017 roku kształtowały się na poziomie 29,9 mln zł, natomiast w roku 2022 wynosiły 57,8 mln zł. Nastąpił zatem wzrost o ponad 27,9 mln zł, co oznacza, że wydatki te, w porównaniu do roku 2017 prawie się podwoiły.

W strukturze dochodów budżetu Gminy Płońsk w latach 2017-2022 najwyższy udział stanowiły dotacje (34-39%). Dochody własne, bez udziałów w PIT i CIT, w 2017 r. i 2018 r. utrzymywały się na stałym poziomie 26%, następnie w 2019 r. spadły do 25%. W kolejnych latach udział dochodów własnych wzrastał i w 2022 r. wynosił 31%. Udział w podatkach centralnych utrzymywał się na poziomie w przedziale 12-15%, średnio było to około 14%. Im wyższe dochody własne, tym większa samodzielność gminy w prowadzeniu jej gospodarki finansowej, większa samodzielność w określaniu swoich celów: bieżących i rozwojowych. Od 2020 r. możliwości te z roku na rok się zwieszały, jednakże budżet Gminy wciąż w dużej mierze opiera się na dotacjach i subwencjach. W 2022 r. sytuacja ta uległa poprawie w stosunku do poprzednich lat, jednakże znany wpływ na to miało przeniesienie realizacji programu „Rodzina 500+” z gmin do ZUS, zmniejszając tym samym dochody gmin z tytułu dotacji. Wynikiem tej zmiany był wzrost sumy udziału procentowego dochodów własnych i udziału w podatkach centralnych, która wyniosła 46%.

Zgodnie z Uchwałą Nr LXVII/475/2023 Rady Gminy Płońsk z dnia 26 września 2023 r. w sprawie zmiany *Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Płońsk*, potencjał inwestycyjny Gminy rozumiany jest jako suma środków finansowych pozostałych do dyspozycji, po pokryciu wszystkich bieżących kosztów funkcjonowania (wydatków bieżących) oraz spłacie obecnie zaplanowanych rat kapitałowych (rozchodów) i w latach 2023-2030 wyniesie ok. 40,74 mln zł, w tym ponad 26 mln zł w 2023 roku.

#### **Wnioski:**

1. Niekorzystną sytuacją jest niewielki udział dochodów własnych Gminy w strukturze dochodów ogółem, który uzależnia ją finansowo w znacznym stopniu od środków pozyskanych ze źródeł zewnętrznych.
2. Sytuacja finansowa Gminy kształtuje się obecnie na stabilnym poziomie, który nie zagraża bezpieczeństwu jej funkcjonowania w najbliższej przyszłości. Fluktuacje rynkowe oraz utrzymujący się wysoki poziom inflacji może jednak wpłynąć znacząco na możliwości inwestycyjne Gminy w najbliższych latach.



### 3. Wnioski z diagnozy sytuacji społecznej

#### Demografia

Zgodnie z danymi Głównego Urzędu Statystycznego Gmina Płońsk w roku 2022 liczyła 8 365 mieszkańców, co w przeliczeniu na powierzchnię wynosiło 65 os./km<sup>2</sup>. Z tego względu gęstość zaludnienia w Gminie była jedną z wyższych w powiecie płońskim, gdzie średnia gęstość zaludnienia kształtowała się na poziomie 61 os./km<sup>2</sup>. W latach 2018-2022, Gmina Płońsk charakteryzowała się najwyższą wartością wskaźnika dynamiki liczby ludności, równą 101,5%, co oznacza, że w badanym okresie populacja Gminy zwiększyła się.

Rozpatrując zmiany liczby ludności w Gminie Płońsk w szerszym horyzoncie czasowym, od 2003 roku, widać, że liczba ludności zwiększyła się o niemal 21% i ulegała corocznemu wzrostowi. Na taki stan rzeczy wpływ miało bardzo wysokie saldo migracji.

Analizując wskaźniki demograficzne dla Powiatu Płońskiego obserwuje się postępujący proces starzenia się społeczeństwa. W Gminie Płońsk udział mieszkańców w wieku poprodukcyjnym w stosunku do ludności w wieku produkcyjnym w 2018 roku wynosił 19,40%, a w 2022 roku było to już 21,10%. Zatem dynamika wzrostu wskaźnika wynosiła 109% na przestrzeni 4 lat.

Istotnym wskaźnikiem demograficznym jest również udział ludności w tzw. wieku kreatywnym – mających 25-34 lat w stosunku do ludności ogółem. Niestety dynamika zmian w tym zakresie jest negatywna dla wszystkich analizowanych jednostek. Negatywne zmiany w Gminie Płońsk następują o wiele szybciej niż w granicach powiatu i województwa. Stosunek mieszkańców w wieku 25-34 lat do ogółu ludności w 2018 r. wynosił 14,87%, natomiast w 2022 był niższy o ponad 3 punkty procentowe i wynosił 11,46%.

Pogłębiając analizę struktury demograficznej w Gminie Płońsk, można zauważyć, że w latach 2018-2022 każdego roku wzrastała liczba osób każdej kategorii wiekowej – przedprodukcyjnej, produkcyjnej oraz poprodukcyjnej. Należy jednak zwrócić uwagę, że najszybciej rośnie liczba osób w wieku poprodukcyjnym (wzrost o 12%), a najwolniej w wieku przedprodukcyjnym (wzrost o 9%). Liczba osób w wieku produkcyjnym wzrosła natomiast o 12%. Nadwyżka osób w wieku przedprodukcyjnym nad seniorami zapewnia zastępowalność pokoleniową i na rynku pracy. Zauważa się jednak powolne starzenie się społeczeństwa, co jest charakterystycznym zjawiskiem dla całego kraju.

#### **Wnioski:**

1. Utrzymujące się cały czas na wysokim poziomie saldo migracji pokazuje, że Gmina Płońsk jest atrakcyjnym miejscem do osiedlania się. Tak znaczny przyrost liczby mieszkańców niesie za sobą wyzwania związane z zapewnieniem odpowiedniego poziomu obsługi, zarówno pod względem infrastrukturalnym, jak i usług społecznych. Część z nich, ze względu na sąsiedztwo z ośrodkiem miejskim, może być jednak realizowana poza Gminą.
2. Nadwyżka osób w wieku przedprodukcyjnym nad seniorami zapewnia zastępowalność pokoleniową i na rynku pracy.
3. Proces starzenia się społeczeństwa będzie w przyszłości prowadził do zwiększenia zapotrzebowania na usługi dedykowane seniorom, takie jak specjalistyczna opieka opiekuńcza i opieka wytchnieniowa. Ten trend może rodzić wyzwania związane z utrzymaniem szkół oraz dostępnością pracy dla nauczycieli, jak również może wymagać przemyślanej adaptacji struktur społecznych i gospodarczych.

**Kapitał społeczny – żłobki, przedszkola oraz oświata**

Na terenie Gminy Płońsk nie funkcjonują placówki świadczące opiekę nad dziećmi do lat 3. Natomiast najbliższe żłobki znajdują się na terenie Miasta Płońsk.

Opiekę przedszkolną w obrębie Gminy zapewniają 2 oddziały przedszkolne, znajdujące się w publicznych szkołach podstawowych oraz 3 przedszkola niepubliczne. Oddziały przedszkolne w Siedlinie i Lisewie oraz Oddział Przedszkolny w Niepublicznej Szkole "Żywioty" w Szerominku czynne są przez 8 godzin w godzinach 7:30-15:30. Niepubliczne Przedszkole "Kolorowa Ciuchcia" w Arcelinie oraz Przedszkole Integracyjne "AKADEMIA ABCD" w Szerominku są otwarte przez 11 godzin dziennie, co ma znaczenie dla rodziców pracujących w wymiarze całego etatu. Wielkość grup w placówkach oscyluje w przedziale 8-17 dzieci. Najwięcej grup (6) mieści się w niepublicznym przedszkolu integracyjnym, a liczba uczęszczających do niego dzieci wynosi 86.

Gmina Płońsk jest organem prowadzącym Szkoły Podstawowej im. Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Siedlinie oraz Szkoły Podstawowej w Lisewie. Pierwsza z wymienionych szkół jest większa pod względem liczby uczniów oraz prowadzonych oddziałów. Do Szkoły Podstawowej w Siedlinie w roku szkolnym 2022/2023 uczęszczało 185 uczniów, do 10 oddziałów (średnia wielkość oddziału wynosiła 19 osób). Natomiast do Szkoły Podstawowej w Lisewie uczęszczało 123 uczniów w 8 oddziałach o średniej wielkości 15 osób.

Na terenie Gminy Płońsk oprócz dwóch szkół podstawowych prowadzonych przez jednostkę samorządową, funkcjonuje również Niepubliczna Szkoła Podstawowa „Żywioty”. Jej organem prowadzącym jest stowarzyszenie „Integritas”. Zajęcia odbywają się w klasach liczących 18 osób, gdzie realizuje się program edukacyjny poszerzony w stosunku do standardowej podstawy programowej Ministerstwa Edukacji Narodowej.

Analizując średnie wyniki egzaminów ósmoklasisty uczniów Gminy Płońsk w latach 2020-2023 można zauważyć, że co roku przedmiotem, który sprawia uczniom największe trudności jest matematyka. Najwyższe wyniki natomiast dzieci osiągają z egzaminu z języka angielskiego. Co roku wyniki z większości przedmiotów są coraz wyższe (wyjątek stanowiła matematyka w 2023 roku).

Zestawiając średnie wyniki z egzaminu ósmoklasisty uczniów z Gminy ze średnią z powiatu płońskiego i województwa mazowieckiego w roku 2023 można wnioskować, że nauczanie z języka polskiego jest na porównywalnym poziomie w szkołach we wszystkich analizowanych jednostkach. Wyniki z egzaminu z matematyki ukazują większe różnice. Średnia uczniów Gminy była poniżej średniej powiatu oraz województwa. Natomiast język angielski wśród uczniów Gminy Płońsk wypada lepiej niż średnie szkół na obszarze większych jednostek.

**Wnioski:**

1. Należy rozwinąć politykę żłobkową oraz przedszkolną w celu zapewnienia opieki wszystkim chętnym dzieciom, co za tym idzie – przyspieszać proces powrotu rodziców na rynek pracy. Mieszkańcy zauważają potrzebę stworzenia miejsca dla dzieci do lat 3.
2. Stałe podnoszenie poziomu edukacji w gminie powinno odbywać się zarówno na drodze modernizacji infrastruktury szkolnej, doposażenia bazy dydaktycznej placówek oświatowych, zwiększania liczby oraz atrakcyjności oferowanych zajęć pozalekcyjnych, jak i poprawy jakości pracy kadry nauczycielskiej (np. poprzez modyfikację systemu motywacyjnego) oraz systemowe wsparcie uczniów zdolnych i słabszych).

3. Dopełnienie systemowych działań w zakresie wsparcia rozwoju edukacji powinno także następować na drodze rozwoju współpracy z obecnymi w Powiecie organizacjami pozarządowymi działającymi w sferze oświaty, nauki, kultury, sportu, itp.

### **Kultura i sport**

Na obszarze Gminy Płońsk nie ma zlokalizowanych podmiotów realizujących zadania w zakresie kultury – znajdują się one w Mieście Płońsk, w którym mieszkańcy gminy zaspokajają swoje potrzeby w tym zakresie. Jediną placówką kulturalną opisywanej jednostki jest Gminna Biblioteka Publiczna w Płońsku, która mieści się w budynku Urzędu Gminy przy ul. Pułtuskiej 39, stanowi odrębną jednostkę organizacyjną. Biblioteka nie posiadała wystarczających środków na organizację wydarzeń kulturalnych, promujących czytelnictwo.

Najważniejszymi cyklicznymi wydarzeniami integrującymi różne grupy wiekowe na terenie Gminy Płońsk są Obchody rocznicy Szarży Arcelińskiej w celu upamiętnienia wydarzeń historyczno-kulturalnych w obronie Płońska oraz Płońskie Gminne Dożynki.

Upowszechnieniem kultury fizycznej wśród dzieci i młodzieży zajmują się następujące podmioty:

- Gminny Klub Sportowy „Gladiator” Słoszewo,
- Gminny Uczniowski Klub Sportowy „Orzeł” Siedlin,
- Zespół Ludowy Gminy Płońsk „Swada”.

Infrastruktura sportowa na terenie Gminy Płońsk obejmuje 8 obiektów. W Arcelinie, Jeżewie, Słoszewie, Szerominku oraz Poczerninie znajdują się ogólnodostępne boiska sportowe przeznaczone dla mieszkańców we własnym zakresie. W Siedlinie oraz w Lisewie znajdują się Orliki, na których odbywają się zajęcia organizowane dla szkół, ale dostępne też, po godzinach pracy placówek oświatowych, dla mieszkańców. Ponadto przy szkole w Siedlinie oraz Lisewie wybudowano 3-torową bieżnię oraz zestaw street workout o bezpiecznej nawierzchni.

Na terenie Gminy Płońsk funkcjonuje 8 świetlic wiejskich z zapleczem gastronomicznym, które znajdują się w następujących miejscowościach: Cempkowie, Ćwiklinie, Skarżynie, Słoszewie Kolonii, Strachowie, Szerominie, Szerominku oraz w Arcelinie.

### **Wnioski:**

1. Podejmowane działania w zakresie rozwoju kultury muszą zostać wzmocnione przez ich odpowiednią promocję, tak aby informacja o nich miała możliwość dotarcia do jak najszerszej grupy odbiorców wewnątrz, ale także na zewnątrz Gminy.
2. Istniejąca w Gminie baza sportowa i rekreacyjna zapewnia jej mieszkańcom możliwość stałego dbania i rozwijania własnej kultury fizycznej, niemniej konieczne jest także podjęcie działań w zakresie budowy nowych obiektów ogólnodostępnej infrastruktury sportowej i rekreacyjnej. Zmieniające się potrzeby mieszkańców (wynikające ze zmian demograficznych, postępu technologicznego, zmiany zainteresowań ludzi) powinny pociągać za sobą także rozwój oferty sportowo-rekreacyjnej, dostosowanej do wymagań mieszkańców w każdej grupie wiekowej.

### **Bezpieczeństwo publiczne**

Za bezpieczeństwo mieszkańców Gminy Płońsk odpowiada Komenda Powiatowa Policji w Płońsku. Za teren jednostki odpowiada 2 dzielnicowych.

Ochroną przeciwpożarową i przeciwpowodziową na terenie Gminy zajmuje się Komenda Powiatowa Państwowej Straży Pożarnej w Płońsku oraz 5 jednostek Ochotniczej Straży Pożarnej. OSP w Kownatach oraz w Siedlinie ujęte są w Krajowym Systemie Ratowniczo-Gaśniczym.

**Wnioski:**

1. Należy stale zwiększać poczucie bezpieczeństwa wśród mieszkańców, zarówno poprzez podnoszenie kompetencji pracowników policji oraz straży pożarnej, jak i modernizację sprzętu, w tym instalację sieci monitoringu.
2. Ochotnicze Straże Pożarne ściśle współpracują z różnymi podmiotami i instytucjami, aby zapewnić bezpieczeństwo mieszkańców na obszarze swojego działania. Dodatkowo, są gotowe wspierać sąsiednie obszary poprzez udział w odwodach operacyjnych lub udzielanie pomocy wzajemnej, gdy zachodzi taka potrzeba.

**Otoczenie wewnętrzne i zewnętrzne Gminy**

Na terenie Gminy Płońsk działalność prowadzi szereg organizacji pozarządowych, z którymi Gmina współpracuje w zakresie realizacji zadań sfery publicznej, należących do zadań Gminy, a w szczególności w zakresie kultury fizycznej i sportu oraz kultury, sztuki, ochrony dóbr kultury, dziedzictwa narodowego i edukacji społecznej. Na terenie Gminy działa 17 organizacji.

Gmina aktywnie współpracuje również z innymi samorządami, zarówno na poziomie lokalnym, jak i regionalnym, angażując się w różnorodne przedsięwzięcia. Między innymi, prowadzi wspólne działania przy budowie dróg, modernizacji infrastruktury, czy organizacji imprez kulturalnych i sportowych.

Ponadto, Gmina Płońsk przynależy do Lokalnej Grupy Działania Przyjazne Mazowsze. Stowarzyszenie ma na celu wspieranie rozwoju lokalnego na obszarze gmin będących członkami stowarzyszenia z uwzględnieniem potrzeb społecznych, gospodarczych oraz środowiskowych.

**Wnioski:**

1. Współpraca władz Gminy oraz poszczególnych jednostek samorządu terytorialnego powinna stanowić jeden z fundamentów jej dalszego rozwoju.
2. Ciągłe rozwijanie współpracy samorządu lokalnego z organizacjami pozarządowymi stanowi podstawę do szerzenia i rozwijania świadomego społeczeństwa obywatelskiego.

**Opieka zdrowotna i pomoc społeczna**

Na terenie Gminy Płońsk nie funkcjonują ośrodki opieki zdrowotnej w zakresie podstawowej oraz specjalistycznej opieki zdrowotnej. Mieszkańcy dostęp do usług zdrowotnych posiadają na terenie Miasta Płońsk. Funkcjonuje tam Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej oraz niepubliczne Zakłady Opieki Zdrowotnej i prywatne gabinety lekarskie.

Jednostką organizacyjną odpowiedzialną za realizację zadań z zakresu pomocy społecznej na terenie Gminy Płońsk jest Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Płońsku z siedzibą przy ul. Pułtuskiej 39.

W 2022 roku w zasobie mieszkaniowym Gminy znajdowały się 34 mieszkania komunalne.

**Wnioski:**

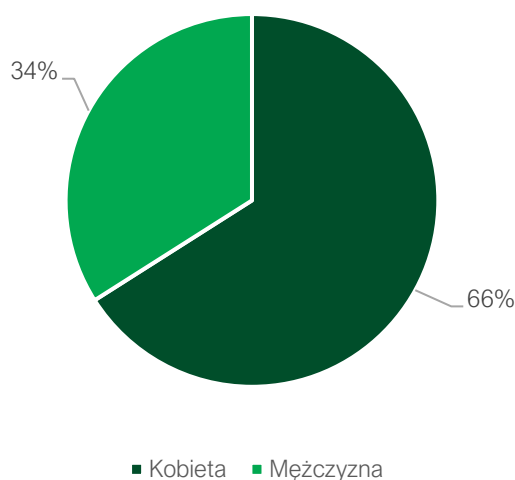
1. W obliczu współczesnych zagrożeń cywilizacyjnych dla życia i zdrowia mieszkańców Gminy, ważne jest rozwijanie działań w zakresie profilaktyki zdrowotnej, które w przyszłości przełożą się na zmniejszenie liczby osób wymagających opieki w zakresie systemu ochrony zdrowia.
2. W kontekście przewidywanych zmian demograficznych, istnieje potrzeba rozwoju specjalnych programów i usług dedykowanych seniorom. Te działania powinny obejmować nie tylko profilaktykę, opiekę zdrowotną, ale także wsparcie społeczne.



#### 4. Jakość życia w Gminie – wyniki badań ankietowych

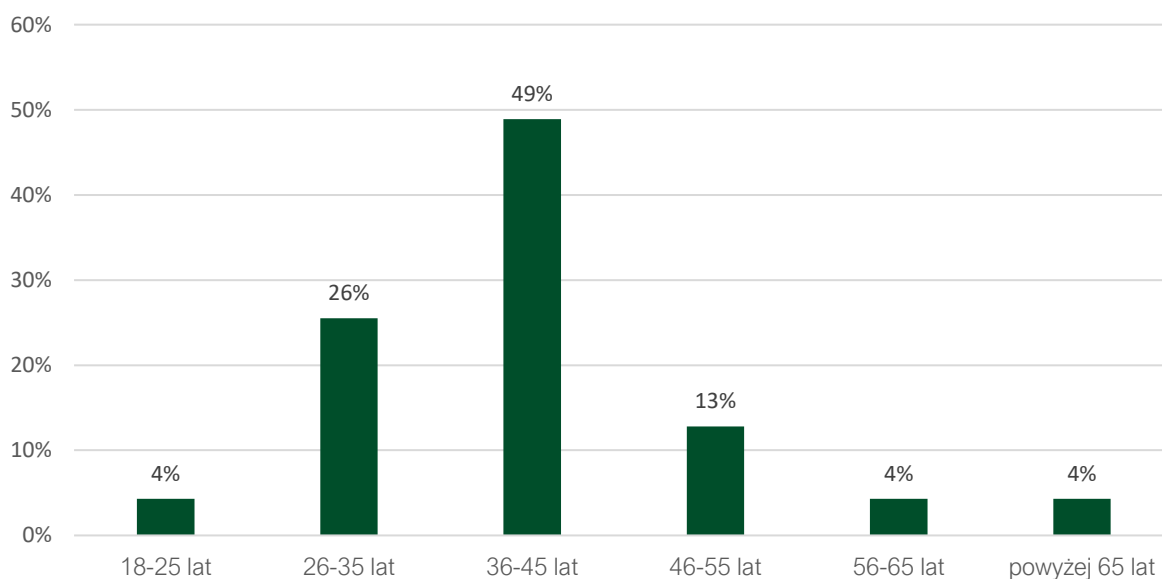
Na potrzeby diagnozy stanu społeczno-gospodarczego Gminy Płońsk przeprowadzone zostały badania ankietowe wśród mieszkańców w formie kwestionariusza on-line. Ich celem było poznanie opinii dotyczącej jakości życia w Gminie, potrzeb mieszkańców oraz określenia priorytetów rozwojowych na najbliższe lata. Badania prowadzone były w dniach od 16 października do 27 listopada 2023.

Respondenci odpowiadali na 8 pytań z zakresu społeczeństwa, gospodarki, przestrzeni i środowiska, infrastruktury technicznej, turystyki i rekreacji, edukacji i kultury. Łącznie zebrano 47 ankiet. W większości odpowiedzi udzieliły kobiety (66%), natomiast pod względem wieku mieszkańców największą grupę stanowiły osoby w przedziale 36-45 lat (48,9%). Większość respondentów stanowiły osoby pracujące (78,7%). Wzór ankiety dla mieszkańca stanowi załącznik 2 do opracowania.



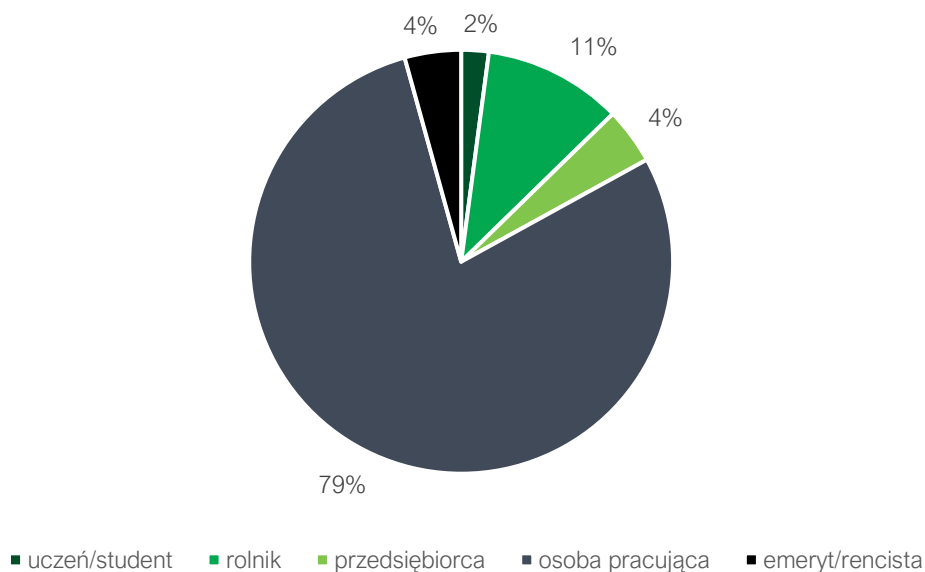
Ryc. 1. Podział respondentów ze względu na płeć

Źródło: opracowanie własne na podstawie ankiet



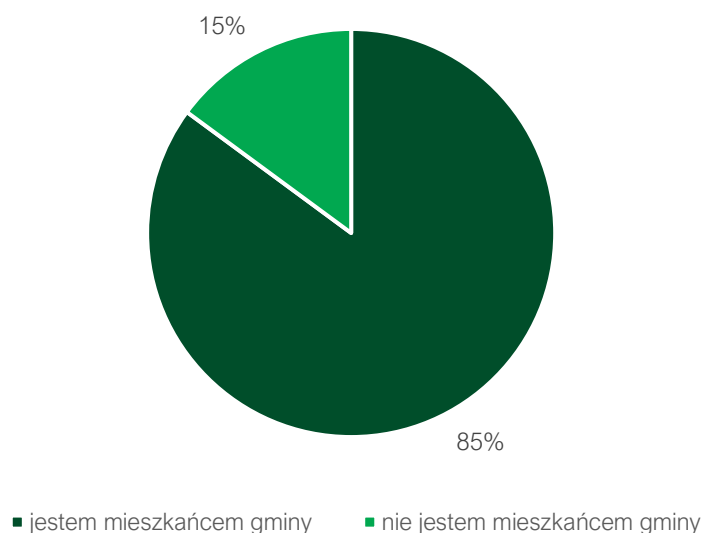
Ryc. 2. Podział respondentów ze względu na wiek

Źródło: opracowanie własne na podstawie ankiet



Ryc. 3. Podział respondentów ze względu na status

Źródło: opracowanie własne na podstawie ankiet

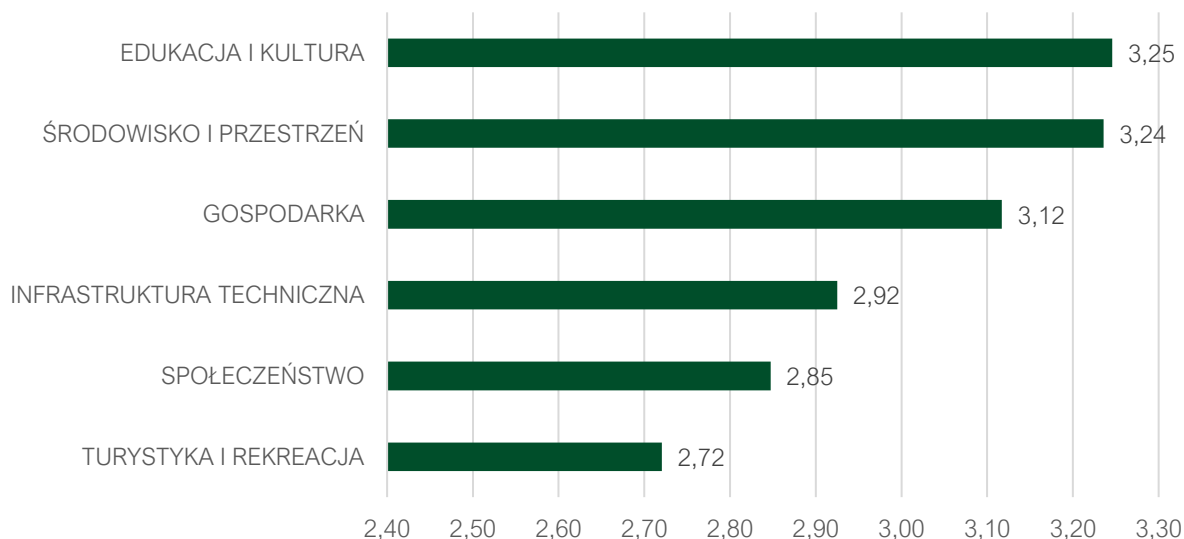


Ryc. 4. Podział respondentów ze względu na miejsce zamieszkania

Źródło: opracowanie własne na podstawie ankiet

#### 4.1. Ocena sytuacji Gminy

W skali od 1 do 5, gdzie 1 to ocena bardzo zła, a 5 to ocena bardzo dobra, mieszkańcy Gminy Płońsk **najlepiej oceniają działania w zakresie edukacji i kultury** (średnia ocen wynosiła 3,25) **oraz środowisko i przestrzeń** (średnia ocen wynosiła 3,24). Najgorzej oceniono turystykę i rekreację (średnia ocen wynosiła 2,72). Pozostałe obszary ocenione zostały w przedziale od 2,92 do 3,12. Średni wynik Gminy dla wszystkich badanych kategorii wyniósł 3,05.



**Ryc. 5. Poziom rozwoju poszczególnych obszarów według ankietowanych**

Źródło: opracowanie własne na podstawie wyników ankiet.

Tabela poniżej przedstawia średnie oceny poszczególnych elementów znajdujących się w danym obszarze. Najniżej oceniony ze wszystkich obszarów został dostęp do specjalistycznej (2,02) o podstawowej opieki medycznej (2,33). Mieszkańcy wskazywali również na duży problem w zakresie oferty spędzania wolnego czasu na terenie gminy dla młodzieży, seniorów i dorosłych, działań promocyjnych gminy, mające na celu pozyskanie potencjalnych turystów oraz połączeń komunikacyjnych z innymi gminami i miastami. Wszystkie z wyżej wymienionych aspektów otrzymały oceny poniżej 2,50, co oznacza, że mieszkańcy są niezadowoleni i zwracają uwagę, iż pewne elementy muszą ulec poprawie.

**Tab. 1. Oceny poszczególnych podobszarów w Gminie Płońsk**

| Społeczeństwo                                                               |  | Ocena |
|-----------------------------------------------------------------------------|--|-------|
| Zadowolenie z usług świadczonych przez Urząd Gminy                          |  | 3,36  |
| Funkcjonalność budynków administracji publicznej                            |  | 3,20  |
| Bezpieczeństwo publiczne na terenie gminy                                   |  | 3,16  |
| Funkcjonowanie pomocy społecznej                                            |  | 3,13  |
| Wsparcie osób niesamodzielnych                                              |  | 2,89  |
| Aktywność mieszkańców na rzecz gminy                                        |  | 2,86  |
| Wsparcie osób starszych oferowane przez gminę (DPS, Kluby Seniora,)         |  | 2,69  |
| Dostęp do podstawowej opieki medycznej                                      |  | 2,33  |
| Dostęp do specjalistycznej opieki medycznej                                 |  | 2,02  |
| Gospodarka                                                                  |  | Ocena |
| Konkurencyjność gminy jako miejsca zamieszkania i lokalizacji inwestycji    |  | 3,73  |
| Atrakcyjność inwestycyjną obszaru gminy                                     |  | 3,65  |
| Konkurencyjność przedsiębiorstw na rynku lokalnym                           |  | 3,47  |
| Perspektywy rozwojowe działalności rolniczej w Gminie                       |  | 3,30  |
| Warunki prowadzenia i rozwijania działalności gospodarczej na terenie gminy |  | 3,03  |
| Dostępność usług na terenie Gminy                                           |  | 2,70  |
| Możliwość uzyskania zatrudnienia na terenie gminy                           |  | 2,57  |
| Połączenia komunikacyjne z innymi gminami i miastami                        |  | 2,50  |



| Środowisko i przestrzeń                                                                                                     | Ocena |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Jakość powietrza w gminie                                                                                                   | 3,68  |
| System odbioru odpadów na terenie gminy                                                                                     | 3,63  |
| Walory środowiska przyrodniczego w gminie                                                                                   | 3,57  |
| Estetyka swojej gminy                                                                                                       | 3,46  |
| Działania gminy w zakresie ochrony środowiska                                                                               | 3,44  |
| Rozwój odnawialnych źródeł energii na terenie gminy                                                                         | 3,24  |
| Efektywność zagospodarowania przestrzeni w gminie (czy tereny są wykorzystywane optymalnie)                                 | 3,21  |
| Dotychczasowe kierunki rozwoju przestrzennego gminy                                                                         | 3,14  |
| Czystość wód powierzchniowych i terenów przylegających                                                                      | 3,10  |
| Czystość terenów zieleni (lasów, parków)                                                                                    | 3,07  |
| Kształtowanie i prowadzenie polityki przestrzennej w gminie                                                                 | 3,05  |
| Świadomość ekologiczną mieszkańców                                                                                          | 2,93  |
| Infrastruktura melioracji szczegółowej (rowy, sieć drenarska, przepusty itp.)                                               | 2,56  |
| Infrastruktura techniczna                                                                                                   | Ocena |
| Stan dróg w gminie                                                                                                          | 3,26  |
| Mała infrastruktura drogową (chodniki, oświetlenie, przystanki, itp.)                                                       | 2,63  |
| Bezpieczeństwo przy głównych drogach w związku z ruchem aut osobowych i ciężarowych                                         | 2,86  |
| Jakość sieci wodociągowej                                                                                                   | 3,28  |
| Jakość sieci kanalizacyjnej                                                                                                 | 2,97  |
| Jakość sieci gazowej                                                                                                        | 2,76  |
| Dostęp do Internetu w gminie                                                                                                | 2,71  |
| Turystyka i rekreacja                                                                                                       | Ocena |
| Poziom bazy sportowo-rekreacyjnej w gminie                                                                                  | 3,48  |
| Wyposażenie placów zabaw i siłowni zewnętrznych                                                                             | 3,37  |
| Atrakcyjność turystyczną gminy                                                                                              | 3,05  |
| Poziom bazy gastronomicznej                                                                                                 | 2,86  |
| Poziom bazy turystyczno-wypoczynkowej                                                                                       | 2,67  |
| System ścieżek rowerowych                                                                                                   | 2,53  |
| Oferta spędzania wolnego czasu na terenie gminy dla dzieci                                                                  | 2,52  |
| Działania promocyjne gminy, mające na celu pozyskanie potencjalnych turystów                                                | 2,38  |
| Oferta spędzania wolnego czasu na terenie gminy dla dorosłych                                                               | 2,36  |
| Oferta spędzania wolnego czasu na terenie gminy dla seniorów                                                                | 2,36  |
| Oferta spędzania wolnego czasu na terenie gminy dla młodzieży                                                               | 2,34  |
| Edukacja i Kultura                                                                                                          | Ocena |
| Organizacja dowozu dzieci do szkół                                                                                          | 3,85  |
| Dostęp do edukacji w szkołach podstawowych                                                                                  | 3,75  |
| Jakość infrastruktury w szkołach podstawowych (sale lekcyjne, sale sportowe, wyposażenie pracowni szkolnych, szatnie, inne) | 3,69  |
| Jakość edukacji w szkołach podstawowych w gminie                                                                            | 3,53  |
| Działalność świetlic wiejskich                                                                                              | 3,46  |
| Działalność biblioteki                                                                                                      | 3,27  |
| Wsparcie dla uczniów z trudnościami w nauce w szkołach na terenie gminy                                                     | 3,13  |

|                                                                                            |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Wsparcie dla uczniów zdolnych w szkołach na terenie gminy                                  | 3,09 |
| Jakość infrastruktury przedszkolnej na terenie gminy                                       | 3,09 |
| Dostęp do edukacji przedszkolnej                                                           | 3,08 |
| Jakość i różnorodność wydarzeń kulturalno-rozrywkowych w gminie                            | 3,05 |
| Jakość edukacji przedszkolnej w gminie                                                     | 3,03 |
| Dostęp do obiektów kulturalnych w gminie? (godziny i dni otwarcia, itp.)                   | 2,92 |
| Dodatkowa oferta (kółka zainteresowań, dodatkowe zajęcia itp.) w szkołach na terenie gminy | 2,91 |
| Dostęp do edukacji w szkołach ponadpodstawowych (w tym dojazd)                             | 2,85 |

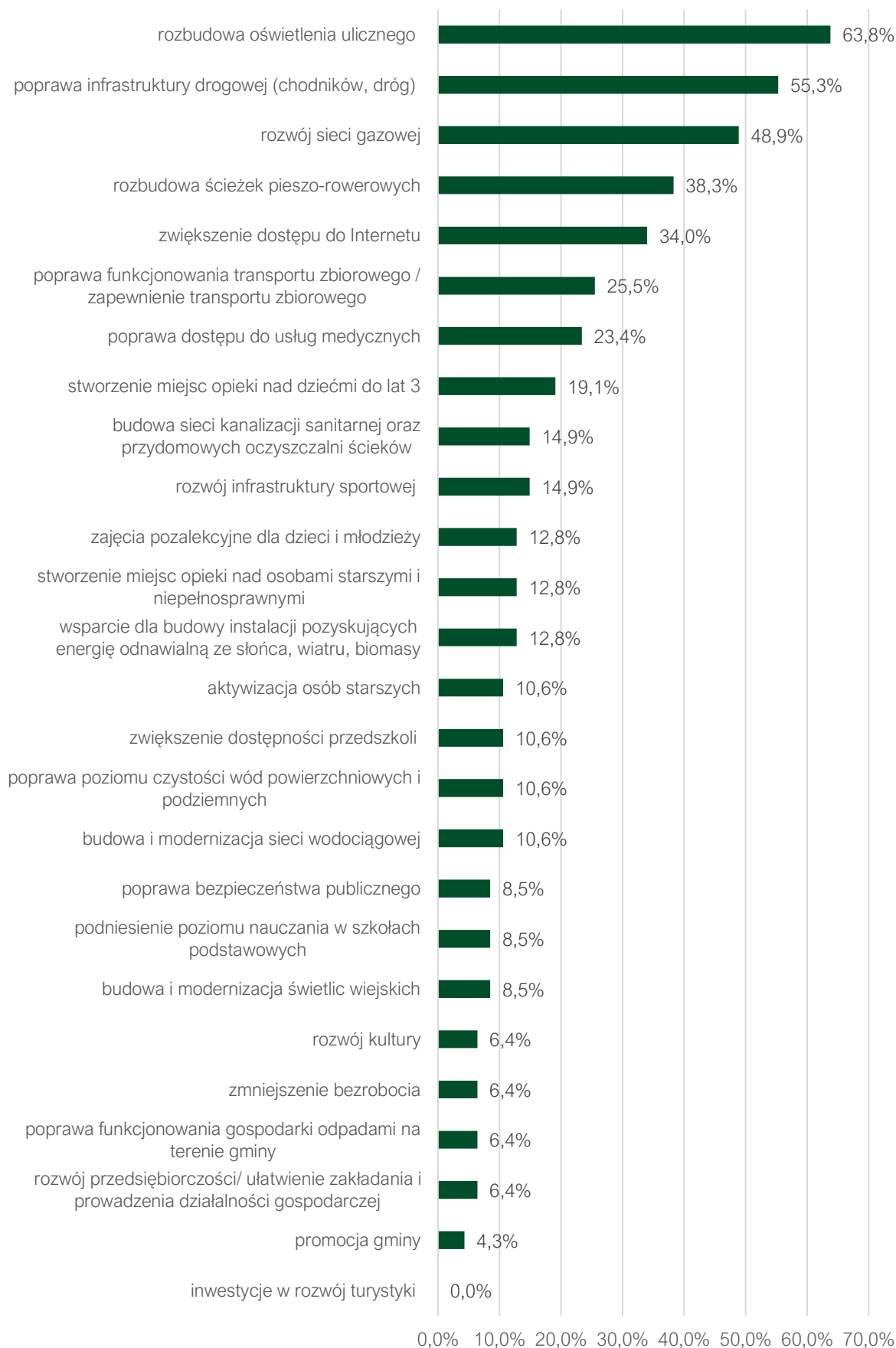
Źródło: opracowanie własne na podstawie ankiet

Wskazać należy, że żadna dziedzina funkcjonowania Gminy nie została wyróżniona oceną bardzo dobrą. Najwyższą ocenę wśród mieszkańców zdobyła organizacja dowozu dzieci do szkół, dostęp do edukacji w szkołach podstawowych, konkurencyjność gminy jako miejsca zamieszkania i lokalizacji inwestycji, jakość infrastruktury w szkołach podstawowych (sale lekcyjne, sale sportowe, wyposażenie pracowni szkolnych, szatnie, inne) oraz jakość powietrza w gminie.

#### 4.2. Pożądane priorytety rozwojowe

W ankiecie należało również wskazać główne priorytety rozwojowe Gminy. Wśród najczęściej wskazywanych znalazła się **rozbudowa oświetlenia ulicznego**, następnie **poprawa infrastruktury drogowej (chodników, dróg)**, rozwój sieci gazowej, rozbudowa ścieżek pieszo-rowerowych oraz zwiększenie dostępu do Internetu.





**Ryc. 6. Główne priorytety rozwoju Gminy Płońsk według ankietowanych**

Źródło: opracowanie własne na podstawie wyników ankiet.

W ankiecie należało również ocenić możliwości i potrzeby rozwoju Gminy Płońsk. Ankietowani potrzebę utworzenia opieki żłobkowej na terenie Gminy ocenili najwyżej (średnia ocena 4,29), z kolei najniżej została oceniona możliwość rozwoju gminy w kierunku odnawialnych źródeł energii (średnia ocena 3,14).

Tab. 2. Ocena możliwości i priorytetów według ankietowanych

|                                                                                                                 | Ocena |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Czy widzisz potrzebę utworzenia opieki żłobkowej na terenie gminy?                                              | 4,29  |
| Możliwość przeznaczania nowych terenów pod zabudowę mieszkaniową jednorodzinną?                                 | 3,55  |
| Możliwości rozwoju gminy w kierunku zabudowy produkcyjnej, usługowej i magazynowej (wzdłuż trasy nr 7, 10, 50)? | 3,51  |
| Czy widzisz potrzebę utworzenia transportu zbiorowego na terenie gminy?                                         | 3,34  |
| Możliwość rozwoju gminy w kierunku zabudowy wielorodzinnej?                                                     | 3,33  |
| Możliwość rozwoju gminy w kierunku odnawialnych źródeł energii (farmy fotowoltaiczne, elektrownie wiatrowe)?    | 3,14  |

Źródło: opracowanie własne na podstawie wyników ankiet.

Ostatnia część ankiety stanowiła pytanie otwarte dotyczące tego, co, według mieszkańców, powinno stać się wizytówką Gminy Płońsk. Jednocześnie, pytanie to, często postrzegane jest przez pryzmat zagadnień, które miałyby stanowić pożądane priorytety rozwoju. Mieszkańcy w tej części ankiety jako wizytówkę Gminy Płońsk najczęściej określali: rozwiniętą infrastrukturę, czystość i poziom utrzymania Gminy, poczucie bezpieczeństwa oraz budynek Urzędu Gminy.



## 5. Analiza SWOT z uwzględnieniem elementów partycypacji społecznej

Analiza SWOT jest techniką, za pomocą której zebrane informacje poddawane są analizie i uporządkowaniu. W procesie prac nad Strategią Rozwoju Gminy Płońsk na lata 2023-2030, technika ta została zastosowana do analizy wewnętrznego i zewnętrznego otoczenia Gminy, a także interpretacji zasobów endogenicznych i egzogenicznych jednostki.

Grupy czynników w metodzie SWOT są definiowane w następujący sposób:



Materiały te pochodziły z:

- 1) **informacji** zawartych w Diagnozie sytuacji przestrzennej, gospodarczej i społecznej Gminy Płońsk,
- 2) **danych liczbowych, opisowych i przestrzennych** pozyskanych z Urzędu Gminy w Płońsku oraz ze źródeł zewnętrznych,
- 3) **wyników badań ankietowych.**

Analizę SWOT dla Gminy Płońsk przedstawia poniższe zestawienie:

| SILNE STRONY                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | SŁABE STRONY                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• walory przyrodnicze Gminy oraz lokalizacja w pobliżu miasta powiatowego Płońsk wpływające na atrakcyjność osiedleńczą,</li> <li>• odpowiednie tereny, które mogą być wykorzystane do celów budownictwa mieszkaniowego, a także zabudowane i niezabudowane nieruchomości, które mogą być wykorzystane w celach inwestycyjnych,</li> <li>• drogi o znaczeniu krajowym i regionalnym przebiegające przez teren Gminy, zwiększające dostępność komunikacyjną i podnoszące atrakcyjność terenów inwestycyjnych,</li> <li>• połączenia kolejowe i pasażerski ruch kolejowy do większych miejscowości,</li> <li>• niskie pokrycie obszarami chronionymi zwiększające potencjał inwestycyjny regionu,</li> <li>• dodatnie saldo migracji warunkujące zwiększenie aktywności gospodarczej i możliwości rozwoju Gminy,</li> <li>• korzystna sytuacja inwestycyjno-kredytowa Gminy, dalsza możliwość zwiększenia zadłużenia i wysoki potencjał inwestycyjny Gminy,</li> <li>• uregulowany i uporządkowany system gospodarki odpadami,</li> <li>• wysoki stopień zwodociągowania Gminy,</li> <li>• rosnąca liczba podmiotów zarejestrowanych w rejestrze REGON prowadzących działalność na terenie Gminy oferujących różnicowane miejsca pracy dla mieszkańców oraz spadająca liczba podmiotów wyrejestrowanych,</li> <li>• współpraca z WFOŚiGW w zakresie dofinansowań do wymiany źródeł ciepła,</li> <li>• członkostwo gminy w wielu stowarzyszeniach i związkach międzygminnych stymulujących rozwój gospodarczy ich członków (m.in. Lokalna Grupa Działania Przyjazne Mazowsze),</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• niski odsetek mieszkańców mających dostęp do sieci gazowej,</li> <li>• bardzo niskie skanalizowanie Gminy skutkujące zagrożeniami zanieczyszczenia wód powierzchniowych i podziemnych oraz gleb oraz obniżający jakość życia na obszarze Gminy,</li> <li>• brak zlewni dla odpadów ciekłych komunalnych z przydomowych oczyszczalni i zbiorników ciekłych mieszkańców i innych podmiotów,</li> <li>• niedostateczna rozwinięta komunikacja publiczna,</li> <li>• brak form opieki nad dziećmi do lat 3 wpływający na możliwość powrotu na rynek pracy rodzicom,</li> <li>• niezaspokojone potrzeby mieszkańców w zakresie opieki zdrowotnej,</li> <li>• postępujący wzrost senioralnego obciążenia demograficznego skutkujący koniecznością dostosowania usług społecznych dla seniorów,</li> <li>• charakter gminy obwarzankowej utrudniający zarządzanie Gminy, w tym rozproszenie zabudowy, brak spójności przestrzennej utrudniające planowanie przestrzenne, rozwój sieci drogowej, infrastruktury technicznej oraz jednostek świadczących usługi społeczne</li> </ul> |

- funkcjonujące na terenie Gminy jednostki OSP wpływające na poziom bezpieczeństwa mieszkańców, ale też integrację społeczeństwa oraz kształtowanie zaangażowanych postaw i wymianę doświadczeń pomiędzy pokoleniami,

### SZANSE

- zwiększająca się świadomość ekologiczna mieszkańców oraz i postawy przyjazne środowisku i rozwój alternatywnych źródeł energii wspierane ogólnopolskimi, w tym rządowymi, programami wsparcia działań proekologicznych,
- pozytywne trendy społeczne w zakresie zwiększania się świadomości środowiskowej, głównie wśród najmłodszych grup społecznych,
- stopniowa zmiana mentalnego nastawienia społeczności do współodpowiedzialności za lokalną wspólnotę, partycypowania i aktywności społecznej,
- uczestnictwo w transformacji cyfrowej, szansą dla gminy na promowanie innowacyjnych rozwiązań technologicznych oraz cyfrowych inicjatyw wspierających lokalny rozwój,
- dofinansowania wewnętrzne i zewnętrzne wspierające rozwój OZE (m.in. program „Czyste powietrze”) i wymianę źródeł ciepła na ekologiczne; dofinansowanie inwestycji dotyczących małej retencji,
- dalsza współpraca w ramach LGD oraz stowarzyszeń międzygminnych (rozwój gospodarczy, aktywizacja mieszkańców, promocja Gminy),
- zmiana stylu życia społeczeństwa przejawiająca się w przeprowadzaniu się na obszary atrakcyjne przyrodniczo, poza większymi miastami

### ZAGROŻENIA

- starzejące się społeczeństwo,
- postępujące zmiany klimatu skutkujące m.in. anomaliami pogodowymi, suszą, powodziami, co silnie oddziałuje na branżę rolniczą,
- wpływ czynników zewnętrznych o zasięgu globalnym na sytuację społeczno-gospodarczą regionu (np. epidemia, konflikty zbrojne),
- niestabilność geopolityczna spowodowana wojną na Ukrainie stanowi poważne zagrożenie dla biznesu, wprowadzając niepewność co do przyszłych relacji handlowych i możliwych zmian w polityce handlowej,
- zmiany systemu prawnego dotyczącego funkcjonowania i finansowania jednostek samorządu terytorialnego w Polsce,
- zwiększanie się bieżących kosztów funkcjonowania Gminy m.in. w związku z rosnącą inflacją, stałymi wzrostami kosztów energii elektrycznej i gazu oraz kosztów pracowniczych,
- niestabilność w dostawach surowców energetycznych, szczególnie w kontekście kłopotów z dostępem do nich, może prowadzić do wzrostu cen i niedoborów, co znacząco wpłynie na operacje i wyniki finansowe Gminy,
- zmniejszanie się stopnia pokrycia wydatków na oświatę subwencją oświatową; rosnące koszty utrzymania oświaty,

- rosnące trendy uprawiania turystyki krajowej i weekendowej, ze względu na kryzys gospodarczy.

- ograniczony wpływ na infrastrukturę drogową powiatową, wojewódzką, krajową – potencjalne trudności w skomunikowaniu i modernizacji dróg,
- odpływ młodych ludzi oraz pracowników do dużych ośrodków miejskich, ze względu na dostęp do uczelni wyższych oraz szerszej możliwości znalezienia zatrudnienia.





# CZĘŚĆ II: STRATEGICZNE KIERUNKI ROZWOJU GMINY PŁOŃSK



**Gmina Płońsk**  
**BLISKO LUDZI**

## 1. Misja i wizja

Strategia Rozwoju Gminy Płońsk na lata 2023-2030 została opracowana na podstawie wniosków z przeprowadzonej diagnozy aktualnej sytuacji Gminy, badań ankietowych. Podczas przeprowadzanych prac zwracano uwagę zarówno na potencjały Gminy (jej strony silne, pozwalające na wykorzystanie szans dla przyszłego rozwoju), jak również problemy (strony słabe, stanowiące zagrożenia dla jej dalszego rozwoju). W procesie strategicznym, określono także MISJĘ oraz WIZJĘ Gminy Płońsk, które na późniejszym etapie prac stanowiły drogowskaz dla wyznaczania celów strategicznych i operacyjnych.

**MISJA** jest to element Strategii, który wskazuje na najważniejsze kierunki rozwoju Gminy. Skupione są w niej wszystkie podstawowe wartości, które przyświecają władzom Gminy Płońsk i jej mieszkańcom w procesach rozwojowych. Wskazuje także na czynniki uzasadniające przyjęcie określonych wartości jako nadrzędnych. Jest to ścieżka, jaką należy podjąć do osiągnięcia wizji. Zawiera w sobie odpowiedź na pytania: Kim jesteśmy? Czym się zajmujemy? Co jest naszym priorytetem?

Uwzględniając przyjęte założenia **misja Gminy Płońsk** brzmi następująco:

**Misją Gminy Płońsk jest dążenie do stworzenia obecnym i przyszłym mieszkańcom możliwości wielopłaszczyznowego rozwoju zarówno zawodowego, jak i społecznego, poprzez pełne wykorzystanie potencjału jakim dysponuje i pomnażanie dotychczasowego dorobku.**

W procesie powstawania dokumentu istotne było również stworzenie WIZJI, czyli obrazu Gminy, który będzie efektem realizacji przyjętej strategii rozwoju. WIZJA ukazuje Gminę Płońsk w perspektywie strategicznej – zmienionej dzięki realizacji przyjętych działań i osiągnięcie zamierzonych przez władze celów.

Wizja Gminy:

- ❖ obrazuje stan docelowy Gminy w 2030 roku,
- ❖ ukazuje aspiracje władz i mieszkańców Gminy,
- ❖ jednoczy społeczność lokalną wokół określonej idei.

**W roku 2030 Gmina Płońsk jest miejscem przyjaznym dla mieszkańców, sprzyjającym zarówno osiedleniu, pracy jak i relaksowi. Jest Gminą z nowoczesną infrastrukturą oraz wysokim poziomem przedsiębiorczości i usług, co zapewnia wysoki poziom życia Mieszkańców.**

## 2. Cele strategiczne rozwoju w wymiarze przestrzennym, gospodarczym i społecznym.

Na podstawie diagnozy aktualnego stanu Gminy Płońsk, jej sytuacji gospodarczej, społecznej i przestrzennej oraz uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych, a także dążąc do osiągnięcia stanu Gminy opisanego w wizji rozwoju określono 3 cele strategiczne.

Powyższe postulaty stanowią odzwierciedlenie wizji Gminy, jaka ma zostać osiągnięta w 2030 roku. Cele strategiczne odwzorowują obszary rozwojowe w trzech sferach: przestrzennej, gospodarczej i społecznej, które budują wizerunek jednostki terytorialnej. Sfery te cechuje wzajemne przenikanie się – podejmowane działania w sferze przestrzennej będą wpływały na gospodarkę lokalną, a ta z kolei na sytuację społeczną. Aktywne i świadome społeczeństwo lokalne w dobrej sytuacji materialnej będzie z kolei wpływało na jakość środowiska przyrodniczego. Dla osiągnięcia równowagi konieczne jest równoległe realizowanie zadań w każdej z wymienionych sfer. Aby urzeczywistnić realizację celów strategicznych, dla każdego z nich ustanowiono cele operacyjne, które porządkują poszczególne działania. Cele operacyjne przedstawiono w tabeli poniżej.

Tab. 3. Cele strategiczne i cele operacyjne Gminy Płońsk

| CELE STRATEGICZNE:                                           |                                                  |                                                      |                                                        |                                                |                                                                 |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| ATRAKCYJNA PRZESTRZEŃ ZWIĘKSZAJĄCA POTENCJAŁ ROZWOJOWY GMINY |                                                  | ZRÓWNOWAŻONA GOSPODARKA OPARTA NA LOKALNYCH ZASOBACH |                                                        | AKTYWNE I ZDROWE SPOŁECZEŃSTWO W GMINIE PŁOŃSK |                                                                 |
| CELE OPERACYJNE:                                             |                                                  |                                                      |                                                        |                                                |                                                                 |
| 1.1.                                                         | Rozwój infrastruktury komunikacyjnej i sieciowej | 2.1                                                  | Rozwój sfery gospodarczej Gminy                        | 3.1                                            | Rozwinięta oferta edukacyjna oraz opiekuńcza dla najmłodszych   |
| 1.2                                                          | Poprawa jakości stanu środowiska przyrodniczego  | 2.2.                                                 | Wzrost konkurencyjności wykorzystujący potencjał Gminy | 3.2                                            | Wzmacnianie usług pomocy społecznej i opieki zdrowotnej         |
| 1.3.                                                         | Świadoma i aktywna polityka przestrzenna         | 2.3.                                                 | Rozwój oferty sportowo-rekreacyjnej                    | 3.3.                                           | Przeciwdziałanie problemom społecznym i wykluczeniu społecznemu |

Źródło: opracowanie własne

Szczegółowy zakres kierunków działań zawartych w poszczególnych celach operacyjnych został przedstawiony w Planie Rozwoju Lokalnego Gminy Płońsk na lata 2022-2030 w treści dot. Wieloletniego planu inwestycji i działań Gminy Płońsk z udziałem środków zewnętrznych na lata 2022-2030, który stanowi załącznik nr 4 niniejszego dokumentu.

## CEL STRATEGICZNY I

### ATRAKCYJNA PRZESTRZEŃ ZWIĘKSZAJĄCA POTENCJAŁ ROZWOJOWY GMINY

- 1.1. Rozwój infrastruktury komunikacyjnej i sieciowej
- 1.2. Poprawa jakości stanu środowiska przyrodniczego
- 1.3. Świadoma i aktywna polityka przestrzenna

Aby zapewnić wysoką jakość życia mieszkańcom, konieczne jest stworzenie atrakcyjnego i bezpiecznego otoczenia do życia, pracy, nauki i relaksu. Kluczową rolę w poprawie atrakcyjności danej okolicy oraz jakości życia pełni rozwinięta infrastruktura techniczna. Główne obszary rozwoju infrastruktury technicznej obejmują rozbudowę i modernizację dróg, wraz z towarzyszącymi elementami, takimi jak oświetlenie, chodniki, przejścia dla pieszych i miejsca parkingowe oraz modernizację i rozbudowę sieci kolejowej – szczególnie utworzenie szybkiego połączenia z Warszawą. To wszystko przyczynia się do zwiększenia dostępności przestrzennej, ułatwienia przemieszczania się oraz podniesienia ogólnego bezpieczeństwa użytkowników dróg.

Oprócz sieci drogowej, na jakość życia ludzi wpływa również infrastruktura wodociągowa, kanalizacyjna, gazowa oraz infrastruktura cyfrowa – światłowody. Aby osiągnąć zrównoważony rozwój Gminy, kluczowe jest spójne i przemyślane planowanie przestrzenne, które uwzględnia zarówno potrzeby mieszkańców, jak i możliwości samorządu, z poszanowaniem wytycznych dokumentów planistycznych na wyższym szczeblu. Istotnym krokiem w tej kierunku jest zapewnienie odpowiednich uregulowań dotyczących zagospodarowania przestrzeni, dlatego aktualizacja dokumentów planistycznych stanowi punkt wyjścia do realizacji wszelkich działań.

Rozwój gospodarczy oparty na zrównoważonych zasadach wymaga konieczności wdrożenia gospodarki niskoemisyjnej i bardziej energooszczędnej. Jest to szczególnie istotne w kontekście globalnych wyzwań związanych ze zmianami klimatycznymi i nadchodzącym kryzysem energetycznym. Gospodarka o niskim poziomie emisji gazów cieplarnianych wiąże się także z promowaniem źródeł energii odnawialnej oraz wspieraniem mieszkańców w procesie modernizacji źródeł ciepła.

Powyższe cele operacyjne stanowią podstawę do realizacji konkretnych działań, które zamieszczono w poniższej tabeli wraz z oczekiwanymi rezultatami ich przeprowadzenia oraz wskaźnikami informującymi o poziomie ich osiągnięcia.

## CEL STRATEGICZNY I: ATRAKCYJNA PRZESTRZEŃ ZWIĘKSZAJĄCA POTENCJAŁ ROZWOJOWY GMINY

| CEL OPERACYJNY                                        | KIERUNKI DZIAŁAŃ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | OCZEKIWANE REZULTATY PLANOWANYCH DZIAŁAŃ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | WSKAŹNIKI OSIĄGNIĘCIA DZIAŁAŃ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1. Rozwój infrastruktury komunikacyjnej i sieciowej | <ul style="list-style-type: none"> <li>Budowa, rozbudowa i modernizacja dróg gminnych, parkingów, chodników oraz pozostałej infrastruktury przydrożnej,</li> <li>Stworzenie spójnej sieci tras rowerowych łączących poszczególne miejscowości z miastem zgodnych z wojewódzkimi standardami infrastruktury rowerowej,</li> <li>Współpraca z zarządcami dróg powiatowych, wojewódzkich i krajowych w zakresie budowy, rozbudowy i modernizacji ciągów komunikacyjnych,</li> <li>Prowadzenie działań na rzecz rozbudowy i modernizacji sieci kolejowej – szczególnie szybkiego połączenia z Warszawą,</li> <li>Poprawa bezpieczeństwa na terenie Gminy m.in. poprzez budowę, rozbudowę i modernizację systemu oświetlenia ulicznego, budowę przejść dla pieszych, sygnalizacji świetlnej i poprawę stanu oznakowania drogowego,</li> <li>Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej wraz ze stacjami uzdatniania wody, które zapewnią dostęp dla zwiększającej się liczby odbiorców,</li> <li>Budowa, rozbudowa i przebudowa oraz remonty sieci kanalizacji sanitarnej wraz z przepompowniami i siecią monitoringu,</li> <li>Rozbudowa oczyszczalni PGK w ramach partnerstwa,</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>rozbudowa sieci drogowej na terenie Gminy (drogi gminne, powiatowe, wojewódzkie),</li> <li>poprawa stanu i jakości dróg już istniejących na terenie Gminy,</li> <li>zwiększenie bezpieczeństwa ruchu drogowego na terenie Gminy,</li> <li>zwiększenie atrakcyjności Gminy dla nowych mieszkańców i przedsiębiorców,</li> <li>poprawa organizacji systemu gospodarki wodno-kanalizacyjnej na terenie gminy,</li> <li>optymalizacja kosztów systemu zaopatrywania mieszkańców w wodę i odprowadzania ścieków,</li> <li>polepszenie jakości środowiska wodnego dzięki zmniejszeniu niekontrolowanego odpływu ścieków,</li> <li>zapewnienie mieszkańcom możliwości podłączenia się do wysokiej jakości Internetu bezprzewodowego na terenie Gminy,</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>długość wybudowanych dróg gminnych (km),</li> <li>długość zmodernizowanych dróg gminnych (km),</li> <li>długość ciągów komunikacyjnych dla rowerów zgodnych z wojewódzkimi standardami (km),</li> <li>liczba przydomowych oczyszczalni ścieków powstałych przy wsparciu Gminy (szt.),</li> <li>długość rozbudowanej/zmodernizowanej sieci wodociągowej (km),</li> <li>długość rozbudowanej/zmodernizowanej sieci kanalizacyjnej (km),</li> <li>procent mieszkańców mających dostęp do sieci wodociągowej (%),</li> <li>procent mieszkańców mających dostęp do sieci kanalizacyjnej (%),</li> <li>liczba ujęć wody pitnej (szt.),</li> <li>długość wybudowanej sieci światłowodowej (km),</li> <li>długość wybudowanej sieci szero-kopasmowej (km).</li> </ul> |

|                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Wsparcie mieszkańców w budowie przydomowych oczyszczalni ścieków oraz promowanie tego rozwiązania w miejscach gdzie nie ma możliwości doprowadzenia sieci kanalizacyjnej,</li> <li>• Współpraca z podmiotami odpowiedzialnymi za doprowadzanie gazu i prądu w celu zwiększenia dostępu do urządzeń sieciowych na obszarach problemowych,</li> <li>• Współpraca z operatorami i umożliwienie rozwoju wysokiej jakości Internetu bezprzewodowego oraz światłowodów na terenie Gminy.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• rozwój usług cyfrowych w Gminie, dzięki dostępowi do wysokiej jakości Internetu</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 1.2. Poprawa jakości stanu środowiska przyrodniczego | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Wdrażanie programów wspomagających wymianę źródeł ciepła na bardziej ekologiczne dla mieszkańców Gminy oraz termomodernizacji budynków mieszkalnych,</li> <li>• Podniesienie poziomu jakości powietrza poprzez termomodernizację budynków użyteczności publicznej,</li> <li>• Zwiększenie świadomości mieszkańców w zakresie poprawnej segregacji odpadów i odpowiedniego gospodarowania odpadów,</li> <li>• Rozwój systemu segregacji odpadów na rzecz utrzymania zwiększenia poziomów segregacji i recyklingu i oraz likwidacja dzikich wysypisk odpadów,</li> <li>• Zapewnienie terenów pod lokalizację odnawialnych źródeł energii w dokumentach planistycznych,</li> <li>• Podejmowanie działań i przeprowadzanie akcji edukacyjnych na rzecz podniesienia świadomości ekologicznej mieszkańców Gminy,</li> <li>• Ochrona naturalnej retencji wód, w szczególności poprzez rozwój błękitno-zielonej infrastruktury.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• podniesienie poziomu świadomości ekologicznej mieszkańców Gminy,</li> <li>• zwiększenie efektywności energetycznej budynków na terenie Gminy,</li> <li>• wzrost wykorzystania i zastosowania odnawialnych źródeł energii,</li> <li>• poprawa jakości wody, powietrza i ziemi na terenie Gminy,</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• liczba przedsięwzięć zorganizowanych na rzecz upowszechniania edukacji ekologicznej (szt.),</li> <li>• liczba nowopowstałych instalacji OZE (szt.),</li> <li>• liczba budynków poddana termomodernizacji (szt.),</li> <li>• liczba wprowadzonych i wybudowanych elementów błękitno-zielonej infrastruktury (szt.),</li> <li>• udział odpadów zebranych selektywnie w odpadach ogółem (%),</li> <li>• wskaźniki recyklingu wybranych frakcji odpadów (%),</li> <li>• ilość zebranych odpadów w ciągu roku (Mg),</li> <li>• liczba wymienionych źródeł ciepła (szt.).</li> </ul> |

|                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1.3. Świadoma i aktywna polityka przestrzenna</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Regulacja polityki przestrzennej poprzez opracowanie planu ogólnego,</li><li>• Przygotowanie terenów pod zabudowę jednorodziną dla nowych mieszkańców,</li><li>• Wyposażenie przestrzeni publicznych w niezbędną infrastrukturę służącą mieszkańcom wraz ze zwiększeniem obszarów zieli publicznej,</li><li>• Planowanie nowej zabudowy w oparciu o zapewnienie wysokiej dostępności do infrastruktury społecznej,</li><li>• Analiza oraz uzupełnienie infrastruktury społecznej w miejscowościach z ich najmniejszą dostępnością.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• efektywne zagospodarowanie przestrzeni, zrównoważony rozwój oraz poprawa jakości życia mieszkańców,</li><li>• zwiększenie funkcjonalności przestrzeni,</li><li>• zapewnienie w każdej miejscowości przynajmniej jednego obszaru mogącego stanowić jej lokalne centrum.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• powierzchnia Gminy objęta dokumentami planistycznymi (ha lub %),</li><li>• powierzchnia terenów przeznaczonych pod zabudowę mieszkaniową jednorodziną (ha),</li></ul> |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Źródło: opracowanie własne

## CEL STRATEGICZNY II

### ZRÓWNOWAŻONA GOSPODARKA OPARTA NA LOKALNYCH ZASOBACH

- 2.1. Rozwój sfery gospodarczej Gminy
- 2.2. Wzrost konkurencyjności wykorzystujący potencjał Gminy
- 2.3. Rozwój oferty sportowo-rekreacyjnej

Istotnym czynnikiem wpływającym na jakość życia mieszkańców Gminy jest gospodarka. Dotyczy to nie tylko stanu finansów samorządowych, który decyduje o możliwościach inwestycyjnych jednostki, ale również przedsiębiorczości i rynku pracy. Ustanowienie systemu wsparcia dla przedsiębiorców oraz odpowiednie zabezpieczenie i przygotowanie terenów pod inwestycje wpłyną korzystnie na wzrost liczby przedsiębiorstw oraz zmniejszenie bezrobocia. Planuje się wyznaczenie obszarów inwestycyjnych i stworzenie atmosfery sprzyjającej inwestorom.

Gmina Płońsk ma rolniczy charakter, w związku z tym przewiduje się kontynuację jej rozwoju, obejmując działania na rzecz promocji nowoczesnego i ekologicznego rolnictwa oraz wspieranie działalności gospodarczej związanej z obszarem rolniczym.

Opierając się na walorach przyrodniczych i krajobrazowych Gminy, oraz rozwijając infrastrukturę, planuje się poszerzenie oferty sportowej i kulturalnej, skierowanej głównie do mieszkańców Gminy. Dodatkowo, zakłada się dostarczenie miejsc do wypoczynku i rekreacji. Rozwój turystyczny powinien jednak harmonizować z potrzebami mieszkańców, biorąc pod uwagę, że to oni są głównymi beneficjentami dostępnych dóbr i usług na obszarze Gminy. W związku z tym, oferta musi być dostosowana do potrzeb różnych grup wiekowych.

Aby zrealizować założone cele, planuje się rozbudowę infrastruktury umożliwiającej wypoczynek w otoczeniu naturalnym, takie jak wyznaczanie tras pieszych i rowerowych czy tworzenie miejsc do wypoczynku. Dodatkowo, planuje się promocję lokalnego dziedzictwa, rozwijanie oferty kulturalnej i sportowo-rekreacyjnej. Rozwinięta infrastruktura może przyciągnąć do Gminy turystów oraz odwiedzających z sąsiednich gmin.

Powyższe cele operacyjne stanowią będą podstawę do realizacji konkretnych działań, które zamieszczono w poniższej tabeli wraz z oczekiwanymi rezultatami ich przeprowadzenia oraz wskaźnikami informującymi o poziomie ich osiągnięcia.



| CEL STRATEGICZNY II: ZRÓWNOWAŻONA GOSPODARKA OPARTA NA LOKALNYCH ZASOBACH |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| CEL OPERACYJNY                                                            | KIERUNKI DZIAŁAŃ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | OCZEKIWANE REZULTATY PLANOWANYCH DZIAŁAŃ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | WSKAŹNIKI OSIĄGNIĘCIA DZIAŁAŃ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2.1. Rozwój sfery gospodarczej Gminy                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Wyznaczenie i uzbrojenie terenów inwestycyjnych,</li> <li>Pozyskiwanie nowych inwestorów skłonnych lokalizować przedsięwzięcia na terenie Gminy,</li> <li>Rozbudowa infrastruktury technicznej w obszarach proinwestycyjnych,</li> <li>Stworzenie spójnego systemu ulg podatkowych i zachęt inwestycyjnych dla istniejących i nowych firm,</li> <li>Wspieranie mieszkańców w zakładaniu nowych działalności gospodarczych na terenie Gminy,</li> <li>Wspieranie tworzenia gospodarstw ekologicznych oraz produkcji żywności wysokiej jakości: ekologicznej, tradycyjnej, regionalnej,</li> <li>Poprawa wydajności gospodarowania i dostosowanie do zmieniających się warunków rynkowych oraz wdrażanie idei gospodarki obiegu zamkniętego, w tym wykorzystanie odpadów rolnych oraz odpadów i pozostałości z sektora spożywczego,</li> <li>Wspieranie innowacji w rolnictwie i na obszarach wiejskich,</li> <li>Wsparcie idei przedsiębiorczości wśród mieszkańców Gminy, w szczególności z wykorzysta-</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>zwiększenie atrakcyjności inwestycyjnej Gminy,</li> <li>zwiększenie liczby nowych inwestycji na terenie Gminy,</li> <li>zwiększenie liczby przedsiębiorstw na terenie Gminy,</li> <li>aktywizacja gospodarcza mieszkańców Gminy i powstawanie nowych działalności gospodarczych,</li> <li>wzrost dochodów budżetu Gminy,</li> <li>zmniejszenie bezrobocia,</li> <li>zmniejszenie zanieczyszczenia środowiska ze źródeł rolniczych dzięki nowoczesnemu rolnictwu oraz uprawom ekologicznym.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>powierzchnia terenów inwestycyjnych (ha),</li> <li>liczba nowych podmiotów gospodarczych na terenie Gminy (szt.),</li> <li>liczba przedsiębiorców korzystających z systemu ulg i zachęt (szt.),</li> <li>liczba podmiotów działających w branży okolorolniczej (szt.),</li> <li>udział osób bezrobotnych w ludności w wieku produkcyjnym (%).</li> </ul> |

|                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                             | niem istniejącego potencjału rolniczego (rodzinne przetwórnice, rolniczy handel detaliczny).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2.2. Wzrost konkurencyjności wykorzystujący potencjał Gminy | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Utworzenie Domu Kultury/Centrum Kultury wraz z otaczającą infrastrukturą,</li> <li>• Rozbudowa i modernizacja obiektów kulturalnych dostosowana do potrzeb różnych grup społecznych,</li> <li>• Zwiększenie liczby wydarzeń kulturalnych dla każdej grupy wiekowej,</li> <li>• Wsparcie organizacji pozarządowych oraz OSP w aplikowaniu o środki zewnętrzne oraz zapewnienie im zaplecza lokalowego, a także powierzanie szerszego spektrum zadań własnych Gminy organizacjom pozarządowym,</li> <li>• Rozwój działalności świetlic wiejskich wraz z utrzymaniem infrastruktury na wysokim poziomie,</li> <li>• Wsparcie inwestycji związanych z renowacją obiektów zabytkowych na terenie Gminy.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• wzmacnianie tożsamości społecznej i kulturowej mieszkańców,</li> <li>• poprawa oferty turystycznej, kulturowej i rekreacyjnej Gminy,</li> <li>• zwiększenie zainteresowania ofertą turystyczną, kulturową i rekreacyjną Gminy,</li> <li>• poszerzenie oferty spędzania czasu wolnego wśród mieszkańców o charakterze kulturowym,</li> <li>• dobra współpraca Gminy z organizacjami pozarządowymi w zakresie upowszechniania kultury,</li> <li>• prężnie funkcjonujące sal wiejskie oferujące zajęcia i możliwość spędzania wolnego czasu,</li> <li>• ochrona zabytków i dziedzictwa kulturowego na terenie Gminy.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• liczba zorganizowanych wydarzeń i kulturalnych (szt.),</li> <li>• liczba nowych lub zmodernizowanych obiektów kulturalnych (szt.),</li> <li>• liczba zajęć i wydarzeń odbywających się w salach wiejskich (szt.),</li> <li>• liczba odnowionych gminnych obiektów zabytkowych (szt.).</li> </ul> |
| 2.3. Rozwój oferty sportowo-rekreacyjnej                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rozbudowa infrastruktury rekreacyjno-turystyczno-sportowej,</li> <li>• Rozbudowa sieci ciągów pieszo-rowerowych łączących miejscowości gminne, miejscowości poza terenem Gminy, a także istotne punkty i atrakcje turystyczne,</li> <li>• Wytężanie, oznaczanie i utrzymanie szlaków pieszych, rowerowych, edukacyjnych,</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• promocja walorów turystycznych Gminy,</li> <li>• poprawa oferty turystycznej i rekreacyjnej Gminy,</li> <li>• dostępność tras pieszo-rowerowych służących aktywnemu wypoczynku</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• liczba wyznaczonych tras pieszych i rowerowych (szt.),</li> <li>• długość wyznaczonych tras pieszych i rowerowych (km),</li> <li>• długość wybudowanych ciągów pieszo-rowerowych (km),</li> <li>• liczba utworzonych miejsc wypoczynku (szt.),</li> </ul>                                        |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                  |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Poszerzenie oferty w zakresie różnych dziedzin sportu (turystyka rowerowa, piesza, biegi),</li><li>• Monitorowanie potrzeb mieszkańców,</li><li>• Promocja oferty aktywnego spędzania czasu na terenie Gminy,</li><li>• Stworzenie miejsc do spędzania czasu wolnego dla wszystkich grup wiekowych mieszkańców.</li></ul> | <p>czynkowi mieszkańców wraz z rozbudowaną infrastrukturą rekreacyjną,</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• zwiększenie zainteresowania ofertą turystyczną i rekreacyjną Gminy,</li><li>• trasy pieszo-rowerowe służące aktywnemu wypoczynkowi mieszkańców wraz z rozbudowaną infrastrukturą rekreacyjną.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• liczba wydarzeń sportowo-turystycznych organizowanych na terenie Gminy (szt.).</li></ul> |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Źródło: opracowanie własne

**CEL STRATEGICZNY III****AKTYWNE I ZDROWE SPOŁECZEŃSTWO W GMINIE PŁOŃSK**

- 3.1. Rozwinięta oferta edukacyjna oraz opiekuńcza dla najmłodszych
- 3.2. Wzmacnianie usług pomocy społecznej i opieki zdrowotnej
- 3.3. Przeciwdziałanie problemom społecznym i wykluczeniu społecznemu

Najważniejszym atutem Gminy Płońsk są jej mieszkańcy. Głównym celem władz lokalnych jest poprawa jakości życia w Gminie i zwiększenie jej atrakcyjności dla obywateli. Rozwój staje się realny dzięki m.in. wysokiej jakości edukacji. Jakość edukacji kształtuje przyszłość każdego młodego człowieka, kieruje rynek pracy i wpływa na poziom bezrobocia. Inwestycje w rozwijanie infrastruktury edukacyjnej, rozbudowę bazy dydaktycznej oraz doskonalenie kadry pedagogicznej i pracowników oświaty poprzez kursy i szkolenia przyczynią się do podniesienia jakości nauczania. Ważne jest także wsparcie dla uczniów, którzy potrzebują dodatkowej pomocy w nauce, oraz dla uczniów szczególnie uzdolnionych, którzy wykraczają poza standardowy program nauczania.

W kontekście starzejącego się społeczeństwa rozwijanie usług społecznych, zwłaszcza opiekuńczych, staje się coraz bardziej niezbędne. Dlatego istotne jest stworzenie rozbudowanej oferty usług społecznych, która zaspokoi potrzeby różnych grup społeczności gminnej. Zapewnienie mieszkańcom dostępu do kompleksowej opieki medycznej zostało wskazane przez mieszkańców jako jeden z głównych priorytetów rozwoju. Należy jednak brać pod uwagę ograniczone możliwości Gminy w tym zakresie (organizacyjne i prawne). Z tego względu planuje się zwiększyć dostępność do specjalistycznej opieki lekarskiej, a także promować programy profilaktyki zdrowotnej i zdrowego stylu życia.

Powyższe cele operacyjne stanowią będą podstawę do realizacji konkretnych działań, które zamieszczono w poniższej tabeli wraz z oczekiwanymi rezultatami ich przeprowadzenia oraz wskaźnikami informującymi o poziomie ich osiągnięcia.

| CEL STRATEGICZNY III: AKTYWNE I ZDROWE SPOŁECZEŃSTWO W GMINIE PŁOŃSK |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| CEL OPERACYJNY                                                       | KIERUNKI DZIAŁAŃ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | OCZEKIWANE REZULTATY PLANOWANYCH DZIAŁAŃ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | WSKAŹNIKI OSIĄGNIĘCIA DZIAŁAŃ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3.1. Rozwinięta oferta edukacyjna oraz opiekuńcza dla najmłodszych   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Utworzenie miejsc opieki dla dzieci do lat 3,</li> <li>• Zapewnienie nowoczesnej bazy infrastrukturalnej w obszarze edukacji i wychowania poprzez rozbudowę, modernizację i doposażenie obiektów,</li> <li>• Doskonalenie kadry wychowawczej i oświatowej poprzez kursy i szkolenia dla nauczycieli oraz aktywne pozyskiwanie wysokokwalifikowanej kadry pedagogicznej stanowią kluczowe kierunki działań w celu podniesienia jakości edukacji i efektywności procesu nauczania,</li> <li>• Opracowanie i wdrażanie programów wsparcia dla uczniów wymagających dodatkowej pomocy w nauce oraz uczniów szczególnie uzdolnionych (kursy językowe, zajęcia dodatkowe, stypendia),</li> <li>• Rozwój postaw obywatelskich wśród młodzieży (wolontariat uczniowski).</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• upowszechnienie opieki nad dziećmi do lat 3 i opieki przedszkolnej dostosowanej do potrzeb mieszkańców,</li> <li>• poprawa warunków nauczania w szkołach i przedszkolach,</li> <li>• aktywizacja kobiet na rynku pracy,</li> <li>• wielopłaszczyznowy rozwój dzieci, pod kątem edukacyjnym oraz psychologiczno-pedagogicznym,</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• poziom upowszechniania opieki nad dziećmi do lat 3 (%),</li> <li>• liczba zmodernizowanych i rozbudowanych obiektów oświatowych (szt.),</li> <li>• liczba przeprowadzonych kursów/szkoleń dla kadry oświatowej (szt.),</li> <li>• liczba dzieci otrzymujących stypendium szkolne (os.),</li> <li>• kwota udzielanego wsparcia (zł),</li> <li>• liczba wolontariuszy wśród dzieci i młodzieży (szt.).</li> </ul> |
| 3.2. Wzmacnianie usług pomocy społecznej i opieki zdrowotnej         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Wsparcie działalności Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej oraz lokalnych organizacji pozarządowych w zakresie pomocy społecznej,</li> <li>• Wspieranie rozwoju opieki krótko i długoterminowej dla osób ze szczególnymi potrzebami,</li> <li>• Zapewnienie dostępu do poradnictwa psychologicznego i terapeuty od uzależnień,</li> <li>• Tworzenie miejsc przyjaznych seniorom (np. Kluby Seniora) oraz rozwój gminnej polityki senioralnej,</li> <li>• Podjęcie działań w zakresie przeciwdziałania przemocy i uzależnieniom oraz pomoc rodzinom z trudnościami,</li> </ul>                                                                                                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• poprawa jakości życia mieszkańców,</li> <li>• zwiększenie bezpieczeństwa mieszkańców,</li> <li>• wykreowanie postaw prozdrowotnych wśród mieszkańców,</li> <li>• poprawa warunków funkcjonowania osób ze szczególnymi potrzebami,</li> <li>• zwiększenie samodzielności osób ze szczególnymi potrzebami,</li> </ul>                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• liczba podejmowanych inicjatyw w zakresie aktywizacji osób starszych (szt.),</li> <li>• liczba uczestników akcji prozdrowotnych (os.),</li> <li>• liczba zrealizowanych programów profilaktyczno-zdrowotnych (szt.),</li> <li>• liczba mieszkańców biorących udział w programach profilaktyki zdrowotnej (os.),</li> <li>• liczba osób objętych procedurą „Niebieskiej Karty” (os.).</li> </ul>                 |

|                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Wdrażanie programów polityki zdrowotnej lub profilaktyki zdrowotnej i społecznej i podejmowanie inicjatyw uczących mieszkańców zdrowego trybu życia,</li> <li>• Wsparcie działań zmierzających do rozwoju i poprawy dostępności do usług medycznych o charakterze ogólnym i specjalistycznym m.in. poprzez zagospodarowanie miejsca, w którym działalność będą mogli prowadzić lekarze specjaliści,</li> <li>• Podnoszenie kwalifikacji i kompetencji pracowników poprzez m.in. organizowanie szkoleń dla pracowników zatrudnianych przez Gminę współpracujących z osobami ze szczególnymi potrzebami i nie tylko.</li> </ul>                                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• umożliwienie udziału w życiu społecznym i publicznym osób ze specjalnymi potrzebami,</li> <li>• stworzenie dobrych warunków do życia i zamieszkania dla rodzin wielopokoleniowych.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3.3. Przeciwdziałanie problemom społecznym i wykluczeniu społecznemu | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Likwidowanie barier architektonicznych infrastruktury drogowej i w budynkach użyteczności publicznej dla osób ze szczególnymi potrzebami,</li> <li>• Aktywizacja społeczna osób starszych ze szczególnymi potrzebami,</li> <li>• Organizacja warsztatów z zakresu doradztwa zawodowego oraz realizacja kursów dla osób bezrobotnych i wykluczonych społecznie,</li> <li>• Organizacja programów aktywizacji zawodowej i społecznej osób dotkniętych i zagrożonych ubóstwem i wykluczeniem społecznym,</li> <li>• Współpraca z NGO w celu aktywizacji społeczeństwa</li> <li>• Rozwój kompetencji mieszkańców Gminy i kadry Urzędu Gminy,</li> <li>• Stałe podnoszenie poziomu dostępności cyfrowej.</li> <li>• Rozwój e-usług,</li> <li>• Rozwój mieszkalnictwa komunalnego i socjalnego.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• zwiększenie dostępności obiektów i budynków gminnych dla osób ze szczególnymi potrzebami,</li> <li>• zwiększenie samodzielności osób ze szczególnymi potrzebami,</li> <li>• poprawa jakości życia i włączenie społeczne osób z niepełnosprawnością,</li> <li>• zapewnienie swobodnego dostępu do dóbr, usług oraz możliwości udziału w życiu społecznym i publicznym osób ze specjalnymi potrzebami,</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• liczba zlikwidowanych barier architektonicznych (szt.),</li> <li>• liczba rodzin korzystających ze świadczeń opieki społecznej (szt.),</li> <li>• liczba zorganizowanych warsztatów z zakresu doradztwa zawodowego (szt.),</li> <li>• liczba przeprowadzonych kursów dla osób bezrobotnych i wykluczonych społecznie (szt.),</li> <li>• liczba przeprowadzonych programów aktywizacji zawodowej (szt.),</li> <li>• liczba osób biorących udział w kursach, szkoleniach i programach wspierających (os.),</li> <li>• liczba utworzonych mieszkań komunalnych (szt.),</li> <li>• liczba utworzonych mieszkań socjalnych (szt.).</li> </ul> |

Źródło: opracowanie własne

### 3. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej Gminy Płońsk oraz ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej

Gmina Płońsk jest gminą o charakterze wiejskim, położoną w województwie mazowieckim, w centralnej części powiatu płońskiego. Całkowita powierzchnia Gminy wynosi ok. 127 km<sup>2</sup>, w tym użytki rolne zajmują aż 87,81%. Funkcją wiodącą Gminy jest rolnictwo. Lasy zajmują 6,8% powierzchni.

Siedzibą Gminy jest Płońsk, które jednak nie wchodzi w jej skład i stanowi odrębną gminę miejską oraz centrum gospodarczo-handlowe dla okolicznych miejscowości. Gmina Płońsk jest więc klasyczną gminą „obwarzankową”, której centrum znajduje się w innej gminie i które to centrum przejmuje, często zarówno formalnie, jak i poza formalnie, część funkcji i zadań od gminy obwarzankowej, w wymiarze przestrzennym, a także gospodarczym i społecznym. Obie gminy: miejska i wiejska, są ze sobą ściśle związane, a ich rozwój zależy od wzajemnej współpracy.

Zabudowa mieszkaniowa rozproszona jest w obrębie całej jednostki, natomiast najbardziej skupiona jest w następujących miejscowościach: Szerominek, Siedlin, Ilinko, Bońki i Brody – najczęściej w pobliżu granic Miasta. Według danych pochodzących z 2021 roku, miejscowościami w których mieszkał największy procent mieszkańców Gminy Płońsk były: Szerominek – 9,1%, Skarżyn – 6,0%, Bońki – 5,6%.

Na terenie Gminy przecinają się dwa ważne szlaki komunikacyjne: przebiegająca z północy droga ekspresowa nr 7 (Gdańsk – Warszawa – Kraków – Chyżne) oraz z południa nr 50, przez co jednostka włączona jest do krajowego systemu transportowego. Dodatkowo przez zachodnią część Gminy przebiega droga krajowa nr 10, łącząca się z drogą krajową nr 50 (stanowiąca otwartą od północy obwodnicę aglomeracji warszawskiej, przeznaczona do przejęcia intensywnego ruchu drogowego omijającego Warszawę od południa: Ciechanów – Płońsk – Sochaczew – Grójec – Ostrów Mazowiecka) na terenie Miasta Płońsk. We wschodniej części Gminy, przez miejscowości: Poświętne, Strachówko i Strachowo przebiega droga wojewódzka nr 632 (Płońsk – Marki). Wyżej wymienione drogi ekspresowe, krajowe oraz wojewódzkie wraz z systemem dróg powiatowych (około 36,7 km) zapewniają zewnętrzne powiązania komunikacyjne. Drogi gminne stanowią uzupełnienie układu drogowego, ich długość wynosi 212,1 km. Przez teren Gminy ani w jej pobliżu nie przebiegają autostrady.

Przez tereny Gminy Płońsk przebiega linia kolejowa nr 027, a na jej obszarze znajdują się 2 stacje kolejowe: zlokalizowana przy północno-zachodniej granicy w miejscowości Arcelin oraz wschodniej – w miejscowości Dalanówek. Ponadto stacja znajduje się również na obrzeżach Miasta Płońsk.

Odległości drogowe do ważniejszych dużych miast są następujące: stolica województwa – Warszawa – oddalona jest o ok. 70 km (ok. 1 h 30 min jazdy samochodem), najbliższe duże miasto – Ciechanów – oddalone jest o ok. 35 km (ok. 40 min) od centrum Gminy, Płock około 50 km (50 minut jazdy samochodem).

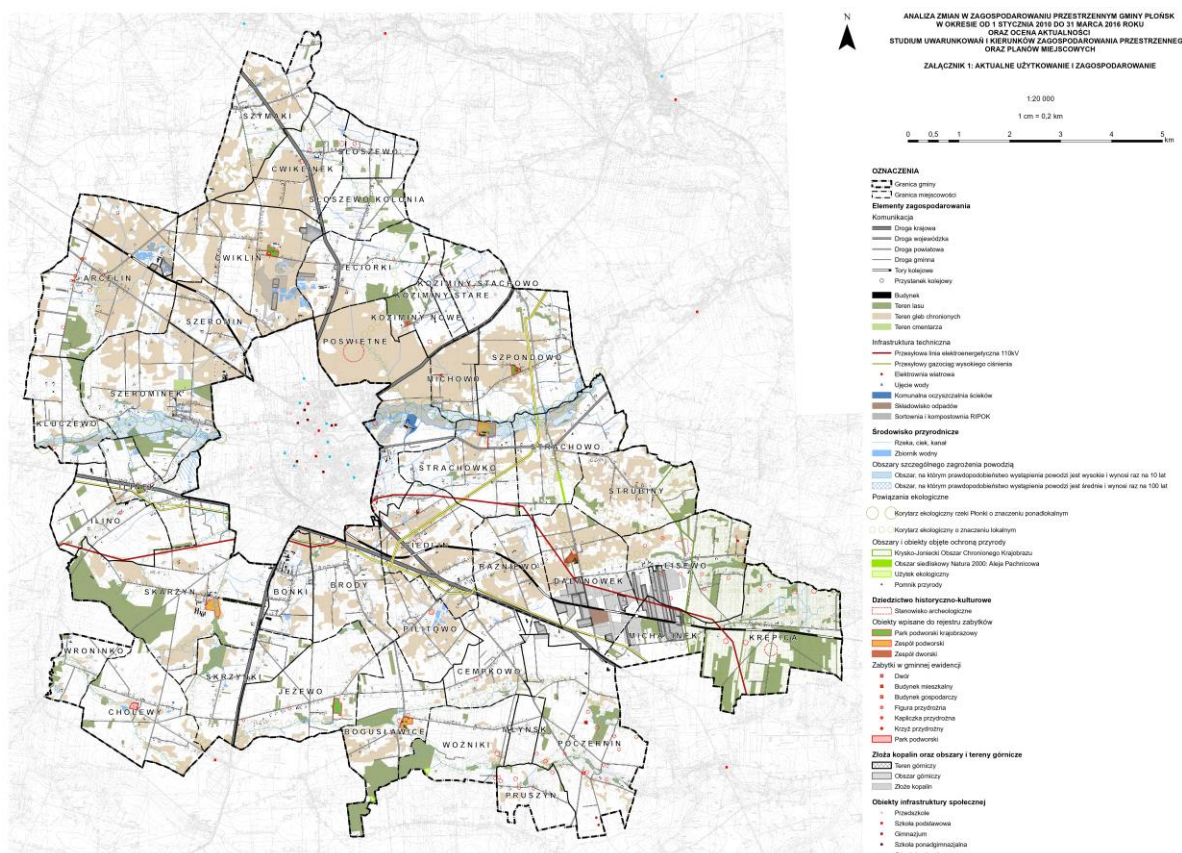
Na terenie Gminy Płońsk występują następujące obszarowe formy ochrony przyrody, które łącznie zajmują 6,5% powierzchni Gminy:

- Krysko-Joniecki Obszar Chronionego Krajobrazu – o powierzchni 823,8 ha w całości położony jest w granicach Nadleśnictwa Płońsk. Jest to morenowa równina, która posiada urozmaicenie w postaci łańcucha wzgórz morenowych i kemowych o maksymalnej wysokości 100 m n.p.m.



- Nadwkrzański Obszar Chronionego Krajobrazu – obejmuje tereny otaczające dolinę rzeki Wkry. Został uznany za obszar chroniony ze względu na wyjątkowe walory krajobrazowe oraz zróżnicowane ekosystemy, które stanowią istotną wartość. Obszar ten ma także potencjał turystyczny i rekreacyjny. Ponadto pełni istotną funkcję w roli korytarzy ekologicznych, które pomagają w zachowaniu ciągłości środowiska przyrodniczego oraz bioróżnorodności.
- Specjalny obszar ochrony siedlisk Aleja Pachnicowa (Natura 2000) – aleja obejmuje 730 m fragment drogi powiatowej nr 741 (Szpondowo – Strachowo – Poczernin) razem z poboczami między miejscowościami Szpondowo i Dalanówek. Wzdłuż poboczy rosną 94 wierzby, w 36 z nich znaleziono ślady obecności chrząszcza: pachnicy dębowej.
- 11 pomników przyrody, w tym jeden głaz narzutowy w msc. Brody,
- 2 użytki ekologiczne w sołectwach: Bogusławice – bagno pow. 0,46 ha oraz sołectwo Woźniki – bagno o pow. 0,69 ha.

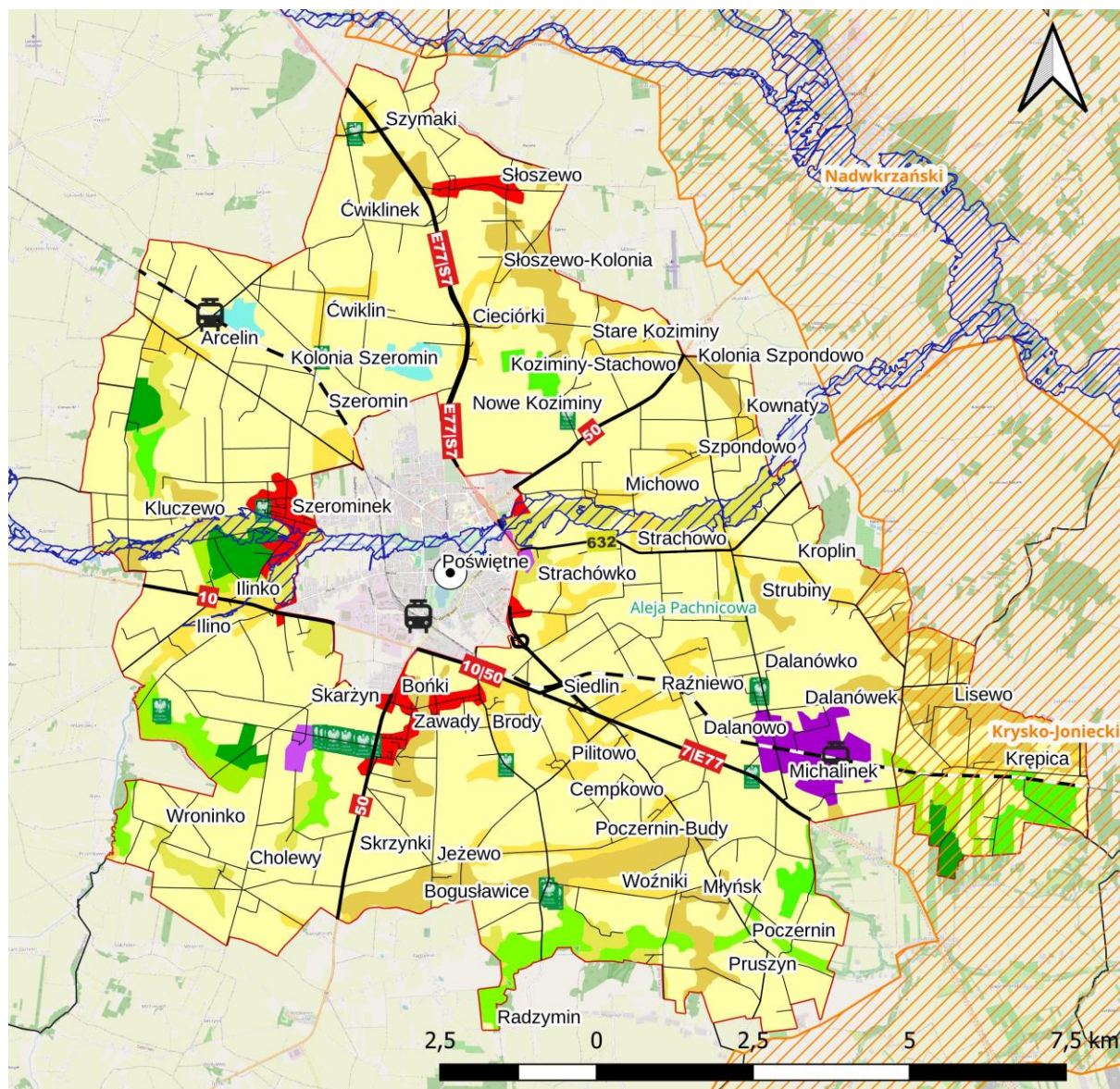
Z punktu widzenia hydrograficznego Gmina Płońsk należy do dorzecza Wisły oraz regionu wodnego Dolnej Wisły. Na terenie Gminy występują następujące jednolite części wód powierzchniowych: Wkra od Mławki do Sony (RW20001126879), Naruszewka (RW200010268949), Dobrzyca (RW2000102687289), Płonka do Żurawianki (RW2000102687679), Raciążnica od Rokitnicy do ujścia (RW2000112687299), Płonka od Żurawianki do ujścia (RW2000112687699). Główną rzeką na terenie Gminy Płońsk jest rzeka Płonka. Jest to rzeka o długości 42,6 km, stanowiąca prawy dopływ Wkry.



Ryc. 7. Użytkowanie i zagospodarowanie Gminy Płońsk

Źródło: Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego





- |                                           |                                                                                 |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| ● Ośrodek lokalny                         | ■ Zabudowa miejska luźna                                                        |
| □ Gmina Płońsk                            | ■ Tereny przemysłowe lub handlowe                                               |
| 🚂 stacje kolejowe                         | ■ Miejsca eksploatacji odkrywkowej                                              |
| — droga krajowa                           | ■ Grunty orne poza zasięgiem urządzeń nawadniających                            |
| — droga wojewódzka                        | ■ Sady i plantacje                                                              |
| — droga powiatowa                         | ■ Łąki, pastwiska                                                               |
| — droga gminna                            | ■ Złożone systemy upraw i działek                                               |
| — linia kolejowa                          | ■ Tereny zajęte głównie przez rolnictwo z dużym udziałem roślinności naturalnej |
| 🌳 Pomniki przyrody                        | ■ Lasy liściaste                                                                |
| 🌿 Użytek ekologiczny                      | ■ Lasy iglaste                                                                  |
| 🌿 Specjalne Obszary Ochrony (Natura 2000) | ■ Lasy mieszane                                                                 |
| 🌿 Obszary Chronionego Krajobrazu          | ■ Lasy i roślinność krzewiasta w stanie zmian                                   |
| 🌿 Obszar zagrożony powodzią               | ■ Zbiorniki wodne                                                               |

Ryc. 8. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej Gminy Płońsk

Źródło: Opracowanie własne na podstawie Corine Land Cover 2018

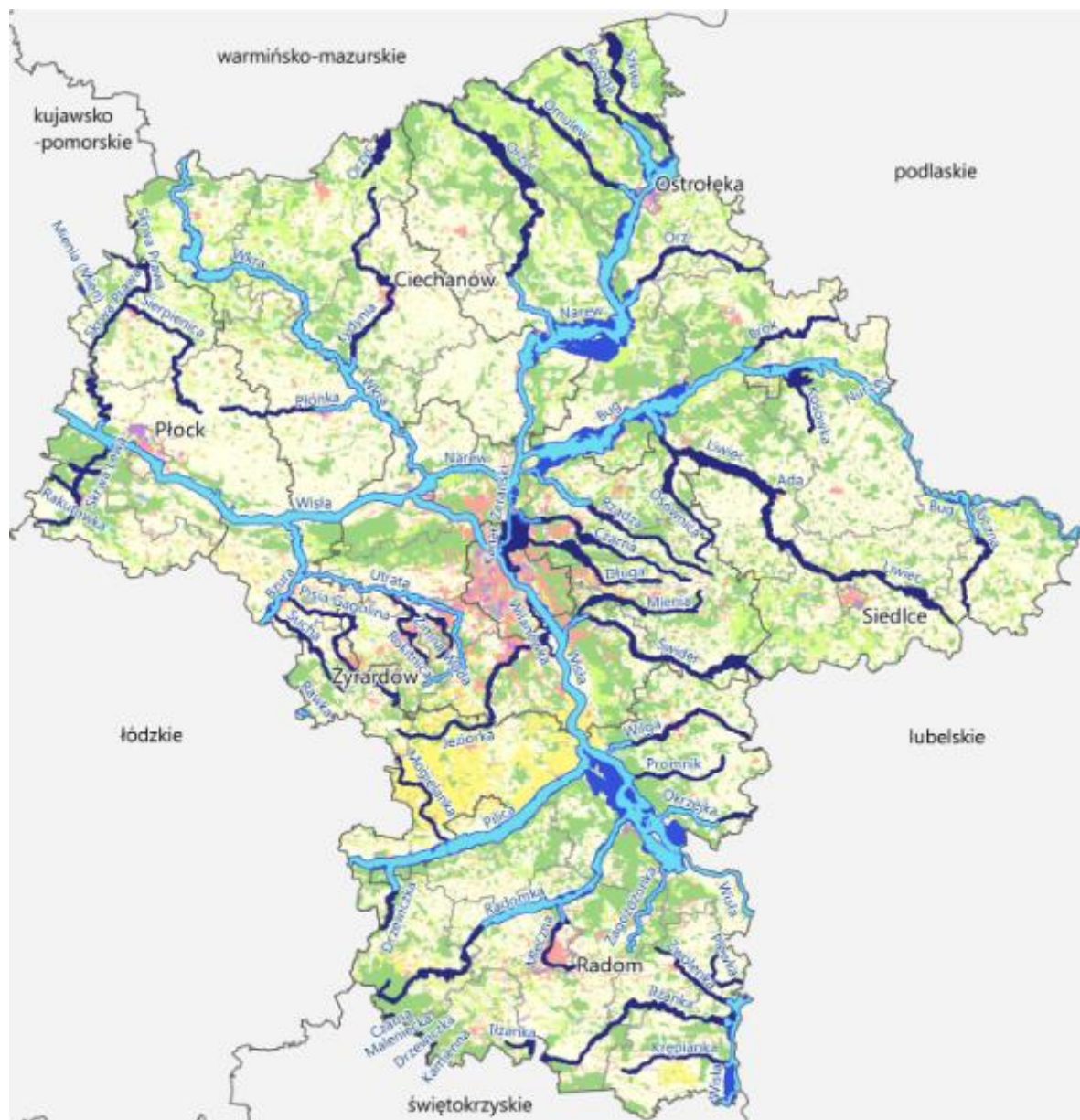
W ramach Strategii Rozwoju Województwa Mazowieckiego 2030+ Innowacyjne Mazowsze zawarto rekomendacje dotyczące następujących zasad kierunków działań dla obszarów:

1. całej gminy:
  - rozwój przestrzenny powinien następować w pasmach utworzonych wzdłuż korytarzy komunikacyjnych (tj. wzdłuż korytarza wyznaczonego przez drogę S7),
  - pomiędzy pasami rozwoju należy zachować przestrzenie ekstensywnego użytkowania jako obszary zaplecza przyrodniczego, które powinny wchodzić w formie klinów do centrów miast,
  - dla liniowych obiektów infrastruktury transportowej i energetycznej należy zachować korytarze przestrzenne, w miarę możliwości wspólne (tzw. korytarze infrastrukturalne),
  - lokalizacja obiektów produkcji energii nie powinna kolidować z innymi funkcjami terenów, w tym szczególnie usytuowanie elektrowni wiatrowych nie może powodować uciążliwości dla zabudowy przeznaczonej na stały pobyt ludzi, obiektów wrażliwych na zakłócenie promieniowania elektroenergetycznego, a także obszarów o cennych walorach przyrodniczych i krajobrazowych.
2. o cennych walorach przyrodniczo-kulturowych:
  - utrzymanie cennych krajobrazowo przestrzeni otwartych, ograniczenie inwestowania na terenach rolnych i leśnych, zagospodarowanie rezerw terenowych w istniejących strukturach przestrzennych.

W „Planie Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Mazowieckiego” przyjętym uchwałą nr 22/18 Sejmiku Województwa Mazowieckiego dnia 19 grudnia 2018 r. (Dz. Urz. Woj. Maz. Z dnia 28 grudnia 2018 r. poz. 13180) Gmina Płońsk została zaliczona do **obszarów szczególnego zagrożenia powodzią suszą i osuwiskami**, a ryzyko powodziowe związane z Wkrą określono jako umiarkowane. W Planie zakłada się podejmowanie działań związanych z bezpieczeństwem ludności i mienia na obszarach, na których występuje zagrożenie powodziowe, rekomenduje się następująco:

- uwzględnianie w dokumentach planistycznych map zagrożenia powodziowego, map ryzyka powodziowego oraz planów zarządzania ryzykiem powodziowym,
- zachowanie i tworzenie systemów retencji wód, budowę i rozbudowę zbiorników retencyjnych, suchych zbiorników przeciwpowodziowych oraz polderów przeciwpowodziowych i kanałów ulgi, które umożliwią sterowanie przepływami wód,
- zachowanie walorów przyrodniczo-krajobrazowych terenów zalewowych poprzez ich ekstensywne wykorzystanie rolnicze (m.in. wypas, koszenie łąk ograniczające zakrzewieni oraz ograniczenia w nawożeniu i zakaz stosowania środków ochrony roślin i wypalania traw),
- prowadzenie robót utrzymaniowych i udrażniających, kształtujących przemieszczanie się wezbrań na obszarach międzywala,
- ograniczanie zabudowy mieszkaniowej i gospodarczej poza jednostkami osadniczymi, a także zabudowy polderów oraz lokalizacji obiektów i instalacji mogących znacząco oddziaływać na środowisko, w tym zakładów dużego i zwiększonego ryzyka wystąpienia poważnych awarii.





**Ryc. 9. Obszary szczególnego zagrożenia powodzią**

Źródło: Plan Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Mazowieckiego

Kształtowanie polityki przestrzennej Gminy powinno odbywać się zatem w oparciu o zasady zagospodarowania ujęte w „Planie Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Mazowieckiego”, jak i poniższe wytyczne:

- tworzenie warunków zmierzających do poprawy jakości życia wszystkich mieszkańców Gminy;
- harmonijny i skoordynowany rozwój struktur osadniczych przy uwzględnieniu cech i walorów środowiska przyrodniczego i kulturowego oraz tradycji regionu;
- stałe dążenie do kształtowania i poprawy ładu przestrzennego stanowiącego wartość ogólnospołeczną;
- ochrona tradycji i kultury regionu;

- ochrona środowiska przyrodniczego i kulturowego, przy założeniu racjonalnego ich wykorzystania dla potrzeb lokalnych i ponadlokalnych skorelowanego z procesem rozwoju społeczno-gospodarczego;
- bezpieczeństwo publiczne, ochrona zdrowia i życia ludzi, ochrona mienia;
- rozwój i modernizacja infrastruktury technicznej przy uwzględnieniu integralności wewnętrznej Gminy oraz powiązań ponadlokalnych, służących wzmocnieniu konkurencyjności i spójności regionu.



#### 4. Spójność kierunków rozwoju Gminy z kierunkami wynikającymi ze strategii rozwoju województwa. Obszary strategicznej interwencji określone w strategii rozwoju województwa wraz z zakresem planowanych działań.

Cele strategiczne oraz cele operacyjne ujęte w niniejszej Strategii odnoszą się do zidentyfikowanych problemów mieszkańców na obszarze Gminy Płońsk. Wobec tego komplementarność celów wyznaczonych w Strategii z innymi działaniami oraz priorytetami wpływa na skuteczność i efektywność realizacji dokumentu.

**STRATEGIA ROZWOJU WOJEWÓDZTWA MAZOWIECKIEGO 2030+ Innowacyjne Mazowsze** jest najważniejszym dokumentem samorządu województwa, określającym kierunki polityki rozwoju w perspektywie średnio- i długookresowej, wskazującym główne wyzwania, a także cele rozwojowe regionu do zrealizowania przez samorząd województwa oraz inne podmioty. Z jednej strony jest punktem odniesienia dla innych dokumentów strategicznych, programowych i planistycznych na poziomie regionalnym oraz lokalnym, jednocześnie przenosząc na poziom regionalny zapisy dokumentów przyjętych przez rząd Rzeczypospolitej Polskiej i Komisję Europejską. Strategia wpisuje się w ramy czasowe przyszłej perspektywy programowania Unii Europejskiej.

W **STRATEGII ROZWOJU WOJEWÓDZTWA MAZOWIECKIEGO 2030+ Innowacyjne Mazowsze** za priorytetowy cel główny przyjęto:

**ZAPEWNIENIE WYSOKIEJ JAKOŚCI ŻYCIA POPRZECZ TRWAŁY I ZRÓWNOWAŻONY PRZESTRZENNIE ROZWÓJ WOJEWÓDZTWA, SŁUŻĄCY WZROSTOWI ZNACZENIA REGIONU W EUROPIE I NA ŚWIECIE, PRZY POSZANOWANIU ZASOBÓW ŚRODOWISKA.**

Realizacja celu głównego odbywać się będzie poprzez pięć celów strategicznych przyporządkowanych pięciu obszarom:

Tab. 4. Cele strategiczne przyjęte w STRATEGII ROZWOJU WOJEWÓDZTWA MAZOWIECKIEGO 2030+ Innowacyjne Mazowsze

| Obszar                  | Nazwa celu                           | Opis celu                                                                                                                                    |
|-------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Gospodarka              | Konkurencyjne i innowacyjne Mazowsze | Wzrost konkurencyjności regionu poprzez rozwój działalności gospodarczej oraz transfer i wykorzystanie nowych technologii                    |
| Dostępność              | Dostępne i mobilne Mazowsze          | Poprawa dostępności i spójności terytorialnej regionu przy ograniczeniu presji na przestrzeń i środowisko, kształtowanie ładu przestrzennego |
| Środowisko i energetyka | Zielone, niskoemisyjne Mazowsze      | Poprawa stanu środowiska poprzez racjonalne gospodarowanie zasobami przyrody                                                                 |
| Społeczeństwo           | Mazowsze zintegrowane społecznie     | Poprawa jakości i dostępności do usług społecznych oraz wzmocnienie kapitału ludzkiego i społecznego w ramach nowoczesnej gospodarki         |
| Kultura i dziedzictwo   | Mazowsze bogate kulturowo            | Wykorzystanie walorów środowiska przyrodniczego oraz potencjału kulturowego i turystycznego dla rozwoju województwa i poprawy jakości życia  |

Źródło: STRATEGIA ROZWOJU WOJEWÓDZTWA MAZOWIECKIEGO 2030+ Innowacyjne Mazowsze

Poniższa tabela przedstawia spójność celów operacyjnych zawierających się w Strategii Rozwoju Gminy Płońsk na lata 2023-2030 z kierunkami działań wskazanymi w STRATEGII ROZWOJU WOJEWÓDZTWA MAZOWIECKIEGO 2030+ Innowacyjne Mazowsze.

Tab. 5 Spójność kierunków strategii wojewódzkiej ze Strategią Rozwoju Gminy Płońsk na lata 2023-2030

| STRATEGIA ROZWOJU WOJEWÓDZTWA MAZOWIECKIEGO 2030+ INNOWACYJNE MAZOWSZE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | STRATEGIA ROZWOJU GMINY PŁOŃSK NA LATA 2023-2030                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>GOSPODARKA</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości</li> <li>2. Rozwój zintegrowanego systemu sprzyjającego generowaniu i absorpcji innowacji</li> <li>3. Cyfryzacja gospodarki</li> <li>4. Rozwój konkurencyjnej gospodarki</li> <li>5. Rozwój miast jako centrów aktywności gospodarczej</li> <li>6. Aktywizacja gospodarcza obszarów wiejskich</li> </ol>                                                                   | <b>Cel II: Zrównoważona gospodarka oparta na lokalnych zasobach</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>2.1 Rozwój sfery gospodarczej Gminy</li> <li>2.2. Wzrost konkurencyjności wykorzystujący potencjał Gminy</li> </ol>                                                                         |
| <b>DOSTĘPNOŚĆ</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zwiększenie dostępności transportowej i spójności przestrzennej regionu oraz udziału środków transportu przyjaznych dla środowiska, mieszkańców i przestrzeni</li> <li>2. Rozwój uporządkowanej sieci osadniczej, sprzyjającej wykorzystaniu transportu zbiorowego i ruchowi niezmotoryzowanemu</li> <li>3. Udrożnienie systemu tranzytowego i ograniczenie ruchu tranzytowego na pozostałych trasach</li> </ol> | <b>Cel I: Atrakcyjna przestrzeń zwiększająca potencjał rozwojowy Gminy</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.1. Rozwój infrastruktury komunikacyjnej i sieciowej</li> <li>1.3. Świadoma i aktywna polityka przestrzenna</li> </ol>                                                              |
| <b>ŚRODOWISKO I ENERGETYKA</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zapewnienie trwałego i zrównoważonego rozwoju oraz zachowanie wysokich walorów środowiska</li> <li>2. Proekologiczna transformacja energetyki</li> <li>3. Przeciwdziałanie zagrożeniom naturalnym i adaptacja do zmian klimatu</li> <li>4. Poprawa jakości środowiska</li> <li>5. Podnoszenie efektywności energetycznej</li> </ol>                                                                 | <b>Cel I: Atrakcyjna przestrzeń zwiększająca potencjał rozwojowy Gminy</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.1. Rozwój infrastruktury komunikacyjnej i sieciowej</li> <li>1.2 Poprawa jakości stanu środowiska przyrodniczego</li> <li>1.3. Świadoma i aktywna polityka przestrzenna</li> </ol> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p style="text-align: center;"><b>SPOŁECZEŃSTWO</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Rozwój kapitału ludzkiego i społecznego</li> <li>2. Podnoszenie standardów funkcjonowania infrastruktury społecznej oraz zmniejszenie różnic w dostępie do świadczeń zdrowotnych i opiekuńczych</li> <li>3. Aktywizacja społeczno-gospodarcza mieszkańców</li> <li>4. Rozwój priorytetowych dla województwa dziedzin nauki</li> <li>5. Włączenie i integracja społeczna</li> </ol> | <p><b>Cel II: Zrównoważona gospodarka oparta na lokalnych zasobach</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>2.1 Rozwój sfery gospodarczej Gminy</li> </ol> <p><b>Cel III: Aktywne i zdrowe społeczeństwo w Gminie Płońsk</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>3.1 Rozwinięta oferta edukacyjna oraz opiekuńcza dla najmłodszych</li> <li>3.2 Wzmacnianie usług pomocy społecznej i opieki zdrowotnej</li> <li>3.3. Przeciwdziałanie problemom społecznym i wykluczeniu społecznemu</li> </ol> |
| <p style="text-align: center;"><b>KULTURA I DZIEDZICTWO</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ochrona i wykorzystanie zasobów dziedzictwa kulturowego</li> <li>2. Wykorzystanie walorów środowiska przyrodniczego, potencjału kulturowego i turystycznego dla rozwoju gospodarczego i promocji województwa</li> <li>3. Upowszechnianie kultury i twórczości</li> <li>4. Kreowanie miast i wsi jako centrów aktywności kulturalnej i turystycznej</li> </ol>              | <p><b>Cel II: Zrównoważona gospodarka oparta na lokalnych zasobach</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>2.2. Wzrost konkurencyjności wykorzystujący potencjał Gminy</li> <li>2.3. Rozwój oferty sportowo-rekreacyjnej</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                    |

Źródło: opracowanie własne

W Strategii Rozwoju Województwa Mazowieckiego 2030+ „Innowacyjne Mazowsze” określono obszary strategicznej interwencji (OSI) o zidentyfikowanych lub potencjalnych powiązaniach funkcjonalnych lub szczególnych warunkach społecznych, gospodarczych lub przestrzennych, decydujących o występowaniu barier rozwoju lub trwałych możliwych do aktywowania potencjałów rozwojowych, do których jest kierowana interwencja publiczna. Wyznaczone zostały dwa typy OSI: problemowe oraz bieguny wzrostu.

Strategia rozwoju województwa mazowieckiego 2030+ Innowacyjne Mazowsze zalicza Gminę Płońsk do Ciechanowskiego Obszaru Strategicznej Interwencji – problemowego. OSI problemowe wyznaczone zostały w celu zniwelowania istniejących problemów oraz barier dla rozwoju nowych lub istniejących funkcji, a także poprawy warunków życia mieszkańców w podregionach województwa mazowieckiego. Interwencję w OSI problemowym ograniczono do kluczowych obszarów tematycznych, których potencjał jest niedostatecznie wykorzystany bądź które negatywnie oddziałują na pozostałe sfery życia społeczno-gospodarczego.

Zgodnie z zapisami Strategii Rozwoju Województwa Mazowieckiego 2030+ „Innowacyjne Mazowsze”, interwencja w OSI ciechanowskiego orientowana będzie na podnoszenie poziomu przedsiębiorczości, rozwój firm i poprawę oferty inwestycyjnej podregionu, czego efektem będzie wzrost liczby miejsc pracy i wzmocnienie bazy dochodowej samorządów lokalnych. Działania ukierunkowane będą na wykorzystanie istniejącego potencjału bazy przemysłowej miast, sektora na-



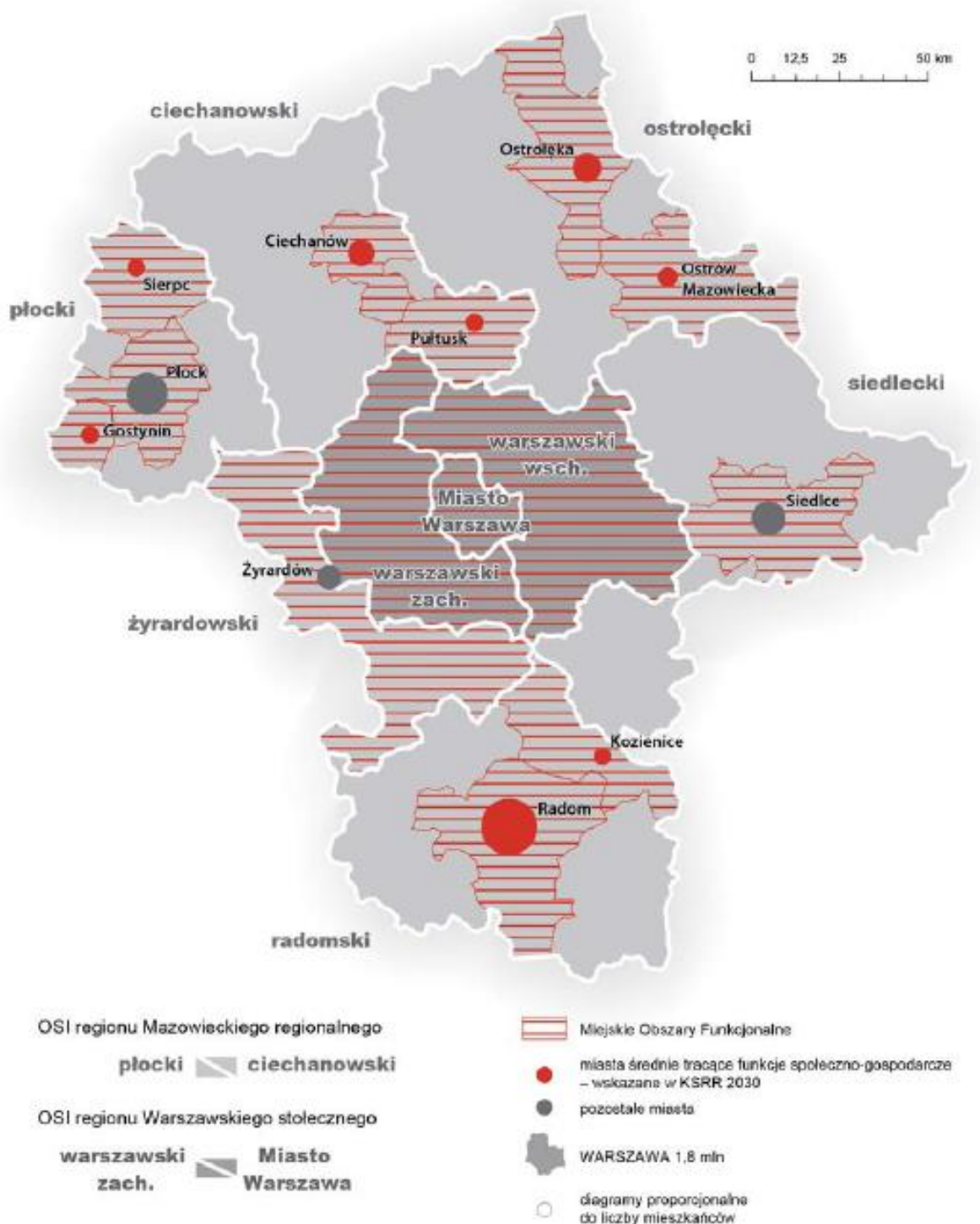
uki, sektora rolno-spożywczego i walorów środowiska przyrodniczego w celu przywrócenia atrakcyjności obszaru w sferze gospodarczej. Istotne jest wzbogacenie bazy dydaktycznej podregionu z naciskiem na innowacyjność, współpracę z otoczeniem biznesowym, gospodarczym i społecznym. Wspieranie przedsiębiorczości oraz możliwości rozwoju z zapewnieniem opieki społecznej i edukacji stwarza szansę na pozostanie osób aktywnych zawodowo w podregionie ciechanowskim. Istotne będzie również ograniczenie emisji zanieczyszczeń, w tym poprzez rozwój zintegrowanego systemu niskoemisyjnego transportu zbiorowego i niezmotoryzowanego, co pozwoli jednocześnie na zwiększenie wewnętrznej dostępności komunikacyjnej obszaru.

Działania OSI ciechanowskim koncentrować się mają na poniższych obszarach:

1. Wsparcie rozwoju społeczno-gospodarczego obszaru poprzez:
  - wsparcie wykształconych specjalizacji: sektora rolnego, przemysłu rolno-spożywczego,
  - elektronicznego, poligraficznego, poprawę dostępności do infrastruktury społecznej,
  - zapewnienie atrakcyjnej oferty edukacyjnej i wzbogacenie bazy dydaktycznej,
  - wspieranie współpracy przedsiębiorstw z podmiotami badawczymi i wdrożeniowymi.
2. Poprawę stanu środowiska poprzez:
  - zwiększenie udziału energii ze źródeł odnawialnych,
  - rozbudowę i modernizację systemów kanalizacyjnych, gazowych i ciepłowniczych,
  - wymianę nieefektywnych źródeł ciepła i termomodernizację budynków,
  - rozwój zintegrowanego, niskoemisyjnego transportu zbiorowego poprawiającego dostępność przystanków kolejowych i centrów lokalnych,
  - rozwój sieci tras rowerowych i infrastruktury dla pieszych.







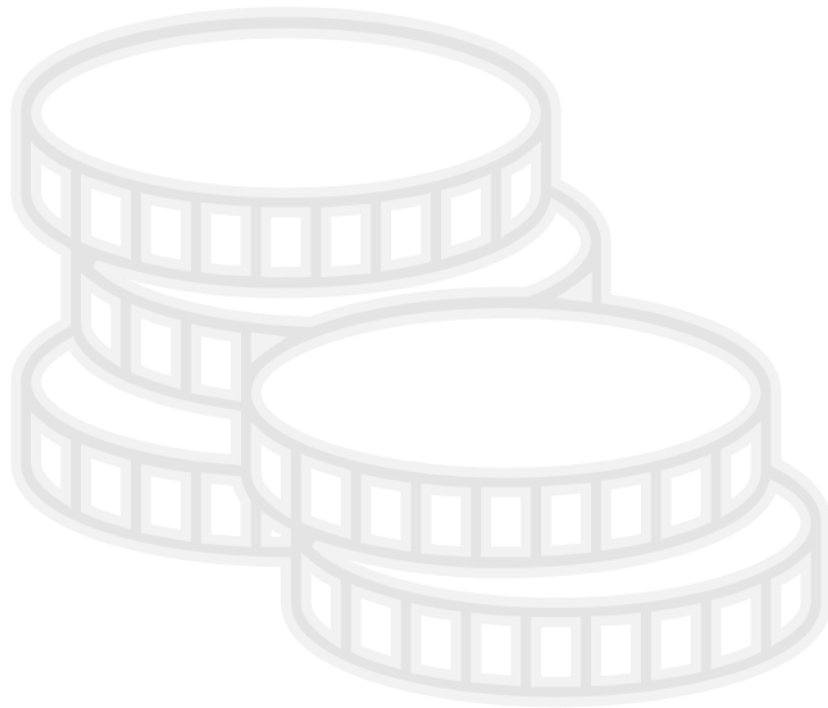
Ryc. 10. Obszar strategicznej interwencji województwa mazowieckiego

Źródło: Strategia rozwoju województwa mazowieckiego 2030+ Innowacyjne Mazowsze

Plan zagospodarowania przestrzennego województwa mazowieckiego wskazuje inwestycje celu publicznego o znaczeniu ponadlokalnym, których realizacja przewidziana jest również na obszarze Gminy Płońsk. Są to:

- Inwestycje celu publicznego w zakresie dróg krajowych: *Budowa drogi S7 Olsztynek - Płońsk, odc. Napierki – Płońsk* (inwestycja zrealizowana),

- Inwestycje celu publicznego w zakresie dróg krajowych: *Budowa drogi S7 Gdańsk – Warszawa, odc. Płońsk – Czosnów,*
- Inwestycje celu publicznego w zakresie prac na linii kolejowej *Nasielsk – Sierpc,*
- Inwestycje celu publicznego w zakresie systemów energetycznych: *Budowa gazociągu Płońsk – Olsztyn (rozbudowa istniejącego gazociągu),*
- Inwestycje celu publicznego w zakresie infrastruktury wodno-kanalizacyjnej: *Inwestycje w zakresie sieci kanalizacyjnych, w tym budowa i modernizacja (aglomeracja ściekowa Płońsk); Inwestycje w zakresie indywidualnych systemów oczyszczania,*
- Inwestycje celu publicznego w zakresie gospodarki wodnej i ochrony przeciwpowodziowej: *Przebudowa jazu na rzece Płonce w km 8+258, gm. Płońsk, pow. Płoński,*
- Inwestycje celu publicznego w zakresie gospodarki wodnej i ochrony przeciwpowodziowej: *Zapewnienie odpowiedniej przepustowości koryta rzeki Płonki od km 13+348 do km 19+007, m. i gm. Płońsk, pow. Płoński,*
- Inwestycje celu publicznego w zakresie gospodarki odpadami wynikającymi z *Planu gospodarki odpadami dla województwa mazowieckiego 2024.*



## 5. System realizacji strategii, w tym wytyczne do sporządzenia dokumentów wykonawczych

Prawidłowy przebieg procesu realizacji założeń Strategii Rozwoju Gminy Płońsk na lata 2023-2030 jest kontrolowany poprzez odpowiednie jej wdrażanie, a następnie monitoring, jak i ewaluację. Poprzez gromadzenie i analizę danych, wprowadzony zostanie system stałej kontroli i oceny efektów realizacji ustaleń Strategii. Pozwoli to na identyfikację zaistniałych nieprawidłowości, a następnie rozwiązanie oraz zapobieganie ich negatywnym skutkom w przyszłości.

Jednym z elementów wdrażania niniejszej Strategii jest obowiązek pracowników Urzędu oraz jednostek organizacyjnych do zapoznania się z dokumentem oraz wyznaczenie obszarów, za które każda jednostka, wydział lub pracownik będą odpowiedzialni. Podmiotami zaangażowanymi w proces realizacji strategii będzie sektor publiczny (władze samorządowe, Urząd Gminy Płońsk, jednostki organizacyjne Gminy, inne jednostki samorządu terytorialnego), sektor prywatny (partnerzy prywatni i biznesowi, przedsiębiorcy, inwestorzy, organizacje otoczenia biznesu, zrzeszenia gospodarcze) oraz sektor społeczny (mieszkańcy, organizacje pozarządowe, liderzy społeczni, osoby publiczne). Z kolei za etap wdrażania, monitorowania, ewaluacji i aktualizacji Strategii odpowiedzialny będzie Wójt Gminy Płońsk, Rada Gminy Płońsk oraz odpowiednie wydziały Urzędu, jednostki organizacyjne i partnerzy Gminy.



Strategia Rozwoju Gminy Płońsk na lata 2023-2030 jest dokumentem określającym kierunki rozwoju w poszczególnych obszarach funkcjonowania samorządu. Rekomenduje się przyjęcie lub aktualizację szczegółowych planów i programów określających dokładny zakres działań koniecznych do realizacji danego celu strategicznego. Obecnie obowiązującymi dokumentami wieloletnimi w Gminie są:

- Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Płońsk,
- Gminny Program Opieki Nad Zabytkami Gminy Płońsk na lata 2021-2024,

- Wieloletni Program Gospodarowania Mieszkaniowym Zasobem Gminy Płońsk na lata 2022-2027,
- Program usuwania azbestu i wyrobów zawierających azbest z terenu Gminy Płońsk na lata 2023-2032,
- Program Ograniczenia Niskiej Emisji Dla Gminy Płońsk Na Lata 2018-2024.

Dodatkowo, Gmina Płońsk opracowuje i wdraża programy roczne, takie jak Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii w Gminie Płońsk, Roczny program współpracy Gminy Płońsk z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami wymienionymi w art. 3 ust 3 ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie.

Dokumentami, które wymagać będą aktualizacji bądź przyjęcia w okresie realizacji Strategii będą m.in.: Gminny Program Rewitalizacji, Program Opieki Nad Zabytkami, Gminny Program Wspierania Rodziny, Plan Gospodarki Niskoemisyjnej Gminy, Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych czy Program Ochrony Środowiska. W obliczu reformy planowania przestrzennego, do końca 2025 roku, Gmina jest zobowiązana do przygotowania Planu Ogólnego, który zastąpi istniejące Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy.

Wdrażając Strategię, Gmina będzie dbała o dobrą współpracę z otoczeniem społeczno-gospodarczym, w tym z lokalnymi organizacjami pozarządowymi, ale również z innymi jednostkami samorządu terytorialnego oraz administracją rządową. Dodatkowo Gmina będzie aktywnie uczestniczyć w konsultacjach innych Strategii przyjmowanych przez podmioty z jej otoczenia, do których należy w szczególności Powiat Płoński. W chwili przyjęcia dokumentów przez ww. podmioty, Gmina dokona analizy zgodności zapisów swojej Strategii i w razie potrzeby dokona ich aktualizacji.

Dodatkowo Gmina będzie dążyć do wprowadzenia rozwiązań związanych z inteligentnym zarządzaniem, wykorzystując nowoczesne technologie informacyjno-komunikacyjne, rozpowszechniając ideę Smart City. Narzędzia te zapewnią sprawną pracę Urzędu Gminy, jednostek podległych, ale również wpłyną na ochronę środowiska i możliwości pomiaru jakości życia w Gminie.

W celu wdrożenia praktyki angażowania organizacji pozarządowych we wspólne działania na rzecz rozwoju Gminy, projekty będą realizowane w partnerstwie z NGO. Dzięki temu przy realizacji przedsięwzięć uda się dotrzeć do coraz większej liczby odbiorców ze względu na aktywność stowarzyszeń i fundacji w poszczególnych sołectwach Gminy.

System monitorowania pełni funkcje kontrolne oraz weryfikujące skuteczność wdrażanych przedsięwzięć. Efekty Strategii będą monitorowane i opisywane w corocznym Raporcie o stanie gminy, który jest obowiązkowym dokumentem zgodnie z art. 28aa ust. 1 ustawy o samorządzie gminnym. Zgodnie z powyższą ustawą „Raport obejmuje podsumowanie działalności wójta w roku poprzednim, w szczególności realizacją polityk, programów, strategii, uchwał rady gminy i budżetu obywatelskiego”. Jednocześnie monitorowanie strategii umożliwi także rzetelne informowanie podmiotów zewnętrznych o uzyskanych wynikach, zrealizowanych działaniach, osiągniętych celach i planowanych strategicznych inwestycjach czy projektach.

Dodatkowo, narzędziem wspomagającym monitorowanie wdrażania Strategii będzie tabela ewaluacyjna stanowiąca Załącznik nr 3 do niniejszego dokumentu. W tabeli znajduje się miejsce na wprowadzenie jednostki odpowiedzialnej za realizację celów, a także kolumny z planowaną datą wykonania zadania oraz datą faktyczną. Na podstawie tego uzupełniona zostanie ostatnia część tabeli ewaluacyjnej, zawierająca informację o stanie realizacji danego działania. W ten sposób można będzie ocenić, w jakiej części osiągnięto założony cel operacyjny, a dalej strategiczny.

## 6. Ramy finansowe i źródła finansowania

Gmina Płońsk na bieżąco analizuje możliwości pozyskania zewnętrznych źródeł finansowania działalności, w tym kierunków działań przewidzianych w Strategii, zarówno stanowiących wydatki bieżące i majątkowe. Analizy te obejmują:

- fundusze unijne, w ramach Funduszy Europejskich dla Mazowsza dla bieżącej perspektywy finansowej (2021-2027) oraz kolejnego okresu, a także ogólnopolskich programów operacyjnych;
- ogólnopolskie programy operacyjne;
- programy rządowe;
- programy jednostek samorządu terytorialnego wyższych szczebli, w tym zwłaszcza programy finansowane ze środków Samorządu Województwa Mazowieckiego;
- inne, nieunijne fundusze międzynarodowe, np. Fundusze Norweskie;
- inne zwrotne i bezzwrotne źródła finansowania, dystrybuowane do podmiotów publicznych i prywatnych.

W ramach nowej perspektywy finansowej 2021-2027 samorząd będzie miał możliwość korzystania z nowej puli dofinansowań. Polityka spójności na lata 2021-2027 docelowo obejmie fundusze takie jak:

- EFRR – Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego,
- FS – Fundusz Spójności,
- EFS+ – Europejski Fundusz Społeczny+,
- FST – Fundusz na rzecz Sprawiedliwej Transformacji, będący częścią Europejskiego Zielonego Ładu (European Green Deal) i elementem (I filarem) Mechanizmu Sprawiedliwej Transformacji.

Do programów krajowych w nowej perspektywie finansowej 2021-2027 należą m.in.:

- FEnKS – Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko,
- FENG – Fundusze Europejskie dla Nowoczesnej Gospodarki,
- FERS – Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027,
- FERC – Fundusze Europejskie na Rozwój Cyfrowy,
- PTFE – Pomoc Techniczna dla Funduszy Europejskich,
- FEPŻ – Fundusze Europejskie Pomoc Żywnościowa,
- programy Europejskiej Współpracy Terytorialnej.

Powyższe instrumenty finansowe, jak i środki własne Gminy wskazują na potencjalne źródła finansowe, z których mogą być pozyskane środki na realizację Strategii Rozwoju Gminy Płońsk na lata 2023-2030. Głównymi źródłami finansowania celów rozwojowych będą dochody własne Gminy, takie jak podatki i opłaty lokalne, udział w podatku dochodowym od osób fizycznych oraz pozostałe środki publiczne.

Realizacja części zadań przewidzianych w Strategii wymaga również i zakłada współpracę z Gminami sąsiednimi, powiatem płońskim oraz województwem mazowieckim i ich jednostkami organizacyjnymi. Współpraca ta może obejmować również wymiar finansowy, w tym przekazanie dotacji na realizację zadania.

Podstawą do określenia ram finansowych działań strategicznych stanowić będzie budżet Gminy oraz wieloletnia prognoza finansowa. Gmina będzie utrzymywać nadwyżkę operacyjną w sposób nie zagrażający dyscyplinie finansów publicznych i umożliwiający spłatę wcześniej zaciągniętych zobowiązań. Pozostałe środki, a także dochody majątkowe przeznaczone będą na realizację zaplanowanych inwestycji. Długookresowe cele strategiczne określane będą w wieloletniej prognozie finansowej. W celu oddania realności prognozy oraz rzetelności finansowego przedstawienia planowanych działań, wieloletnia prognoza finansowa określać będzie wszystkie wydarzenia, które mają lub mogą mieć wpływ na gospodarkę finansową Gminy, a przede wszystkim uzależnione będą od czynników makroekonomicznych, takich jak: PKB, inflacja, tempo wzrostu wydatków, czy planowane zmiany systemowe np. w podatkach dochodowych. Na tej podstawie wyznaczone będą możliwe do przeznaczenia limity wydatków w poszczególnych latach na poszczególne przedsięwzięcia. W przypadku zaciągania zwrotnych źródeł finansowania, kształt wskaźnika obsługi zadłużenia określonego w art. 243 ustawy o finansach publicznych w każdym roku prognozy powinien uwzględniać obsługę dodatkowych zobowiązań Gminy.

Zgodnie z Uchwałą Nr LXVII/475/2023 Rady Gminy Płońsk z dnia 26 września 2023 r. w sprawie zmiany *Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Płońsk*, potencjał inwestycyjny Gminy rozumiany jest jako suma środków finansowych pozostałych do dyspozycji, po pokryciu wszystkich bieżących kosztów funkcjonowania (wydatków bieżących) oraz spłacie obecnie zaplanowanych rat kapitałowych (rozchodów) i w latach 2023-2030 wyniesie ok. 40,74 mln zł, w tym ponad 26 mln zł w 2023 roku. Należy mieć jednak na uwadze, że WPF najbardziej precyzyjnie odnosi się do roku bieżącego i przyszłego. Prognoza na kolejne lata wyznaczana jest na podstawie trendów makroekonomicznych, które w obecnej sytuacji gospodarczej często ulegają zmianie, dlatego potencjał inwestycyjny przedstawia również szacunkowe wartości.



# Załącznik 1:

## Diagnoza sytuacji przestrzennej, gospodarczej i społecznej Gminy Płońsk



**Gmina Płońsk**  
**BLISKO LUDZI**



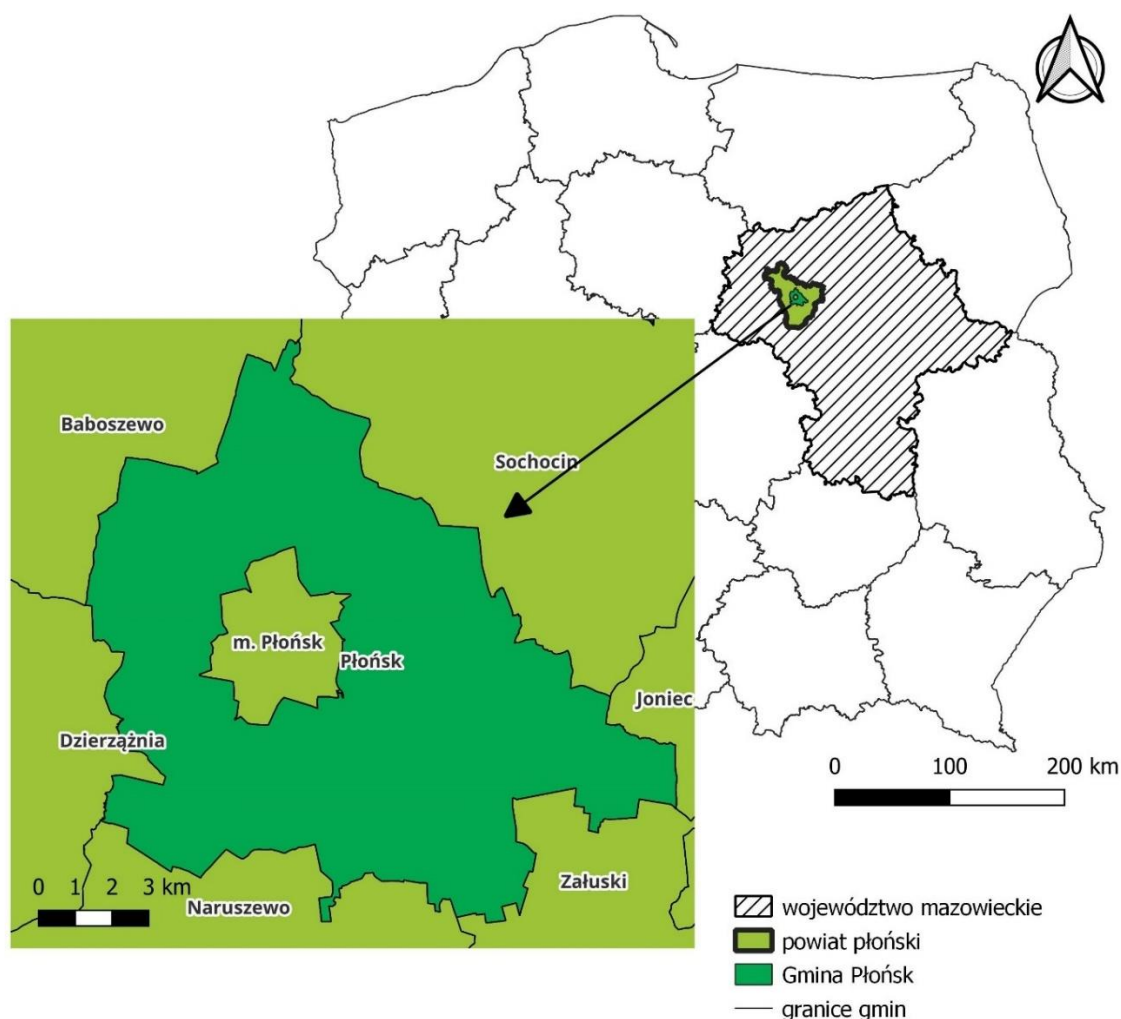
## SPIS TREŚCI

|                                                                  |            |
|------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>CZĘŚĆ 1: DIAGNOZA SYTUACJI PRZESTRZENNEJ GMINY .....</b>      | <b>64</b>  |
| 1.1. Informacje ogólne .....                                     | 64         |
| 1.2. Sieć transportowa.....                                      | 66         |
| 1.3. Planowanie i zagospodarowanie przestrzenne .....            | 69         |
| 1.4. Walory przyrodnicze i kulturowe .....                       | 73         |
| <b>CZĘŚĆ 2: DIAGNOZA SYTUACJI GOSPODARCZEJ GMINY .....</b>       | <b>76</b>  |
| 2.1. Gospodarka lokalna i rynek pracy .....                      | 76         |
| 2.2. Infrastruktura i środowisko .....                           | 80         |
| <i>Urządzenia sieciowe .....</i>                                 | <i>80</i>  |
| <i>Gospodarka odpadami.....</i>                                  | <i>82</i>  |
| <i>Pozostała działalność w zakresie ochrony środowiska .....</i> | <i>83</i>  |
| 2.3. Stan finansów samorządowych .....                           | 84         |
| <i>Wykonanie budżetu.....</i>                                    | <i>84</i>  |
| <i>Struktura dochodów i wydatków .....</i>                       | <i>86</i>  |
| <i>Potencjał inwestycyjny .....</i>                              | <i>89</i>  |
| <i>Zewnętrzne źródła finansowania .....</i>                      | <i>90</i>  |
| <b>CZĘŚĆ 3: DIAGNOZA SYTUACJI SPOŁECZNEJ GMINY.....</b>          | <b>93</b>  |
| 3.1. Demografia .....                                            | 93         |
| 3.2. Kapitał społeczny .....                                     | 97         |
| <i>Przedszkola i żłobki .....</i>                                | <i>97</i>  |
| <i>Szkoły .....</i>                                              | <i>99</i>  |
| <i>Kultura i sport .....</i>                                     | <i>103</i> |
| <i>Bezpieczeństwo publiczne .....</i>                            | <i>103</i> |
| <i>Otoczenie zewnętrzne i wewnętrzne Gminy .....</i>             | <i>104</i> |
| 3.3. Opieka zdrowotna i pomoc społeczna .....                    | 105        |
| Spis rycin.....                                                  | 108        |
| Spis tabel.....                                                  | 109        |

## CZĘŚĆ 1: DIAGNOZA SYTUACJI PRZESTRZENNEJ GMINY

## 1.1. Informacje ogólne

Gmina Płońsk jest gminą wiejską, położoną w północno zachodniej części województwa mazowieckiego w centralnej części powiatu płońskiego. Jest najmłodsza Gminą w powiecie, powstała w 1992 r. po podziale Miasta i Gminy Płońsk na dwie jednostki. Jest tzw. gminą obwarzankową, otaczającą Miasto Płońsk, które stanowi ośrodek regionalny analizowanej jednostki oraz siedzibę powiatu. Większymi jednostkami w pobliżu Gminy Płońsk są: Warszawa (około 64 km na południowy wschód – 1 h jazdy samochodem), Płock (około 50 km na zachód – 50 minut jazdy samochodem) i Ciechanów (około 35 km na północny wschód – 40 minut jazdy samochodem). Według danych Głównego Urzędu Statystycznego w 2022 roku, Gminę zamieszkiwało 8 365 osób, co stanowiło 9,9% ludności powiatu oraz 0,2% ludności województwa. Całkowita powierzchnia Gminy wynosi 127 km<sup>2</sup>, co stanowi 9,2% powiatu płońskiego oraz 0,4% województwa mazowieckiego. Zgodnie z klasyfikacją funkcjonalną gmin Polski autorstwa profesorów Śleszyńskiego i Kornickiego (2016), utworzoną na potrzeby monitoringu planowania przestrzennego, Płońsk należy do gmin o umiarkowanej funkcji rolniczej.



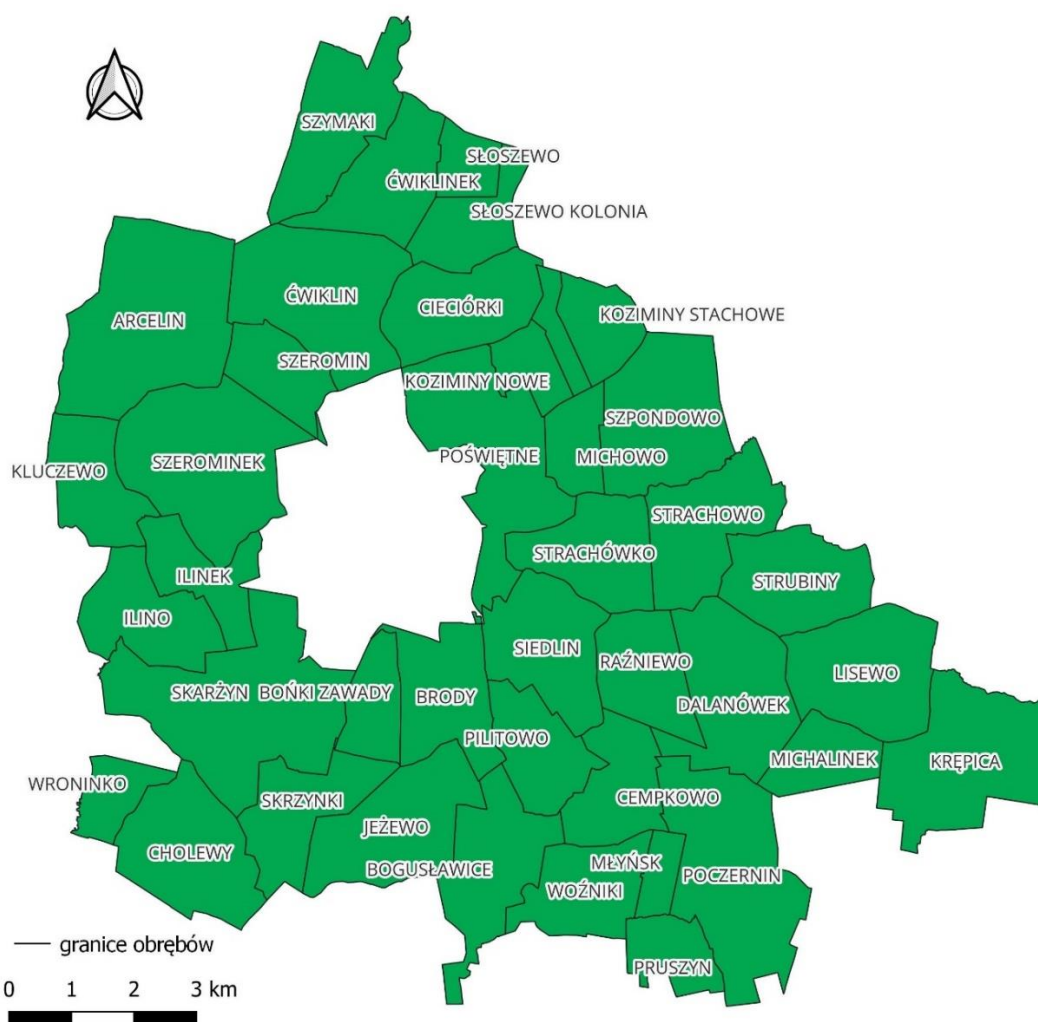
Ryc. 11. Położenie Gminy Płońsk na tle województwa oraz gmin sąsiadujących

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Geodezji i Kartografii.

Gmina Płońsk graniczy z siedmioma gminami powiatu płońskiego:

- gminą miejską Płońsk, którą otacza,
- gminą miejsko-wiejską Sochocin od wschodu,
- gminą wiejską Joniec od południowego wschodu,
- gminą wiejską Załuski od południa,
- gminą wiejską Naruszewo od południa,
- gminą wiejską Dzierżążnia od zachodu,
- gminą wiejską Baboszewo od północnego zachodu.

Siedzibą władz Gminy jest Miasto Płońsk, które jednak nie wchodzi w jej skład, a stanowi odrębną gminę (miejską) i stanowi również siedzibę samorządu powiatowego. Gmina Płońsk jest zatem klasycznym przykładem gminy „obwarzankowej”, której centrum znajduje się na terenie innej gminy, która często formalnie oraz nieformalnie przejmując część funkcji i zadań od gminy obwarzankowej, w wymiarze przestrzennym, gospodarczym oraz społecznym oraz zaspokaja szereg potrzeb mieszkańców. Jednostki te są ze sobą ściśle związane, a ich rozwój zależny jest od współpracy. Na terenie Miasta zlokalizowana jest siedziba władz Gminy Płońsk (Urząd Gminy).



Ryc. 12. Obręb na terenie Gminy Płońsk

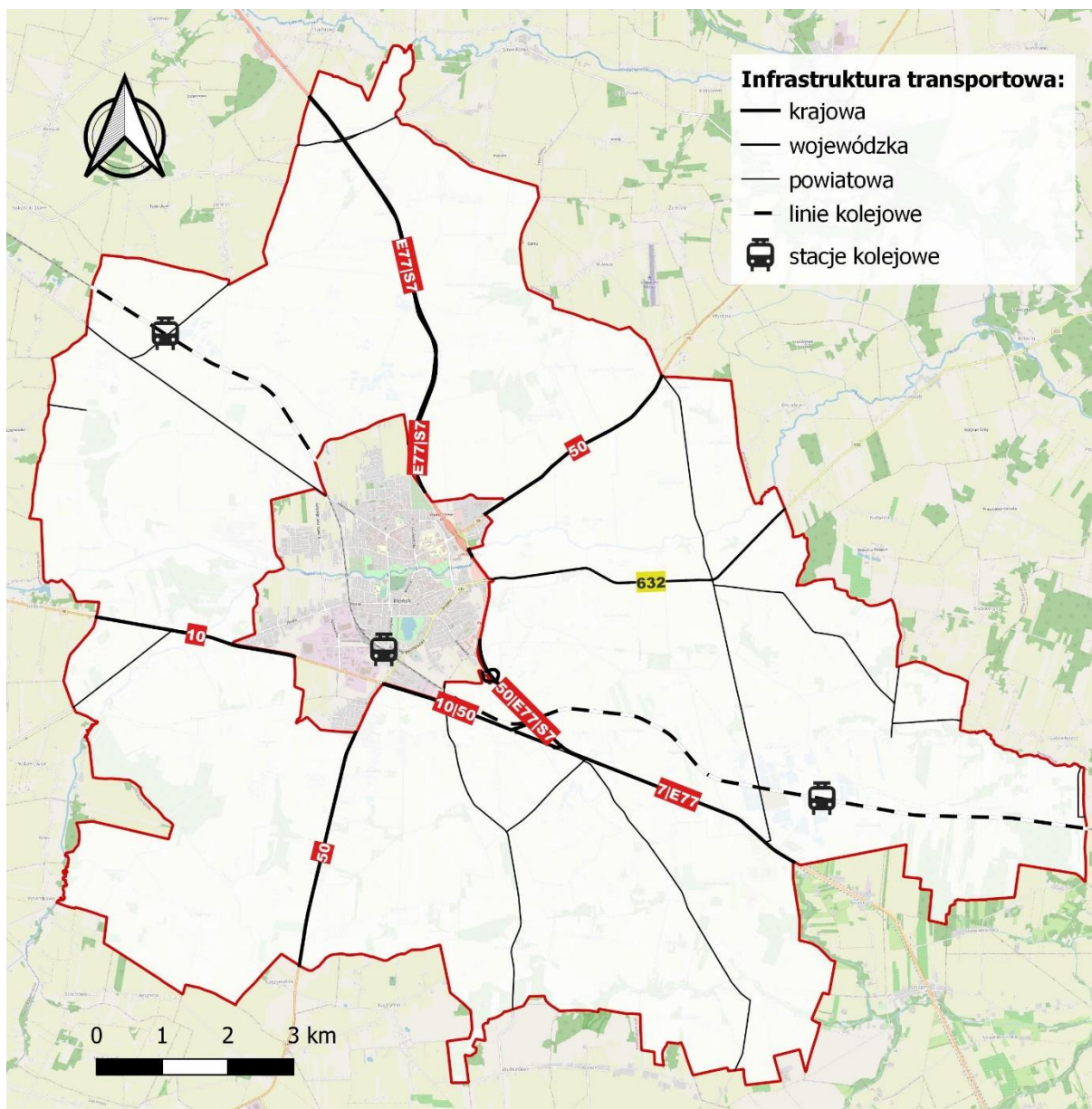
Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Geodezji i Kartografii.

Administracyjnie obszar Gminy dzieli się na 41 obrębów (Arcelin, Bogusławice, Bońki Zawady, Brody, Cempkowo, Cholewy, Cieciorzki, Ćwiklin, Ćwiklinek, Dalanówek, Ilino, Ilinko, Jeżewo, Kłuczewo, Słoszewo Kolonia, Krępa, Lisewo, Michalinek, Michowo, Młynsk, Koziminy Nowe, Poczernin, Pilitowo, Poświętne, Pruszyń, Rażniewo, Siedlin, Skarżyn, Skrzynki, Słoszewo, Koziminy Stachowe, Koziminy Stare Strachowo, Strachówko, Strubiny, Szeromin, Szerominek, Szpondowo, Szymaki, Woźniki, Wroninko), które składają się na 37 sołectw.

## 1.2. Sieć transportowa

Sieć dróg oraz połączenia transportowe z innymi ośrodkami mają ogromny wpływ na rozwój funkcjonalno-przestrzenny jednostki. Przez teren Gminy przebiegają dwa ważne szlaki komunikacyjne: przebiegająca z północy droga ekspresowa nr 7 (Gdańsk – Warszawa – Kraków – Chyżne) oraz z południa nr 50, przez co jednostka włączona jest do krajowego systemu transportowego. Dodatkowo przez zachodnią część Gminy przebiega droga krajowa nr 10, łącząca się z drogą krajową nr 50 (stanowiąca otwartą od północy obwodnicę aglomeracji warszawskiej, przeznaczona do przejęcia intensywnego ruchu drogowego omijającego Warszawę od południa: Ciechanów – Płońsk – Sochaczew – Grójec – Ostrów Mazowiecka) na terenie Miasta Płońsk. We wschodniej części Gminy, przez miejscowości: Poświętne, Strachówko i Strachowo przebiega droga wojewódzka nr 632 (Płońsk – Marki). Wyżej wymienione drogi ekspresowe, krajowe oraz wojewódzkie wraz z systemem dróg powiatowych zapewniają zewnętrzne powiązania komunikacyjne. Drogi gminne stanowią uzupełnienie układu drogowego, ich długość wynosi 212,1 km z czego 83,4 km wg. danych GUS na koniec 2022 roku jest nieutwardzonych. Przez teren gminy ani w jej pobliżu nie przebiegają autostrady. Obecnie trwają prace nad przebudową trasy krajowej nr 7 do parametrów drogi ekspresowej. Docelowo planuje się, aby droga krajowa nr 10 również stała się drogą ekspresową z perspektywą przebudowy jej korytarza. Stanowią one infrastrukturę sieci bazowej TEN-T: Bałtyk – Adriatyk, która zapewnia połączenie z państwami basenu Morza Adriatyckiego oraz Austrią, Czechami i Słowacją.

Przez tereny Gminy Płońsk przebiega linia kolejowa nr 027, a na jej obszarze znajdują się 2 stacje kolejowe: zlokalizowana przy północno-zachodniej granicy w miejscowości Arcelin oraz wschodniej – w miejscowości Dalanówek. Ponadto stacja znajduje się również na obrzeżach Miasta Płońsk. Z wyżej wymienionych stacji odjeżdża 12 pociągów dziennie do następujących miejscowości: Nasielsk, Nowy Dwór Mazowiecki, Raciąż, Sierpc, Tłuszcz, obsługiwane przez Koleje Mazowieckie. Czas dojazdu z Płońska do Sierpca zajmuje około 70 minut, do Nowego Dworu Mazowieckiego około 50 minut, do Tłuszcza 98-192 minuty.



Ryc. 13. Infrastruktura transportowa na terenie Gminy Płońsk

Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDOT10k.

Podmiotem realizującym przewozy na terenie Gminy Płońsk są prywatne firmy m.in. „Sanimax-Transport s.c.”.

Funkcjonują następujące trasy, których szczegółowy przebieg i godziny przejazdów znajdują się na stronie przewoźników:

- 28 Nasielsk Rynek - Płońsk ul. Kolejowa przez Cieksyn, Nowe Miasto Rynek,
- 206 Ciechanów – Płońsk,
- 245 Baboszewo – Płońsk przez Arcelin,
- 302 Czerwińsk nad Wisłą - Płońsk, Przybojewo, Naruszewo,
- 306 Płońsk – Płońsk przez Nacpolsk, Kucice,
- 308 Płońsk – Płońsk przez Nacpolsk, Srebrna, Niwa,
- 309 Płońsk – Płońsk przez Załuski, Kamienica, Krysk,
- 310 Płońsk – Płońsk przez Rzewin, Dziektarzewo, Smardzewo,



- 311 Płońsk – Płońsk przez Kucice, Nacpolsk,
- 312 Płońsk – Płońsk przez Baboszewo, Gralewo,
- 313 Płońsk – Płońsk przez Wronę, Joniec.

Dodatkowo przez obszar gminy przebiega trasa Przewozów Pasażerskich Żuromin (Żuromin – Raciąż – Baboszewo – Płońsk – Warszawa Dworzec Zachodni). Do Warszawy można również dotrzeć wybierając inne firmy prywatnych przewoźników (Żuromin – Raciąż – Baboszewo – Płońsk – Warszawa).

Najważniejszymi planowanymi inwestycjami w zakresie dróg i infrastruktury okołodrogowej są:

- Przebudowa drogi gminnej nr 300714W w miejscowości Kluczewo, gm. Płońsk
- Przebudowa drogi gminnej nr 300708W w miejscowości Koziminy Stachowe, gmina Płońsk
- Remont dróg gminnych w miejscowościach Szerominek, Kluczewo, Cieciorki, Koziminy Stare, Arcelin, Jeżewo, gm. Płońsk
- Rozbudowa drogi gminnej nr 301778W w miejscowości Poczernin, gm. Płońsk
- Remont dróg gminnych nr 300734W w miejscowości Rażniewo i 300703W w miejscowości Szeromin-Ćwiklin
- Przebudowa drogi gminnej ul. Południowa polegająca na budowie drogi dla pieszych (chodnika) w miejscowości Szerominek, gmina Płońsk
- Rozbudowa drogi gminnej nr 300711W w miejscowości Michowo-Szpondowo-Kownaty od km 0+000 do km 4+224, gm. Płońsk
- Remont drogi gminnej nr 300724W w miejscowości Cempkowo, gm. Płońsk
- Remont drogi gminnej nr 300719W i 300717W Skarżyn-Ilinko, gm. Płońsk
- Przebudowa drogi wewnętrznej na dz. nr ewid. 29/67 w miejscowości Poświętne, gm. Płońsk
- Remont dróg gminnych nr 300724W Jeżewo-Bogusławice i nr 300735W Dalanówek-Lisewo, gm. Płońsk
- Remont drogi gminnej nr 301845W ul. Kasztanowej w miejscowości Strachówko, gmina Płońsk.
- Szerominek – ul Wschodnia,
- Pilitowo – Siedlin; Dalanówek-Rażniewo-Siedlin.

Poniższa tabela przedstawia wydatki w dziale transport i łączność w latach 2017-2022. Wydatki te wahały się w granicach 1,8 a 8,6 mln zł. Średnia kwota analizowanych lat wynosiła 4,4 mln zł, stanowiąc 11% wszystkich wydatków. Największe wydatki zaobserwowano w 2022 roku, a najmniejsze w 2020 roku. Znaczny wzrost wydatków w 2022 roku wynikał z dużych inwestycji takich jak np. przebudowa drogi gminnej w miejscowości Skarżyn – Cholewy (ul. Leśna, około 1,4 mln zł), przebudowa dróg gminnych w miejscowości Kownaty (około 1,4 mln zł), rozbudowa drogi w miejscowości Boński – Brody ul. Wspólna (około 1,4 mln zł), czy też przebudowa drogi gminnej w miejscowości Szerominek (około 0,9 mln zł). Pierwsze dwie wymienione inwestycje były częściowo finansowane z Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych.

**Tab. 6. Wydatki w dziale transport i łączność w latach 2018-2022 w Gminie Płońsk (mln zł)**

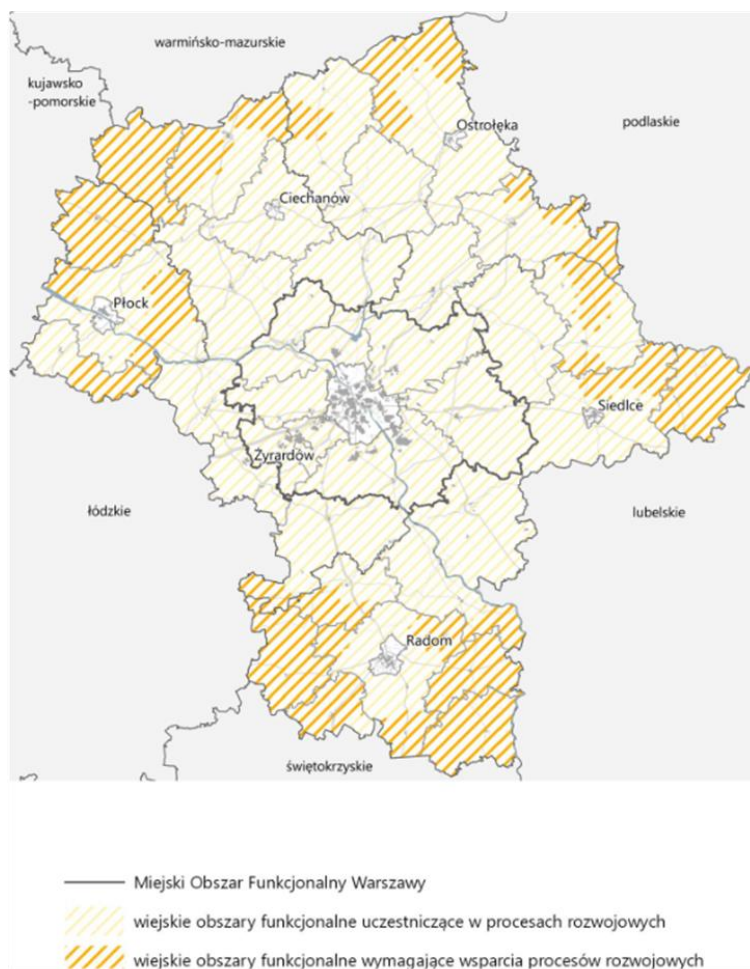
| Dział                | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------------------|------|------|------|------|------|------|
| Transport i łączność | 2,88 | 5,12 | 3,51 | 1,81 | 4,67 | 8,61 |

Źródło: opracowanie własne na podstawie sprawozdań budżetowych.

### 1.3. Planowanie i zagospodarowanie przestrzenne

Według Planu zagospodarowania przestrzennego województwa mazowieckiego, przyjętego Uchwałą Nr 22/18 Sejmiku Województwa Mazowieckiego z dnia 19 grudnia 2018 r., Gmina Płońsk została zaliczona do ciechanowskiego obszaru funkcjonalnego, wiejskiego obszaru funkcjonalnego uczestniczącego w procesach rozwojowych – obejmują one obszary ściśle powiązane z najważniejszymi ośrodkami miejskimi zlokalizowanymi w regionie oraz w strefie potencjału oddziaływania miast. Obszary są dobrze skomunikowane z miastami wyższego rzędu oraz mają dobry dostęp do usług publicznych, rynku pracy i usług wyższego rzędu. W gminach występuje proces suburbanizacji i zatraćania wiejskiego charakteru funkcjonowania gospodarstw rolnych. Do zasad zagospodarowania obszarów należy:

- Ochrona otwartych terenów przed rozproszaniem,
- Przeciwdziałanie negatywnych skutków suburbanizacji w zakresie ochrony środowiska,
- Ochrona gruntów leśnych oraz gruntów rolnych klas I-III przed nieuzasadnionym przeznaczeniem na cele nieleśne i nierolnicze,
- Dążenie do zrównoważonego rozwoju funkcji pozarolniczych i wspieranie działalności gospodarczej związanej z produkcją rolną.



Ryc. 14 Wiejskie Obszary Funkcjonalne w Planie Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Mazowieckiego

Źródło: Plan Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Mazowieckiego



W strukturze użytkowania gruntów przeważają użytki rolne, które pokrywają aż 87,81% powierzchni Gminy, co wyraźnie wskazuje na rolniczy charakter gminy. Zabudowa mieszkaniowa rozproszona jest w obrębie całej jednostki, natomiast najbardziej skupiona jest w następujących miejscowościach: Szerominek, Siedlin, Ilinko, Bońki i Brody – najczęściej w pobliżu granic Miasta. W miejscowości Skarżyn powstanie budynek wielorodzinny 21 lokalowy w ramach Społecznych Inicjatyw Mieszkaniowych. Według danych pochodzących z 2021 roku, miejscowościami w których mieszkał największy procent mieszkańców Gminy Płońsk były: Szerominek – 9,1%, Skarżyn – 6,0%, Bońki – 5,6%. Gmina posiada odpowiednie tereny, które mogą być wykorzystane do celów budownictwa mieszkaniowego, a także zabudowane i niezabudowane nieruchomości, które mogą być wykorzystane w celach inwestycyjnych oraz budownictwa wielorodzinnego.

Gmina Płońsk, pod względem jakości gleb, głównie posiada grunty o średniej jakości. Obszary o najwyższych wartościach użytkowych, zaliczane do klas II-III, stanowią około 26% ogólnej powierzchni gruntów rolnych w gminie, co przewyższa średnią dla całego powiatu (22%). Te tereny znajdują się głównie w sołectwach, takich jak Ćwiklin (58%), Michowo (79%), Poświętne (71%) i Siedlin (56%). Są to gleby o największym potencjale rolniczym, doskonale nadające się do uprawy roślin o wyższych potrzebach pokarmowych i stanowią ważną bazę dla intensyfikacji produkcji rolnej, szczególnie w uprawach pszenicy i buraka cukrowego. Zgodnie z ustawą o ochronie gruntów rolnych i leśnych takie tereny objęte są ochroną przed zmianą przeznaczenia gruntów rolnych na cele nierolnicze. Natomiast gleby o niskiej jakości (klasy V-VI) występują wyspowo, a ich większe obszary skupione są głównie na wschodnich i południowo-wschodnich terenach.

W Gminie dominującą formą własności gruntów rolnych są gospodarstwa indywidualne. Według danych z powszechnego spisu rolnego z 2020 roku, na terenie Gminy Płońsk funkcjonowało 881 indywidualnych gospodarstw rolnych, z czego największą grupę stanowiły gospodarstwa o powierzchni 1-5 ha. Średnia powierzchnia indywidualnego gospodarstwa w gminie wynosiła 10,33 ha.

Powierzchnia gruntów leśnych Gminy Płońsk według danych GUS z 2022 roku wynosiła 865,31 ha. Wskaźnik lesistości w Gminie wynosił 6,8%. Tereny leśne na obszarze gminy występują w postaci niewielkich połaci rozproszonych wśród pól uprawnych. Większe kompleksy leśne znajdują się głównie w południowej i wschodniej części Gminy.

Pod względem struktury własności lasów, lasy państwowe zajmują około 41% całkowitej powierzchni leśnej gminy. Zarządzane są przez Nadleśnictwo Płońsk, będące częścią Regionalnej Dyrekcji Lasów Państwowych w Warszawie.

Czynnikami rozwojowymi Gminy Płońsk są walory przyrodnicze oraz atrakcyjne położenie komunikacyjne względem większych ośrodków oraz dzięki przebiegającym drogom: droga ekspresowa S7, drogi krajowe oraz wojewódzkie. Korzystne jest również stosunkowo bliskie położenie z większymi jednostkami miejskimi oraz centralnie zlokalizowane względem miasta Płońska, będące miastem powiatowym oraz stanowi ośrodek lokalny.

Zgodnie ze Strategią rozwoju województwa mazowieckiego 2030+ Innowacyjne Mazowsze Gminę Płońsk zalicza się do Ciechanowskiego Obszaru Strategicznej Interwencji – problemowego. Interwencja w OSI ciechanowskim zorientowana będzie na podnoszenie poziomu przedsiębiorczości, rozwój firm i poprawę oferty inwestycyjnej podregionu, czego efektem będzie wzrost liczby miejsc pracy i wzmocnienie bazy dochodowej samorządów lokalnych.

Największe barierami przestrzennymi dla rozwoju Gminy Płońsk, stanowiącymi przeszkodę dla rozwoju mieszkalnictwa oraz terenów inwestycyjnych są:

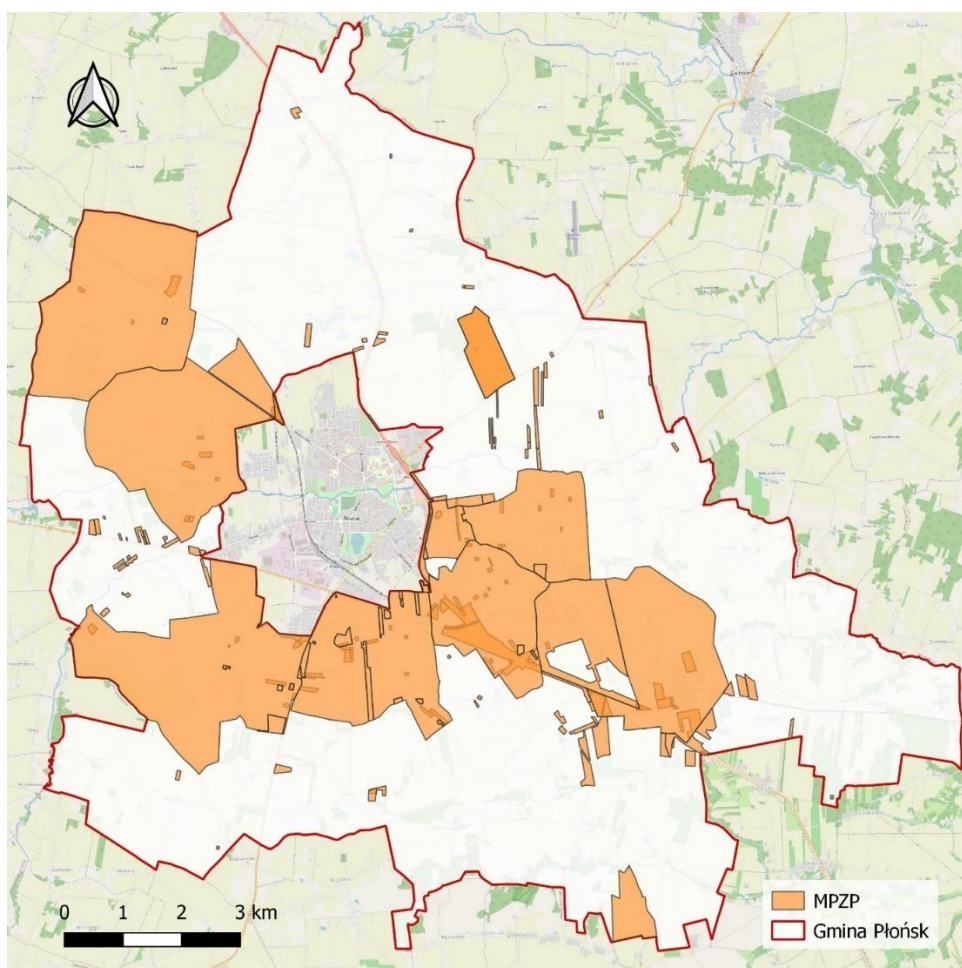
- strefy wyłączone wokół turbin wiatrowych w miejscowości Michowo i Poczernin,
- strefa wokół cmentarza zlokalizowanego w miejscowości Szerominek – sanitarna strefa ochronna cmentarza – 150 m,
- występowanie gruntów rolnych chronionych ze względu na dobre klasy bonitacyjne (I-III), zlokalizowanych w miejscowościach: Szerominek, Szeromin, Arcelin, Ćwiklin, Ćwiklinek, Michowo, Szpondowo, Siedlin, Pilitowo, Brody, Strachówko,
- obszary zagrożenia powodzią zlokalizowane wzdłuż rzeki Płonki, Gmina Płońsk znajduje się:
  - a) częściowo na obszarze szczególnego zagrożenia powodzią, w rozumieniu art. 16 pkt 34 lit. a Prawa wodnego, tj. obszarze, na którym prawdopodobieństwo wystąpienia powodzi jest średnie i wynosi  $p=1\%$ ,
  - b) częściowo na obszarze szczególnego zagrożenia powodzią, w rozumieniu art. 16 pkt 34 lit. b Prawa wodnego, tj. obszarze, na którym prawdopodobieństwo wystąpienia powodzi jest wysokie i wynosi  $p=10\%$ ,
  - c) częściowo na obszarze, na którym prawdopodobieństwo wystąpienia powodzi jest niskie i wynosi  $p=0,2\%$ ,
- strefy ochrony wzdłuż linii elektroenergetycznych i gazociągów,
- obszarowe formy ochrony przyrody,
- strefy wzdłuż linii kolejowych relacji Sierpc-Nasielsk,
- obiekty wpisane do rejestru zabytków,
- udokumentowane złoża kopalin w miejscowości Dalanówek, Lisewo, Michalinek.

Nadrzędnym dokumentem określającym politykę przestrzenną Gminy jest Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Płońsk przejęte Uchwałą XXXVI/248/2017 Rady Gminy Płońsk z dnia 18 sierpnia 2017 roku. Głównym założeniem dokumentu było wskazanie odpowiednich terenów do rozwoju zabudowy oraz kształtowanie struktur przestrzennych w uporządkowany sposób, tworzący obszary zwartej zabudowy i wyodrębnionych, funkcjonalnych jednostek. Potrzeba ta wynikała z szacunków zapotrzebowania na nową zabudowę mieszkaniową oraz usługowo-produkcyjną, które były wynikiem przeprowadzonej analizy. Została ona opracowana w celu:

- zbadania istniejącego stanu Gminy,
- oszacowania zmian demograficznych w celu poznania zapotrzebowania terenów przeznaczonych pod zabudowę,
- oszacowanie chłonności wybranych obszarów o kompleksowej, zorganizowanej strukturze funkcjonalno-przestrzennej,
- oszacowanie chłonności obszarów przeznaczonych pod zabudowę zgodnie z obowiązującymi planami miejscowymi,
- określenie ewentualnego zapotrzebowania na nowe obszary pod zabudowę lub uzyskanie informacji dotyczących wystarczalności lub nadmierności dotychczasowych obszarów przeznaczonych pod zabudowę w kontekście potrzeb gminy,
- wskazanie lokalizacji obszarów, które powinny być priorytetowo przeznaczone na cele inwestycyjne w ramach studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy,

- wskazanie obszarów, które nie są zalecane do zabudowy w ramach studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy,
- określenie możliwości finansowych gminy, uwzględniając szczególnie potrzeby związane z rozbudową sieci komunikacyjnej, infrastrukturą techniczną oraz społeczną, mając na uwadze realizację zadań własnych gminy.

Aktami prawa miejscowego warunkującymi planowanie przestrzenne w Gminie są miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego. Na terenie Gminy Płońsk obowiązują 33 plany, pokrywające 30,51% powierzchni Gminy. Poniższa mapa przedstawia ich rozmieszczenie. Zauważalna jest ich koncentracja w centralnej części gminy, wokół południowej granicy Miasta Płońsk oraz północno-zachodniej części Gminy. Duża ich część obejmuje tereny rolnicze.



**Ryc. 15. Pokrycie planistyczne w Gminie Płońsk**

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych <https://sip.gison.pl/plonskgmina>

W obrębie obszarów, które nie są pokryte MPZP wydawane są decyzje o warunkach zabudowy i decyzje o ustaleniu lokalizacji inwestycji celu publicznego. Należy jednak mieć na uwadze, że korzystanie z tej alternatywy, mogło utrudniać władzom samorządowym racjonalną politykę przestrzenną, prowadząc do chaotycznego rozproszenia zabudowy. Stworzenie Planu ogólnego pozwoli w zachowaniu ładu przestrzennego.

Analizując liczbę wydawanych decyzji o warunkach zabudowy nie zauważa się stałej tendencji na terenie Gminy Płońsk. W latach 2017-2019 z roku na rok było ich coraz mniej. Następnie w 2020 r. liczba wydanych decyzji wzrosła i wynosiła 119, a w kolejnym roku było ich o 14 mniej. Na terenie

powiatu od 2019 r. odnotowywano stały wzrost liczby wydawanych decyzji o warunkach zabudowy. Decyzje o warunkach zabudowy w przeliczeniu na 1 tys. mieszkańców pozwalają porównać jednostki o różnych wielkościach. Okazuje się, że wskaźnik ten w każdym roku analizowanego okresu jest wyższy na terenie Gminy niż powiatu.

**Tab. 7. Liczba decyzji o warunkach zabudowy wydanych w latach 2017-2021**

|                                                                   |        | 2017  | 2018  | 2019 | 2020  | 2021  |
|-------------------------------------------------------------------|--------|-------|-------|------|-------|-------|
| Decyzje o warunkach zabudowy ogółem                               | Płońsk | 138   | 114   | 72   | 119   | 105   |
|                                                                   | powiat | 649   | 706   | 534  | 578   | 795   |
| Decyzje o warunkach zabudowy w przeliczeniu na 1 tys. mieszkańców | Płońsk | 17,49 | 14,35 | 8,75 | 14,40 | 12,55 |
|                                                                   | powiat | 7,42  | 8,11  | 6,25 | 6,82  | 9,42  |

Terenami zdegradowanymi na terenie Gminy Płońsk są obszary będące pozostałościami wyrobisk w miejscowości Dalanówek, Michalinek i Lisewo. W trakcie opracowywania dokumentu trwają również prace nad Gminnym Programem Rewitalizacji.

#### 1.4. Walory przyrodnicze i kulturowe

Zgodnie z regionalizacją fizyczno-geograficzną Polski J. Kondrackiego, Gmina Płońsk położona jest w zasięgu makroregionu Niziny Północno mazowieckiej, mezoregionu Wysoczyzny Płońskiej.

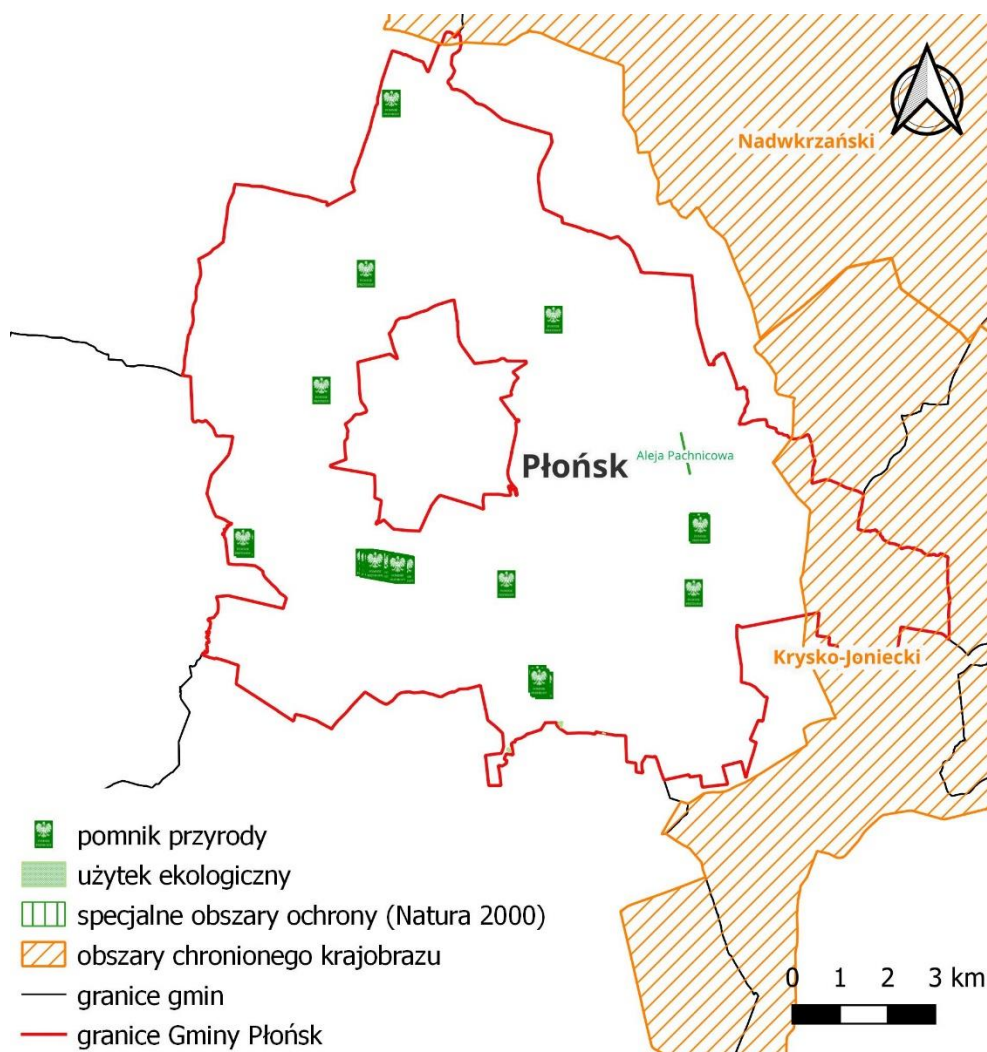
Z punktu widzenia hydrograficznego Gmina Płońsk należy do dorzecza Wisły oraz regionu wodnego Dolnej Wisły. Na terenie Gminy występują następujące jednolite części wód powierzchniowych: Wkra od Mławki do Sony (RW20001126879), Naruszewka (RW200010268949), Dobrzyca (RW2000102687289), Płonka do Żurawianki (RW2000102687679), Raciążnica od Rokitnicy do ujścia (RW2000112687299), Płonka od Żurawianki do ujścia (RW2000112687699). Główną rzeką na terenie Gminy Płońsk jest rzeka Płonka. Jest to rzeka o długości 42,6 km, stanowiąca prawy dopływ Wkry.

Gmina Płońsk należy do obszaru zasobnego w surowce mineralne. Na podstawie danych wektorowych Państwowego Instytutu Geologicznego z 2022 roku na terenie jednostki występuje 68 złóż piasków i żwirów oraz 15 złóż surowców ilastych ceramiki budowlanej.

Na terenie Gminy Płońsk występują następujące obszarowe formy ochrony przyrody, które łącznie zajmują 6,5% powierzchni Gminy:

- Krysko-Joniecki Obszar Chronionego Krajobrazu – w całości położony jest w granicach Nadleśnictwa Płońsk. Obejmuje obręb Krępica oraz w części obręby: Michalinek Strubiny i Lisewo, Krysko-Joniecki Obszar Chronionego Krajobrazu utworzony został Uchwałą Nr 59/X/90 Wojewódzkiej Rady Narodowej w Ciechanowie z dnia 23 kwietnia 1990 r. w sprawie wyznaczenia obszarów chronionego krajobrazu na terenie województwa ciechanowskiego. Jest to morenowa równina, która posiada urozmaicenie w postaci łańcucha wzgórz morenowych i kemowych o maksymalnej wysokości 100 m n.p.m. Zgodnie z rozporządzeniem z 2005 roku obszar ten obejmuje tereny chronione ze względu na wyróżniający się krajobraz o zróżnicowanych ekosystemach wartościowe ze względu na możliwości zaspokajania potrzeb związanych z turystyką i wypoczynkiem a także pełnioną funkcją korytarzy ekologicznych.
- Nadwkrzański Obszar Chronionego Krajobrazu – obejmuje tereny otaczające dolinę rzeki Wkry. Został uznany za obszar chroniony ze względu na wyjątkowe walory krajobrazowe oraz zróżnicowane ekosystemy, które stanowią istotną wartość. Obszar ten ma także potencjał turystyczny i rekreacyjny. Ponadto pełni istotną funkcję w roli korytarzy ekologicznych, które pomagają w zachowaniu ciągłości środowiska przyrodniczego oraz bioróżnorodności.

- Specjalny obszar ochrony siedlisk Aleja Pachnicowa (Natura 2000) – położona jest w obrębie Strachowo i zajmuje powierzchnię 1,09 ha. W obrębie Alei Pachnicowej stwierdzono występowanie chrząszcza, gatunku bliskiego zagrożenia, pachnica dębowa *Osmoderma eremita*. Wzdłuż poboczy rosną 94 wierzby, w 36 z nich znaleziono ślady obecności chrząszcza.
- 11 pomników przyrody,
- 2 użytki ekologiczne:
  - Bogusławice – bagno (0,46 ha),
  - Woźniki – bagno (0,69 ha).



Ryc. 16. Pomniki przyrody oraz obszarowe formy przyrody na terenie Gminy Płońsk

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Generalnej Dyrekcji Ochrony Środowiska

Wyjątkowy krajobraz przyrodniczy i kulturalny Gminy Płońsk stanowi doskonale miejsce do funkcjonowania turystyki. Na jej obszarze nie występuje uciążliwy przemysł, co czyni ją czystym oraz spokojnym regionem. Uwarunkowania te sprzyjają rozwojowi turystyki weekendowej, agroturystyki oraz turystyki rowerowej. Mazowieckie wsie stanowią atrakcyjny cel wycieczek dla mieszkańców dużych miast, zwłaszcza Warszawy.

Na terenie Gminy Płońsk zakwaterowanie i ofertę gastronomiczną zapewniają w szczególności gospodarstwa agroturystyczne. Obiekty te chętnie współpracują z samorządem przy organizacji różnych uroczystości gminnych. Ponadto, w Gminie znajduje się Jeździecki Klub Sportowy Po-czernin, który oferuje pensjonat i hotel oraz profesjonalne treningi sportowe. Dostępna oferta umożliwia spędzenie wolnego czasu w wspaniałej sielskiej atmosferze.



Obiektami agroturystyki na terenie Gminy Płońsk są:

- Malinowy bzyk – Dalanówek,
- Dworek Marzenie – Strachowo,
- Gród Mazowiecki – Szymaki,
- Hotel Orlik – Ilinko,
- Chata za Wsią – Poczernin,
- Sportowy Klub Jeździecki Poczernin FP – Poczernin,
- Stajnia Bogumił – Poświętne,
- Karminowy bzyk – Bońki.

Gmina posiada opracowany Program Opieki nad Zabytkami dla Gminy Płońsk na lata 2021-2024, którego priorytetem jest „Wzmocnienie roli dziedzictwa kulturowego i ochrony zabytków w gminie Płońsk w celu zwiększenia potencjału kulturowego i turystycznego gminy”. Gminna ewidencja zabytków obejmuje 82 zabytki. Jednym z nich jest Zespół Dworski w Bogusławicach – pochodzi on z drugiej połowy XIX wieku i do 1939 roku był własnością rodziny Jaworowskich. Po II wojnie światowej przeszedł na własność skarbu państwa, obecnie jest w rękach prywatnych. Dwór jest po gruntownym remoncie. Kolejnym przykładem zespołu dworskiego jest obiekt znajdujący się w Skarżynie. W Lisewie natomiast znajduje się dawna kaplica Mariawitów z pocz. XX. Warto mieć na uwadze wiele kapliczek i krzyży przydrożnych ujętych w gminnej ewidencji zabytków przemierzając drogami Gminy Płońsk.

Szczególne znaczenie mają obiekty wpisane do rejestru zabytków, które przedstawiono w poniższej tabeli. W wykazie zabytków nieruchomych wpisanych do rejestru zabytków na dzień 30 czerwca 2023 r. ([www.nid.pl](http://www.nid.pl)) na terenie Gminy Płońsk wskazanych jest 9 pozycji. Niestety część z nich znajduje się w stanie ruiny, a proces ich degradacji postępuje.

Tab. 8. Zabytki wpisane do rejestru zabytków

| Lp. | Miejscowość   | Zakres wpisu do rejestru zabytków                                                                            | Data wpisu       | Nr rejestru i data wpisu |
|-----|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------|
| 1   | Bogusławice   | zespół dworski, 3 ćw. XIX,<br>- dwór<br>- park                                                               | 1.06.1980<br>r.  | A-189                    |
| 2   | Ćwiklin       | park dworski, XIX/XX                                                                                         | 30.08.1980<br>r. | A-210                    |
| 3   | Dalanówek     | zespół dworski, 2 poł. XIX,<br>- dwór<br>- park<br>- obszar po zabudowie gospodarczej<br>- warstwa kulturowa | 5.05.1994<br>r.  | A-278                    |
| 4   | Ilinko        | park dworski, XIX/XX                                                                                         | 1.06.1980<br>r.  | A-190                    |
| 5   | Jeżewo        | zespół dworski, XIX,<br>- dwór<br>- park                                                                     | 30.08.1980<br>r. | A-211                    |
| 6   | Nowe Koziminy | zespół dworski,<br>- dwór, drewn.<br>- budynek gospodarczy<br>- piwnica<br>- park<br>- warstwa kulturowa     | 3.06.1997<br>r.  | A-316                    |
| 7   | Skarżyn       | zespół dworski, po 1920<br>- dwór<br>- park<br>- warstwa kulturowa                                           | 16.07.1997<br>r. | A-245                    |

|   |            |                                                                  |                  |       |
|---|------------|------------------------------------------------------------------|------------------|-------|
| 8 | Strachówko | zespół dworski, 1 poł. XIX<br>- dwór<br>- park z aleją dojazdową | 30.08.1980<br>r. | A-213 |
| 9 | Szpondowo  | park dworski, XIX/XX                                             | 1.06.1980<br>r.  | A-191 |

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych [www.nid.pl](http://www.nid.pl)

## CZĘŚĆ 2: DIAGNOZA SYTUACJI GOSPODARCZEJ GMINY

### 2.1. Gospodarka lokalna i rynek pracy

Jednym z elementów charakteryzujących lokalny rynek pracy oraz sytuację gospodarczą gminy jest liczba działających podmiotów gospodarczych w danej jednostce samorządu terytorialnego, która świadczy o poziomie przedsiębiorczości. Poniższe dane przedstawiają kształtowanie się liczby podmiotów gospodarczych zarejestrowanych w rejestrze REGON na obszarze powiatu płońskiego oraz gmin wchodzących w jego skład w 2018 r. oraz 2022 r. Warto zauważyć, że 3 gminy wiejskie powiatu płońskiego w latach 2018-2022 przekształciły się w gminy miejsko-wiejskie. Należą do nich: Czerwińsk nad Wisłą (od 01.01.2020 r.) Nowe Miasto (od 01.01.2022 r.) oraz Sochocin (od 01.01.2021 r.). We wszystkich gminach liczba zarejestrowanych podmiotów gospodarczych zwiększyła się. Największy przyrost nowych przedsiębiorstw zaobserwowano na terenie Miasta Płońsk (przyrost o 194 przedsiębiorstwa, tj. o 8% od roku bazowego). Na terenie Gminy wiejskiej Płońsk wynik ten jest niemal identyczny (przyrost o 193 przedsiębiorstwa, tj. 32%). Następna w kolejności była Gmina Raciąż (przyrost o 120 przedsiębiorstw, tj. 6%). Najmniejsze różnice, wynoszące poniżej 20, odnotowano w Gminie Dzierżążnia (przyrost o 7 przedsiębiorstw, tj. 3%), Sochocin (przyrost o 12 przedsiębiorstw, tj. 3%) oraz Gminie Czerwińsk nad Wisłą (przyrost o 18 przedsiębiorstw, tj. 5%). Na terenie całego powiatu płońskiego liczba przedsiębiorstw w ciągu 4 lat wzrosła o 836. Najwięcej podmiotów gospodarczych w rejestrze REGON w powiecie płońskim znajdowało się na terenie jego siedziby (37,5% wszystkich przedsiębiorstw w powiecie). W granicach Gminy Płońsk było ich 10,9%. Najmniejsza liczba firm zlokalizowana była w granicach administracyjnych Gminy Joniec (212, 2,9% w powiecie). Szczegółowe informacje dotyczące zmian w liczbie podmiotów gospodarczych w poszczególnych analizowanych latach na obszarze powiatu płońskiego zostały zawarte w przedstawionej poniżej tabeli.

Tab. 9. Zmiany liczby podmiotów gospodarczych 2018-2022

| JST                 | 2018                                      |                    | 2022                                      |                    | zmiana liczby zarejestrowanych podmiotów w okresie 2018-2022 | dynamika |
|---------------------|-------------------------------------------|--------------------|-------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------|----------|
|                     | liczba zarejestrowanych podmiotów w REGON | odsetek w powiecie | liczba zarejestrowanych podmiotów w REGON | odsetek w powiecie |                                                              |          |
| powiat płoński      | 6 558                                     | 100,0%             | 7 394                                     | 100,0%             | 836                                                          | 113%     |
| m. Płońsk           | 2 579                                     | 39,3%              | 2 773                                     | 37,5%              | 194                                                          | 108%     |
| Raciąż              | 388                                       | 5,9%               | 410                                       | 5,5%               | 22                                                           | 106%     |
| Baboszewo           | 446                                       | 6,8%               | 510                                       | 6,9%               | 64                                                           | 114%     |
| Czerwińsk nad Wisłą | 335                                       | 5,1%               | 353                                       | 4,8%               | 18                                                           | 105%     |
| Dzierżążnia         | 209                                       | 3,2%               | 216                                       | 2,9%               | 7                                                            | 103%     |
| Joniec              | 177                                       | 2,7%               | 212                                       | 2,9%               | 35                                                           | 120%     |
| Naruszewo           | 295                                       | 4,5%               | 355                                       | 4,8%               | 60                                                           | 120%     |



|             |     |      |     |       |     |      |
|-------------|-----|------|-----|-------|-----|------|
| Nowe Miasto | 312 | 4,8% | 369 | 5,0%  | 57  | 118% |
| Płońsk      | 612 | 9,3% | 805 | 10,9% | 193 | 132% |
| Raciąż      | 348 | 5,3% | 468 | 6,3%  | 120 | 134% |
| Sochocin    | 476 | 7,3% | 488 | 6,6%  | 12  | 103% |
| Załuski     | 381 | 5,8% | 435 | 5,9%  | 54  | 114% |

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Na terenie Gminy Płońsk według sekcji PKD 2007 najwięcej firm w 2022 r. należało do sekcji G (handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle) – było ich 242, co stanowiło 26% wszystkich przedsiębiorstw na terenie Gminy. Kolejne są przedsiębiorstwa sekcji F (budownictwo): 120, co stanowiło 15% ogółu firm, a dalej sekcji: C – przetwórstwo przemysłowe: 74, co stanowiło 9%, H - transport i gospodarka magazynowa: 66, co stanowiło 8%, S i T – pozostała działalność usługowa: 66, 8% oraz M – działalność profesjonalna, naukowa i techniczna: 65, co stanowiło 8% wszystkich przedsiębiorstw).

Z uwagi na uwarunkowania przyrodnicze, wysoką jakość gleb oraz wysoki procent gruntów rolnych w powierzchni gminy, na terenie gminy Płońsk funkcjonuje aż 881 gospodarstw rolnych. Spośród tej liczby zaledwie w 258 dochody z działalności rolniczej stanowiły ponad 50% dochodów ogółem. W gospodarstwach rolnych indywidualnych w 2020 roku pracowały 572 osoby (jednostką miary było AWU – ekwiwalent pełnego etatu), co stanowiło około 7% mieszkańców całej Gminy.

Tab. 10. Podmioty działające na terenie Gminy Płońsk w 2022 r. według sekcji PKD

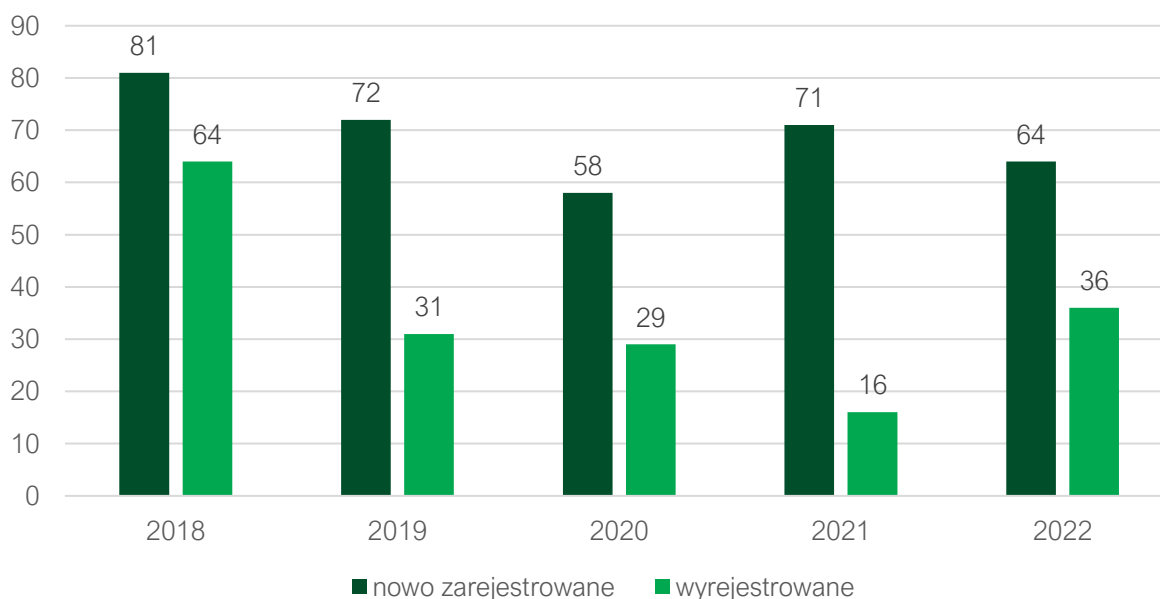
| SEKCJE PKD 2007                                                                                    | Liczba podmiotów | Udział |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|
| SEKCJA G Handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle          | 208              | 26%    |
| SEKCJA F Budownictwo                                                                               | 120              | 15%    |
| SEKCJA C Przetwórstwo przemysłowe                                                                  | 74               | 9%     |
| SEKCJA H Transport i gospodarka magazynowa                                                         | 66               | 8%     |
| SEKCJA S i T Pozostała działalność usługowa                                                        | 65               | 8%     |
| SEKCJA M Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna                                           | 64               | 8%     |
| SEKCJA N Działalność w zakresie usług administrowania i działalność wspierająca                    | 36               | 4%     |
| SEKCJA Q Opieka zdrowotna i pomoc społeczna                                                        | 32               | 4%     |
| SEKCJA P Edukacja                                                                                  | 25               | 3%     |
| SEKCJA I Działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi                        | 20               | 2%     |
| SEKCJA A Rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo                                                | 19               | 2%     |
| SEKCJA R Działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją                                      | 19               | 2%     |
| SEKCJA J Informacja i komunikacja                                                                  | 18               | 2%     |
| SEKCJA L Działalność związana z obsługą rynku nieruchomości                                        | 11               | 1%     |
| SEKCJA E Dostawa wody; gospodarowanie ściekami i odpadami oraz działalność związana z rekultywacją | 9                | 1%     |
| SEKCJA B Górnictwo i wydobywanie                                                                   | 6                | 1%     |
| SEKCJA K Działalność finansowa i ubezpieczeniowa                                                   | 6                | 1%     |
| SEKCJA O Administracja publiczna i obrona narodowa; obowiązkowe zabezpieczenia społeczne           | 5                | 1%     |

|                                                                                                                                         |   |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----|
| <b>SEKCJA D</b> Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz, parę wodną, gorącą wodę i powietrze do układów klimatyzacyjnych | 0 | 0% |
| <b>SEKCJA U</b> Organizacje i zespoły eksterytorialne                                                                                   | 0 | 0% |

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Powiat płoński należy do Warmińsko-Mazurskiej Strefy Ekonomicznej. Zainwestowanie na jej terenie umożliwia uzyskanie wsparcia w postaci zwolnienia z podatku dochodowego w ramach rządowego programu Polska Strefa Inwestycji.

Na poniższym wykresie przedstawiono porównanie podmiotów nowo zarejestrowanych i wyrejestrowanych z rejestru REGON działających na terenie Gminy Płońsk. Dane ukazują zmiany na przestrzeni lat 2018-2022. Liczba nowo zarejestrowanych przedsiębiorstw corocznie przewyższała liczbę podmiotów wyrejestrowanych. Jednakże nie obserwuje się jednoznacznego trendu dla obserwowanego okresu. Do 2020 roku liczba zarejestrowanych firm w każdym roku spadała. Jednocześnie w tym samym roku suma zarejestrowanych przedsiębiorstw była najniższa spośród wszystkich analizowanych lat. Niewątpliwie duży wpływ miała na to pandemia koronawirusa SARS-CoV-2. Następnie w 2021 roku nagły wzrost, a potem spadek w 2022 roku. W przypadku liczby przedsiębiorstw wyrejestrowanych do 2021 roku utrzymywał się trend malejący. W 2018 roku wyrejestrowano 64 przedsiębiorstwa, a w 2021 roku było to jedynie 16. Tendencja ta uległa zmianie w 2022 roku, kiedy to wyrejestrowano 36 firm.

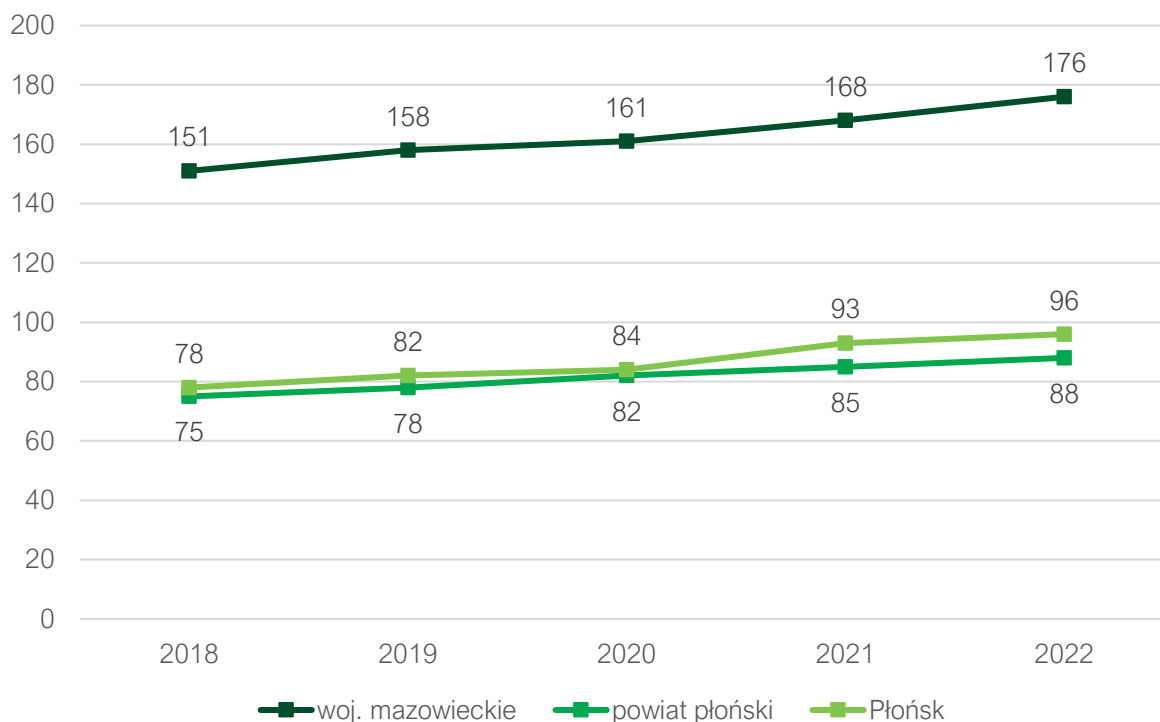


Ryc. 17. Porównanie podmiotów nowo zarejestrowanych i wyrejestrowanych z rejestru REGON w latach 2018-2022 działających na terenie Gminy Płońsk

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Uzupełnieniem analizy poziomu przedsiębiorczości dla lepszego przedstawienia i porównania z danymi dla powiatu i województwa mazowieckiego jest analiza kształtowania się liczby zarejestrowanych podmiotów w REGON w przeliczeniu na 1 tys. mieszkańców. Poniższy wykres przedstawia porównanie wskaźników województwa mazowieckiego oraz powiatu płońskiego w stosunku do omawianej Gminy Płońsk. Dane dotyczą lat 2018-2022. Wartości corocznie wzrastały we wszystkich analizowanych jednostkach, jednak nie były to dynamiczne zmiany. Dla Gminy Płońsk wskaźnik ten we wszystkich latach osiągał wyższe wartości w porównaniu do średniej powiatu. Należy jednak zwrócić uwagę, że różnice te nie są jednak znaczące: w 2018 roku wartość wskaźnika wyniosła 78 dla Gminy Płońsk przy wartości 75 dla powiatu płońskiego, w 2022 roku 96 dla

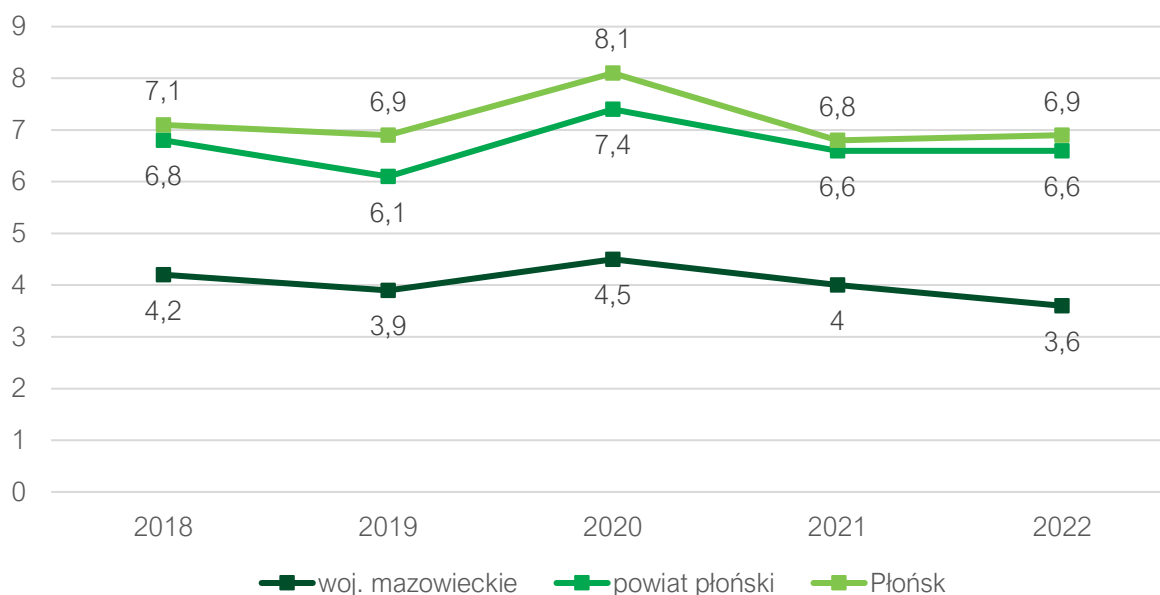
Gminy Płońsk, przy wyniku 88 dla powiatu. Natomiast wyniki województwa mazowieckiego są znacznie wyższe (na przestrzeni analizowanych lat kształtowały się na poziomie 151-176).



**Ryc. 18. Liczba podmiotów zarejestrowanych w REGON w przeliczeniu na 1000 mieszkańców dla Gminy Płońsk na tle porównywanych jednostek**

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Rozwój gospodarczy danej jednostki powiązany jest również z zachodzącymi zmianami na jej rynku pracy. Na jakość życia mieszkańców duży wpływ ma dostęp do stabilnego zatrudnienia i satysfakcjonującej pracy. Poniższa rycina obrazuje tendencje w liczbie zarejestrowanych bezrobotnych w Gminie Płońsk w stosunku do ogólnej liczby ludności w wieku produkcyjnym. Dane te zestawiono w porównywaniu z średnimi wartościami dla powiatu płońskiego oraz województwa mazowieckiego w latach 2018-2022. Gmina Płońsk charakteryzowała się wyższym poziomem bezrobocia niż średnia dla całego województwa. Również wartości dla powiatu były niższe, natomiast w tym przypadku różnice nie były już takie znaczące. Względem corocznych zmian do 2021 roku we wszystkich analizowanych jednostkach obserwowano zbliżoną dynamikę. W latach 2018-2019 odsetek osób bezrobotnych spadał (w 2019 roku w Gminie Płońsk wynosił 6,9%), jednak w 2020 roku ten wskaźnik wzrósł (do 8,1), a następnie w kolejnym roku ponownie zaczął maleć. W ostatnim roku tendencje w poszczególnych jednostkach różniły się. W stosunku do 2021 roku, wskaźnik bezrobocia w Gminie Płońsk wzrósł (6,9), w powiecie płońskim utrzymał się na tym samym poziomie (6,6), natomiast w województwie mazowieckim zmalał (3,6). Prawdopodobnie wzrost bezrobocia w 2020 roku był skutkiem wpływu globalnej pandemii COVID-19 na gospodarkę.



Ryc. 19. Udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym w Gminie Płońsk na tle powiatu i województwa

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

## 2.2. Infrastruktura i środowisko

### Urządzenia sieciowe

Podmiotem odpowiedzialnym za zaopatrywanie mieszkańców Gminy Płońsk w wodę jest Gminny Zakład Komunalny Sp. z o.o., który znajduje się przy ul. Płockiej 33 B w Płońsku. Oprócz obsługi Gminy Płońsk, Gminny Zakład Komunalny obsługuje również Miasto Płońsk oraz Gminy: Naruszewo, Baboszewo, Sochocin oraz Joniec. Udziały GZK w 100% należą do Gminy Płońsk. Zaoopatrywanie w wodę odbywa się w oparciu o ujęcia wód podziemnych. Na terenie jednostki zlokalizowane są 3 ujęcia wody oraz towarzyszą im stacje uzdatniania wody (Szerominek, Krępicza i Cholewy).

Nie zauważa się problemów w zakresie dostępu do sieci wodociągowej oraz jakości dostarczanej wody. Infrastruktura wodociągowa jest stopniowo rozbudowywana w zależności od potrzeb.

Aglomeracja Płońsk wyznaczona została na podstawie uchwały nr XXXIX/282/2020 Rady Miejskiej w Płońsku z dnia 29 grudnia 2020 r. w sprawie wyznaczenia obszaru i granic aglomeracji Płońsk. Aglomeracja obejmuje następujące miejscowości Gminy Płońsk: Bońki, Szeromin, Szerominek, Skarżyn oraz Arcelin. Równoważna liczba mieszkańców dla aglomeracji była równa 31 932.

Biorąc pod uwagę dane GUS za 2022 rok, dostęp do sieci wodociągowej miało 98,4% mieszkańców Gminy Płońsk. Jest to więcej niż wynosi wskaźnik zwodociągowania powiatu płońskiego (92,4%) oraz województwa mazowieckiego (91%). Szacunki Urzędu Gminy na koniec 2022 r. wskazują na niższą dostępność do sieci wodociągowej, wynoszącej około 95%. Długość eksploatowanej sieci wodociągowej wynosiła 232 km.

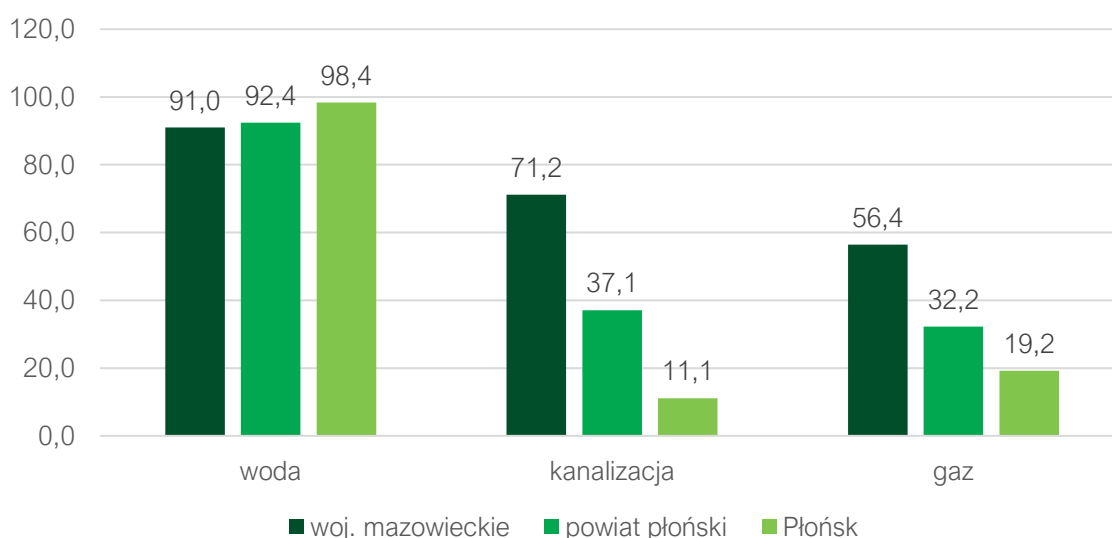
Podmiotem odpowiedzialnym za odprowadzanie ścieków z terenów Gminy jest Gminny Zakład Komunalny Sp. z o.o. Dostęp do sieci kanalizacyjnej zgodnie z danymi GUS w 2022 roku miało jedynie 11,1% Gminy Płońsk, jest to zdecydowanie mniej niż średnia dostępu do kanalizacji w

powiecie (36,9%) oraz województwie (70,5%). Długość czynnej sieci kanalizacyjnej na terenie Gminy Płońsk wynosiła 10,7 km.

Na terenie Gminy Płońsk zlokalizowana jest oczyszczalnia ścieków w miejscowości Poświętne, przy ul. Pułtuskiej 5. Należy jednak zaznaczyć, że zarządza nią PGK w Płońsku. Oczyszczalnia zbudowana w latach 70-tych XX wieku, przeszła gruntowną modernizację w latach 2002-2004, co skutkowało znacznym redukowaniem zawartości związków organicznych i biogenych w oczyszczonych ściekach. Obecnie proces oczyszczania obejmuje etapy mechaniczne i biologiczne, z wykorzystaniem technologii BIWATER, która opiera się na biologicznym strącaniu związków biogenych. Oczyszczone ścieki odprowadzane są do rzeki Płonki, a ich źródłem są dopływy z terenu miasta Płońsk oraz z obszarów gminy Płońsk i gminy Baboszewo. Wydajność oczyszczalni wynosi 66 600 RLM.

Udział mieszkańców korzystających z sieci wodociągowej znacznie przewyższa udział osób korzystających z kanalizacji. Oznacza to, że część mieszkańców gromadzi ścieki w zbiornikach bezodpływowych lub przetwarza w przydomowych oczyszczalniach ścieków. Ścieki z obszarów aglomeracji bez systemu kanalizacji zbiorczej trafiają do oczyszczalni za pośrednictwem koncesjonowanych przedsiębiorców, uprawnionych do opróżniania zbiorników bezodpływowych i transportu nieczystości ciekłych. Straż Miejska oraz pracownicy urzędów gmin w Płońsku i Baboszewie kontrolują nieruchomości pod względem częstotliwości opróżniania zbiorników. Podczas kontroli mieszkańcy muszą przedstawić dokumenty potwierdzające odbiór ścieków.

Przez teren Gminy Płońsk przebiega sieć gazowa wysokiego ciśnienia relacji Rembelszczyna – Włocławek. Według danych GUS z 2022 r. dostęp do sieci gazowej miało jedynie 19,2% mieszkańców, co jest niższym wynikiem niż średnie wartości w powiecie oraz województwie. Operatorem tej sieci jest Polska Spółka Gazownictwa sp. z o.o. Oddział Zakład Gazowniczy w Warszawie z jednostką terenową w Płońsku.



**Ryc. 20. Udział korzystających z instalacji sieciowych w Gminie Płońsk w 2022 roku na tle powiatu i województwa**

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Głównymi operatorami odpowiedzialnymi za zapewnienie dostępu do Internetu w Gminie są: Orange Polska S. A. oraz LCS Systemy Teleinformatyczne. Na terenie całej Gminy jest dostęp do Internetu szerokopasmowego.

## Gospodarka odpadami

Zgodnie z Ustawą z dnia 13 września 1996 r. o utrzymaniu czystości i porządku w gminach, gminy zapewniają czystość i porządek na swoim terenie i tworzą warunki niezbędne do ich utrzymania, a w szczególności tworzą warunki do wykonywania prac związanych z utrzymaniem czystości i porządku na terenie gminy lub zapewniają wykonanie tych prac przez tworzenie odpowiednich jednostek organizacyjnych.

Podmiotem odpowiedzialnym za odbiór i wywóz odpadów komunalnych na terenie Gminy jest Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej w Płońsku Sp. z o.o. zlokalizowane przy ul. Mickiewicza 4. Na terenie Gminy Płońsk znajduje się Składowisko Odpadów w Dalanówku oraz sortownia i kompostownia w miejscowości Poświętne.

Odpady odbierane są z podziałem na 5 frakcji:

- bioodpady,
- papier,
- szkło,
- metale i tworzywa sztuczne,
- odpady komunalne zmieszane.

Odbiór odpadów biodegradowalnych w okresie styczeń-marzec oraz od listopad-grudzień odbywa się raz w miesiącu, natomiast w czasie kwiecień-październik dwa razy w miesiącu. Odpady komunalne zmieszane odbierane są od właścicieli nieruchomości zamieszkałych dwa razy w miesiącu. Natomiast odbiór pozostałych frakcji odpadów realizowany jest raz w miesiącu.

W poniższej tabeli przedstawiono dane liczbowe dotyczące stanu gospodarki odpadami na terenie Gminy Płońsk. Analizie poddano lata 2018-2022. Wynika z niej, że w analizowanym okresie od 2018 r. do 2022 r. ilość odpadów komunalnych zebranych od mieszkańców stale rosła. Wynik z 2018 r. w stosunku do 2022 zwiększył się o 522,68 Mg: z 2180,33 do 2703,01 Mg (wzrost o 24%). Udział odpadów segregowanych w łącznej ilości odpadów od 2021 roku zwiększa się. Wskaźnik ilości odpadów przypadających na jednego mieszkańca zwiększył się z 0,28 Mg w 2018 roku do 0,34 Mg w 2022 roku.

Tab. 11. Stan gospodarki odpadami w Gminie Płońsk w latach 2018-2022

|                                                                                | 2018     | 2019     | 2020     | 2021     | 2022     |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Liczba mieszkańców objętych systemem gospodarowania odpadami komunalnymi (os.) | 7 796    | 7 922    | 7 886    | 7 945    | 8 009    |
| Łączna ilość zebranych odpadów komunalnych (Mg), w tym:                        | 2 180,33 | 2 488,34 | 2 630,20 | 2 691,68 | 2 703,01 |
| zmieszane                                                                      | 1 635,11 | 1 752,41 | 1 984,45 | 1 956,60 | 1 948,88 |
| segregowane                                                                    | 545,22   | 735,93   | 645,75   | 735,08   | 754,13   |
| Udział odpadów segregowanych w łącznej ilości odpadów                          | 25%      | 30%      | 25%      | 27%      | 28%      |
| Ilość zebranych odpadów na mieszkańca                                          | 0,28     | 0,31     | 0,33     | 0,34     | 0,34     |

Źródło: opracowanie własne na podstawie sprawozdań.

Na terenie Miasta Płońsk przy ul. Żołnierzy Wyklętych zlokalizowany jest Punkt Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych (PSZOK), którego właścicielem jest PGK Sp. z o.o. w Płońsku. Punkt czynny jest od poniedziałku do piątku w godzinach 8-18 oraz w soboty w godzinach 8-14. Jest on przeznaczony dla mieszkańców Miasta oraz Gminy Płońsk. Przyjmowane są jedynie odpady komunalne pochodzące z gospodarstw domowych. Regulamin usług zatwierdzony przez Urząd Miasta Płońsk i Urząd Gminy Płońsk znajduje się na stronie: [www.pgk.plonsk.pl](http://www.pgk.plonsk.pl).

## Pozostała działalność w zakresie ochrony środowiska

Postępujące zanieczyszczanie środowiska, którego konsekwencją są zmiany klimatyczne, to efekt nadmiernej ingerencji człowieka w środowisko naturalne. Konieczne jest podejmowanie działań mających na celu ograniczenie degradacji środowiska oraz jego stanu. Działania te skoncentrowane są głównie na ochronie jakości powietrza atmosferycznego, zasobów wód powierzchniowych i podziemnych oraz stanu gleb.

Ochrona środowiska w Gminie Płońsk realizowana jest zgodnie z następującymi dokumentami:

- Program Ochrony Środowiska dla Gminy Płońsk na lata 2023-2026 z perspektywą na lata 2027-2030 – nadrzędnym celem programu jest poprawa stanu i ochrona środowiska przy jednoczesnym zapewnieniu rozwoju społeczno-gospodarczego
- Program ograniczenia niskiej emisji dla gminy Płońsk na lata 2018-2024 – jego celem są zadania naprawcze, których celem jest ograniczenie występowania przekroczeń poziomów dopuszczalnych substancji szkodliwych w powietrzu oraz uzyskanie efektu ekologicznego.
- Program usuwania azbestu i wyrobów zawierających azbest z terenu Gminy Płońsk na lata 2023-2032 – poprzez jego realizację ma nastąpić oczyszczenie terenów Gminy z azbestu, wyeliminowanie jego negatywnych skutków oraz wprowadzanie działań mających na celu likwidację jego oddziaływań.
- Program opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobieganie bezdomności zwierząt na terenie Gminy Płońsk w 2023 roku – głównym zadaniem jest zapobieganie bezdomności zwierząt, opieka nad zwierzętami bezdomnymi, realizacja zadań ustawy o ochronie zwierząt oraz edukacja mieszkańców w zakresie opieki nad zwierzętami. Realizatorami Programu są: Urząd Gminy w Płońsku, Schronisko dla bezdomnych zwierząt w Nowym Dworze Mazowieckim przy ul. Leśnej 6s prowadzone przez Fundację Przyjaciele Braci Mniejszych, Gabinet Weterynaryjny WOJ-WET lekarz weterynarii Wojciech Krysiwicz, Gabinet Weterynaryjny „JAN-VET” Magdalena i Łukasz Jankowscy s.c., Gospodarstwo Rolne Strachowo 3.

Gmina dofinansowuje usuwanie folii rolniczych i innych odpadów pochodzących z działalności rolniczej, dzięki dotacjom ze środków Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Warszawie.

Na terenie Gminy wpierane są działania mające na celu ograniczenie emisji dwutlenku węgla do atmosfery. Zachęca się do skorzystania z programu „Czyste powietrze”, które oferuje bezzwrotne wsparcie finansowe przyznawane przez Wojewódzkie Fundusze Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej na wymianę starego pieca, termomodernizację budynków oraz instalacji OZE.

Na terenie Gminy Płońsk według danych Centralnej Ewidencji Emisyjności Budynków. Zawiera ona informacje dotyczące źródeł ogrzewania nieruchomości. Jej głównym celem jest poprawa jakości powietrza w wyniku rozpoznania i likwidacji głównej przyczyny zanieczyszczeń (emisji substancji powodujących smog). Dane na dzień 03.10.2023 wykazały, że w obrębie jednostki funkcyjnej 1864 kotły na paliwo stałe, 802 zasilane gazem, 213 źródeł ciepła zasilanych energią elektryczną, 5 obiektów zasilanych siecią ciepłą, 81 OZE oraz 642 innych (w tym 28 pieców kaflowych, 103 trzony kuchenne oraz 510 kominków).



Gmina prowadzi termomodernizację budynków użyteczności publicznej. Planuje się inwestycje w tym zakresie dla Szkoły Podstawowej w Lisewie i Siedlinie oraz budynku gminnego w Arcelinie.

Jedno z narzędzi kontroli nad zrównoważonym rozwojem i ochroną środowiska stanowią decyzje o środowiskowych uwarunkowaniach zgody na realizację przedsięwzięcia. Do najważniejszych decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach wydanych w latach 2020-2022 należą:

- Decyzja Wójta Gminy Płońsk znak GK.6220.01.2020 z dnia 03.07.2020 r. pn. "Uruchomienie instalacji do powierzchniowej obróbki metali lub tworzyw sztucznych z zastosowaniem procesów chemicznych lub elektrolitycznych inne niż wymienione w § 2 ust. 1 pkt 15 w msc. Poczernin, gm. Płońsk na działce o nr. ew. 24/7 i 24/9";
- Decyzja Wójta Gminy Płońsk znak GK.6220.08.2020 z dnia 23.12.2020 r. pn. "Budowa stacji regazyfikacji skroplonego gazu ziemnego LNG wraz z infrastrukturą towarzyszącą na działce nr 24/7 obręb 0022 Poczernin, jednostka ewidencyjna 142009\_2 Płońsk, gmina Płońsk, woj. mazowieckie";
- Decyzja Wójta Gminy Płońsk znak GK.6220.01.2022 z dnia 09.05.2022 r. pn. "Budowa tymczasowej wytwórni mas bitumicznych na potrzeby budowy drogi ekspresowej S7 na odcinku Płońsk-Czosnów, odcinek od węzła "Siedlin" (bez węzła) do węzła "Załuski" (bez węzła)";
- Decyzja Wójta Gminy Płońsk znak GK.6220.07.2022 z dnia 14.07.2022 r. o środowiskowych uwarunkowaniach dla przedsięwzięcia pn. "Budowa elektrowni fotowoltaicznej PV Płońsk o mocy do 10 MW wraz z infrastrukturą towarzyszącą", zlokalizowanego na działkach ewidencyjnych nr 125/16, 126/16 obręb Ilino, gmina Płońsk, powiat płoński;
- Decyzja Wójta Gminy Płońsk znak GK.6220.09.2022 z dnia 07.10.2022 r. o środowiskowych uwarunkowaniach dla przedsięwzięcia pn. „Budowa elektrowni fotowoltaicznej PV Płońsk 2 o mocy do 11 MW wraz z infrastrukturą towarzyszącą”, zlokalizowanego na działkach ewidencyjnych nr 57, 58, 59, 60, 61, 82, 104 obręb Ilino, gmina Płońsk, powiat płoński.

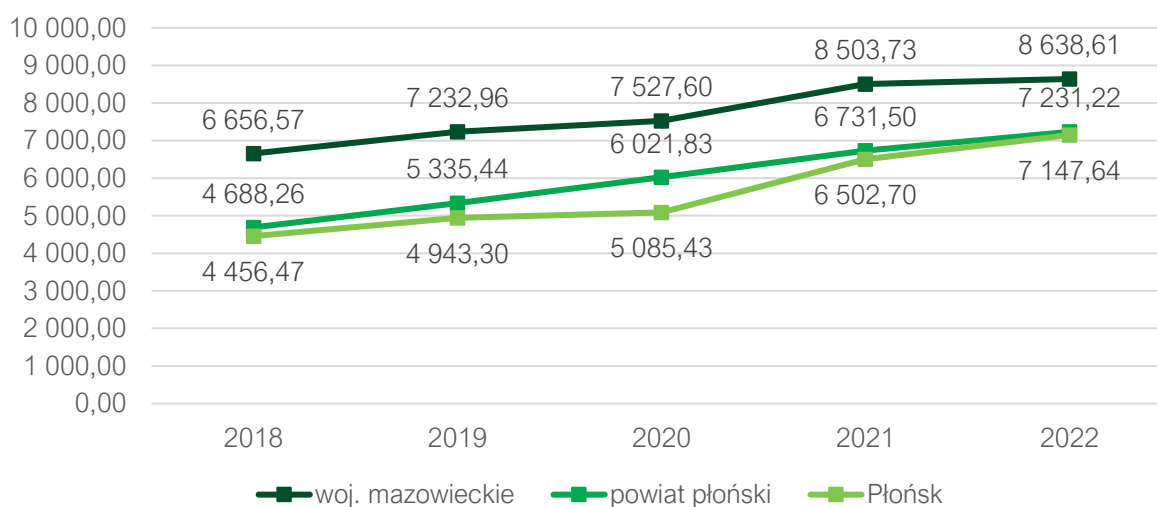
## 2.3. Stan finansów samorządowych

### Wykonanie budżetu

Dochody ogółem budżetu Gminy Płońsk na przestrzeni lat 2017-2022 corocznie ulegały zwiększeniu. W 2017 roku dochód wynosił 31,8 mln zł, a w 2022 było to 59,2 mln zł. Na przestrzeni pięciu lat nastąpił zatem wzrost o 27,4 mln zł, tj. 86%.

Na poniższej rycinie przedstawiono dochody ogółem Gminy w przeliczeniu na jednego mieszkańca na tle powiatu płońskiego i województwa mazowieckiego w latach 2018-2022. W przedstawionym okresie wskaźnik dochodów na 1 mieszkańca corocznie wzrastał we wszystkich analizowanych jednostkach. W 2018 roku na jednego mieszkańca Gminy Płońsk przypadała kwota 4 456,47 zł, natomiast w 2022 było to 7 147,64 zł. Różnica na przestrzeni lat wyniosła zatem niemal 2,7 tys. zł, a dochody per capita zwiększyły się o 60%. Dochód ten we wszystkich analizowanych latach był niższy zarówno w stosunku do średniej powiatu, jak i województwa. Największą różnicę pomiędzy Gminą, a powiatem płońskim odnotowano w 2020 roku, wyniosła nieco ponad 0,9 tys. zł. W następnych latach dysproporcja pomiędzy kwotami zmniejszała się i w 2022 r. wynosiła jedynie 83,58 zł. Natomiast średnia województwa wynosiła o wiele więcej (6,7-8,6 tys. zł),

należy jednak mieć na uwadze, że w granicach województwa leży metropolia warszawska, która z pewnością ma wpływ na tak wysokie wyniki. Różnica pomiędzy Gminą, a województwem mieściła się w przedziale 1,5-2,4 tys. zł.



**Ryc. 21. Dochody ogółem na 1 mieszkańca w Gminie Płońsk na tle powiatu i województwa w latach 2018-2022**

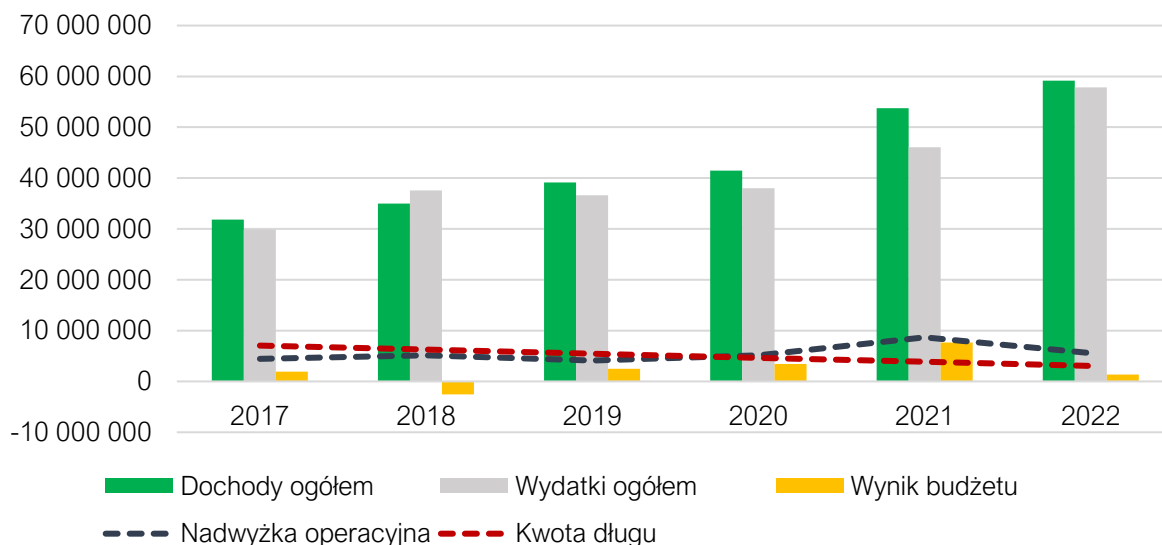
Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Wśród dochodów budżetowych najwyższy udział stanowią dochody bieżące (średnio 94,18% w latach 2017-2022). Widoczny wpływ na ich kształtowanie ma wysoki udział kwot pochodzących z pozostałych dochodów bieżących, w których zawiera się również podatek od nieruchomości oraz dotacje i środki przeznaczone na cele bieżące. Do 2019 r. widoczny jest wzrost dochodów majątkowych rok do roku w dochodach ogółem, kiedy dotacje i środki przeznaczone na inwestycje były zdecydowanie wyższe niż w poprzednich latach. W 2021 roku dochody majątkowe wyniosły ponad 2,0 mln zł, stanowiąc 5,1% dochodów ogółem, następnie w 2022 r. spadły do około 2,1%. Następnie ponownie wzrastały aż do kwoty 7,6 mln zł, stanowiących niemal 13% dochodów ogółem. Warto zauważyć, że dochody majątkowe na przestrzeni lat 2018-2021 w niewielkiej części pochodzą z tytułu sprzedaży majątku, a w zdecydowanej większości stanowią je dotacje i środki przeznaczone na inwestycje, co świadczy o zwiększaniu się skuteczności Gminy Płońsk w pozyskiwaniu funduszy zewnętrznych.

Wraz ze wzrostem dochodów, zauważalny jest również wzrost wydatków, które od 2019 r. zwiększały się systematycznie rok do roku. Wydatki ogółem w 2017 roku kształtowały się na poziomie 29,9 mln zł, natomiast w roku 2022 wynosiły 57,8 mln zł. Nastąpił zatem wzrost o ponad 27,9 mln zł, co oznacza, że wydatki te, w porównaniu do roku 2017 prawie się podwoiły. W analizowanym okresie spadek wydatków nastąpił jedynie raz, w 2019 r. i wynosił on około 0,9 mln zł. Należy zatem zauważyć, że wydatki budżetu do 2021 r. zwiększały się w większym stopniu niż dochody, jednak nie są to znaczne różnice.

Poniższy wykres przedstawia wykonanie budżetu Gminy Płońsk w latach 2017-2022. Analizując przedstawione dane, potwierdza się systematyczny wzrost ogółem oraz wzrost wydatków, wyjątek stanowi 2019 roku. Ujemny wynik budżetu odnotowano jedynie w 2018 roku i wynosił on niemal 2,6 mln zł. Natomiast najwyższą nadwyżkę budżetową zaobserwowano w 2021 roku (3,4 mln zł). Wartość nadwyżki operacyjnej Gminy charakteryzowała się zmiennością na przestrzeni analizowanych lat. W latach 2017-2018 roku nadwyżka wzrastała, następnie w 2019 roku spadła o około 1 mln zł w stosunku do poprzedniego roku. Następnie do 2021 roku wzrosła do niemal 8,7 mln zł,

a w kolejnym roku ponownie zmalała. Kwota długu w 2022 roku wynosiła ponad 7 mln zł. Przez lata stopniowo malała do około 3 mln w 2022 roku.



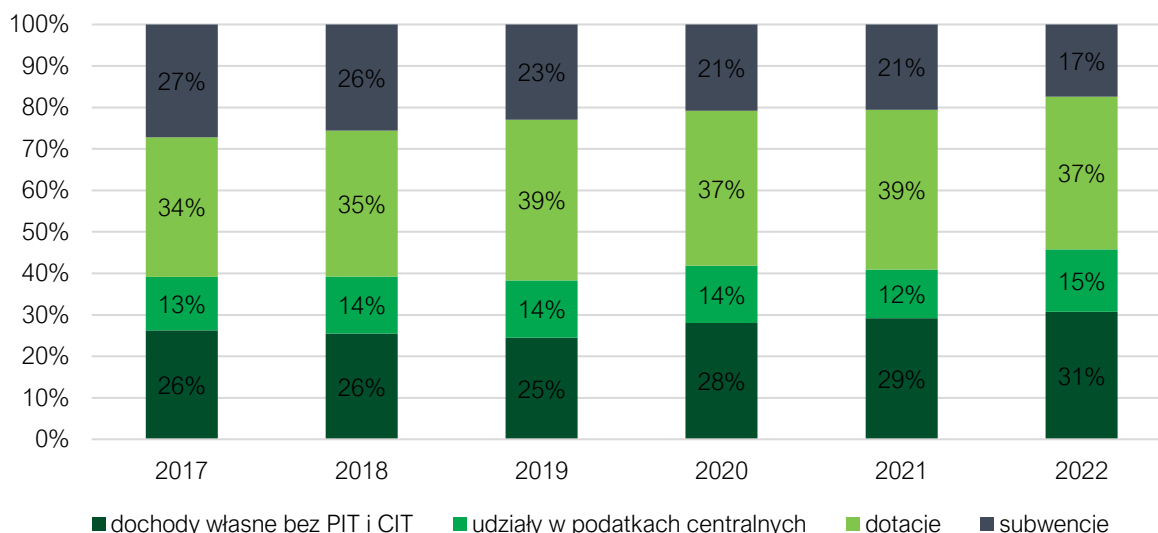
**Ryc. 22. Wykonanie budżetu Gminy Płońsk w latach 2017-2022**

Źródło: opracowanie własne na podstawie sprawozdań budżetowych.

## Struktura dochodów i wydatków

Na dochody budżetowe jednostek samorządu terytorialnego składają się: dochody własne, udziały w podatku PIT i CIT, subwencja ogólna i dotacje celowe z budżetu państwa. Najważniejszą składową budżetu gminy są dochody własne, obejmujące przede wszystkim wpływy z podatków i opłat lokalnych. Dochody własne są kluczowe dla gminy, bowiem może ona wpływać na ich wysokość, m.in. poprzez określanie stawek podatkowych, wprowadzanie ulg i zwolnień czy umarzanie należności. Dzięki temu jednostka samorządowa może oddziaływać na lokalne podmioty gospodarcze, a tym samym kreować miejscową gospodarkę.

Poniższy wykres przedstawia strukturę dochodów budżetu Gminy Płońsk w latach 2017-2022. Na przestrzeni analizowanych lat najwyższy udział stanowiły dotacje (34-39%). Dochody własne, bez udziałów w PIT i CIT, w 2017 r. i 2018 r. utrzymywały się na stałym poziomie 26%, następnie w 2019 r. spadły do 25%. W kolejnych latach udział dochodów własnych wzrastał i w 2022 r. wynosił 31%. Udział w podatkach centralnych utrzymywał się na poziomie w przedziale 12-15%, średnio było to około 14%. Im wyższe dochody własne, tym większa samodzielność gminy w prowadzeniu jej gospodarki finansowej, większa samodzielność w określaniu swoich celów: bieżących i rozwojowych. Od 2020 r. możliwości te z roku na rok się zwieszały, jednakże budżet Gminy wciąż w dużej mierze opiera się na dotacjach i subwencjach. W 2022 r. sytuacja ta uległa poprawie w stosunku do poprzednich lat, jednakże znany wpływ na to miało przeniesienie realizacji programu „Rodzina 500+” z gmin do ZUS, zmniejszając tym samym dochody gmin z tytułu dotacji. Wynikiem tej zmiany był wzrost sumy udziału procentowego dochodów własnych i udziału w podatkach centralnych, która wyniosła 46%.



**Ryc. 23. Struktura dochodów Gminy Płońsk w latach 2017-2022**

Źródło: opracowanie własne na podstawie sprawozdań budżetowych.

Wyniki pogłębionej analizy dochodów własnych w budżecie Gminy Płońsk przedstawiono w poniższej tabeli. Największe wpływy pochodziły z udziału w podatku PIT, wynosząc ponad 4,0 mln zł w 2017 r. i ponad 8,6 mln zł w 2022 r., mimo znacznych zmian w systemie podatkowym w Polsce: obniżenia stawek podatku dochodowego, wprowadzenia zwolnienia z podatku dochodowego dla osób < 26 i innych. Wpływy z podatku od nieruchomości wyniosły 4,4 mln zł w 2017 r., następnie corocznie wzrastały i w 2022 r. było to 6,9 mln zł. Mimo znacznego udziału gruntów rolnych w ogólnej powierzchni gminy, wpływy z tytułu podatku rolnego wyniosły w analizowanych latach między 885,6 tys. zł a 1,1 mln zł. Pozostałe wpływy z podatków stanowiły kolejno: podatek od czynności cywilnoprawnych, podatek od środków transportowych, udział w podatku CIT, wpływy z opłaty eksploatacyjnej, wpływy z opłaty skarbowej, podatek leśny, a najmniejsze dochody pochodzą z podatku od osób fizycznych opłacanego w formie karty podatkowej. **Należy zwrócić uwagę, że dochody z tytułu udziału PIT zwiększyły się ponad dwukrotnie. Dochody z udziału w CIT blisko 4-krotnie. Dochody z tytułu podatku od nieruchomości o połowę. Natomiast dochody z tytułu podatku rolnego nie wzrosły znacznie, mimo że jest to gmina rolnicza.**

**Tab. 12. Dochody podatkowe Gminy Płońsk w latach 2017-2022**

|                                      | 2017         | 2018         | 2019         | 2020         | 2021         | 2022         |
|--------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| PIT                                  | 4 040 859,00 | 4 676 765,00 | 5 240 724,00 | 5 449 797,00 | 6 168 664,00 | 8 601 620,57 |
| CIT                                  | 72 645,61    | 113 431,51   | 156 439,50   | 255 683,13   | 121 260,28   | 272 076,66   |
| podatek rolny                        | 942 394,88   | 885 588,36   | 931 911,00   | 1 057 326,27 | 1 078 017,68 | 1 120 206,87 |
| podatek od nieruchomości             | 4 426 569,89 | 5 118 598,25 | 5 441 806,32 | 5 932 317,60 | 6 147 003,38 | 6 942 071,38 |
| podatek leśny                        | 26 673,91    | 27 953,09    | 28 443,35    | 28 508,65    | 28 118,11    | 30 571,87    |
| podatek od środków transportowych    | 283 414,50   | 239 142,87   | 148 388,47   | 184 650,29   | 186 499,44   | 174 275,23   |
| karta podatkowa                      | 4 993,25     | 7 581,53     | 7 753,76     | 13 295,41    | 5 644,25     | 14 556,01    |
| podatek od czynności cywilnoprawnych | 404 898,33   | 339 490,06   | 404 508,44   | 493 903,81   | 756 466,88   | 565 243,10   |

|                                 |           |           |           |            |            |            |
|---------------------------------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|------------|
| wpływy z opłaty skarbowej       | 26 171,59 | 24 625,00 | 31 752,00 | 35 995,00  | 37 655,30  | 27 862,00  |
| wpływy z opłaty eksploatacyjnej | 67 513,00 | 67 689,81 | 70 242,25 | 247 997,70 | 179 518,98 | 105 169,66 |

Źródło: opracowanie własne na podstawie sprawozdań budżetowych.

Analizując wydatki Gminy Płońsk w latach 2017-2022, największy średni udział procentowy odnotowano w następujących w działach: oświata i wychowanie (27,1%), rodzina (25,5%), administracja publiczna (13,2%), transport i łączność (10,8%), gospodarka komunalna i ochrona środowiska (6,8%), rolnictwo i łowiectwo (5,0%). Szczegóły ukazuje poniższa tabela. Porównując dane z 2017 roku z danymi z 2022 roku najbardziej wzrosły wydatki w dziale rolnictwo i łowiectwo oraz dziale gospodarka komunalna.

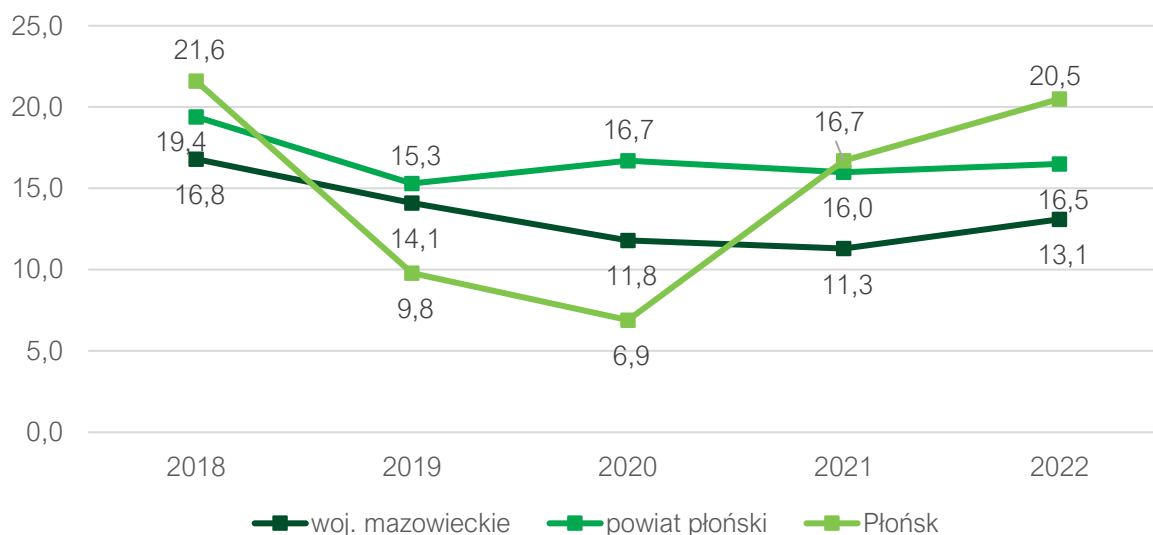
Tab. 13. Wydatki według działów klasyfikacji budżetowej w latach 2017-2022 (tys. zł)

| DZIAŁ |                                                                                        | 2017      | 2018      | 2019      | 2020      | 2021      | 2022      |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 801   | Oświata i wychowanie                                                                   | 8 470,34  | 10 883,41 | 10 474,24 | 10 922,81 | 11 685,63 | 14 232,43 |
| 855   | Rodzina                                                                                | 9 275,51  | 9 200,72  | 11 167,74 | 13 064,03 | 12 940,98 | 7 193,84  |
| 750   | Administracja publiczna                                                                | 4 268,07  | 4 768,14  | 5 076,44  | 4 742,66  | 7 222,26  | 6 502,92  |
| 600   | Transport i łączność                                                                   | 2 876,09  | 5 119,63  | 3 512,69  | 1 811,53  | 4 670,27  | 8 605,79  |
| 900   | Gospodarka komunalna i ochrona środowiska                                              | 1 399,22  | 1 402,25  | 1 502,23  | 2 737,51  | 3 932,66  | 5 858,36  |
| 010   | Rolnictwo i łowiectwo                                                                  | 801,99    | 3 139,03  | 1 019,02  | 1 348,43  | 1 689,06  | 4 248,69  |
| 852   | Pomoc społeczna                                                                        | 1 038,30  | 1 127,62  | 1 231,21  | 1 242,46  | 1 149,32  | 2 185,63  |
| 853   | Pozostałe zadania w zakresie pomocy społecznej                                         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 6 254,20  |
| 926   | Kultura fizyczna i sport                                                               | 312,46    | 544,51    | 1 064,65  | 709,86    | 824,85    | 637,17    |
| 921   | Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego                                               | 319,51    | 225,53    | 295,46    | 245,24    | 483,45    | 543,96    |
| 754   | Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa                                     | 138,59    | 189,69    | 267,80    | 239,42    | 619,69    | 394,42    |
| 700   | Gospodarka mieszkaniowa                                                                | 375,06    | 319,42    | 190,55    | 298,72    | 330,04    | 245,70    |
| 757   | Obsługa długu publicznego                                                              | 227,05    | 214,39    | 229,33    | 147,62    | 100,91    | 354,04    |
| 710   | Działalność usługowa                                                                   | 95,10     | 39,65     | 152,73    | 58,89     | 178,04    | 299,55    |
| 851   | Ochrona zdrowia                                                                        | 119,17    | 103,12    | 109,24    | 49,81     | 99,72     | 140,24    |
| 720   | Informatyka                                                                            | 99,40     | 108,44    | 169,72    | 202,69    | 18,68     | 0         |
| 854   | Edukacyjna opieka wychowawcza                                                          | 86,85     | 98,42     | 94,99     | 104,42    | 96,88     | 37,82     |
| 751   | Urzędy naczelnych organów władzy państwowej, kontroli i ochrony prawa oraz sądownictwa | 2,49      | 93,60     | 86,56     | 86,40     | 8,01      | 1,65      |
| 400   | Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz i wodę                          | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 81,37     |
| 020   | Leśnictwo                                                                              | 2,77      | 2,80      | 2,90      | 3,09      | 3,08      | 2,80      |
| SUMA  |                                                                                        | 29 908,00 | 37 580,39 | 36 647,50 | 38 015,60 | 46 053,55 | 57 820,57 |

Źródło: opracowanie własne na podstawie sprawozdań budżetowych.

Na poniższej rycinie przedstawiono udział wydatków inwestycyjnych w ogólnych wydatkach Gminy Płońsk na tle średnich wartości gmin powiatu płońskiego i województwa mazowieckiego w latach 2018-2022. Na podstawie przeprowadzonej analizy zauważa się, że największy udział nakładów inwestycyjnych Gmina osiągnęła w 2018 r. (21,6% wydatków ogółem), wynik ten był

wyższy od powiatu (19,4%) oraz województwa (16,8%). Następnie nakłady inwestycyjne zdecydowanie spadły do 6,9% w 2020 r., osiągając niższe wyniki od powiatu (16,7%) i województwa (11,8%). W kolejnych latach nastąpił wzrost i w 2021 r. oraz 2022 r. wartości ponownie przewyższyły średnie porównywanych jednostek. Wyniki w 2018 r. oraz latach 2021-2022 świadczą o dużej aktywności inwestycyjnej Gminy. Szczegółowy rozkład wskaźnika w latach 2018-2022 przedstawia poniższy wykres.



**Ryc. 24. Udział wydatków inwestycyjnych w wydatkach ogółem w Gminie Płońsk na tle powiatu i województwa**

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

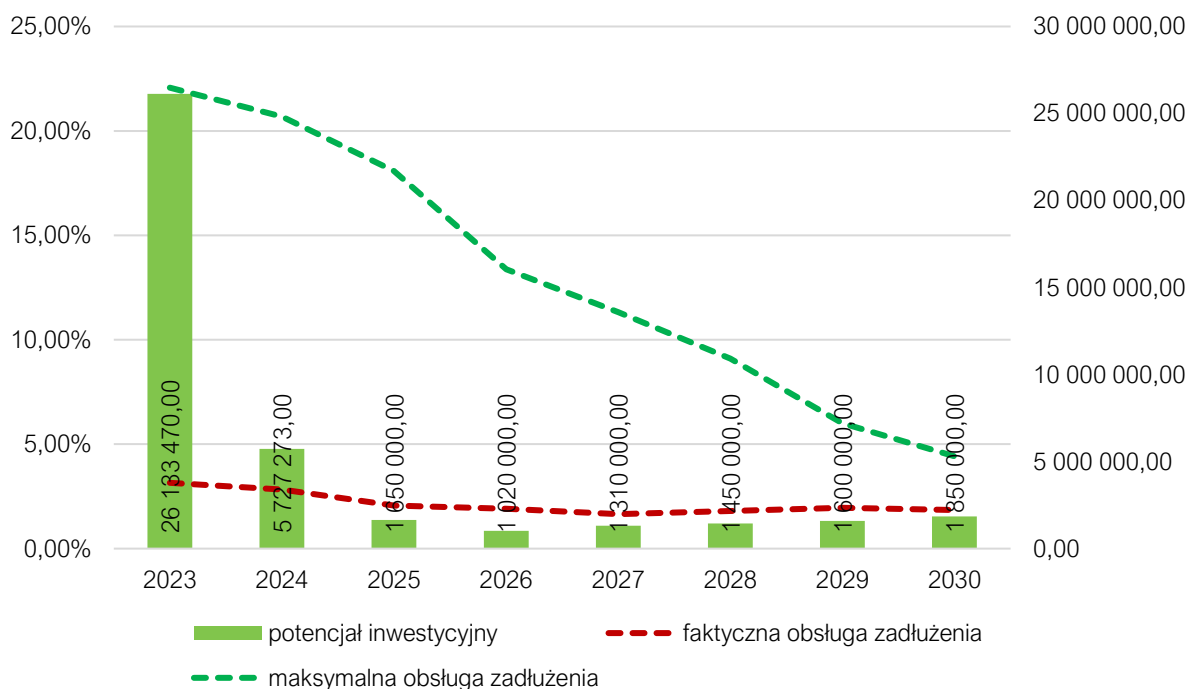
Inwestycje publiczne na terenie jednostki podnoszą jakości życia mieszkańców, a także poprawiają warunki dla rozwoju Gminy czy też budują przyjazny wizerunek obszaru dla każdego z jego użytkowników.

### Potencjał inwestycyjny

Wykres poniżej przedstawia kształtowanie się wskaźnika obsługi zadłużenia Gminy Płońsk na lata 2023-2030 według Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Płońsk na lata 2023-2030. Pozwala on na ocenę możliwości inwestycyjno-kredytowych Gminy w przyszłości.

Zgodnie z art. 243 ustawy o finansach publicznych, dopuszczalna wysokość spłaty zobowiązań JST w danym roku (faktyczna obsługa zadłużenia) nie może przekroczyć indywidualnie liczonego, maksymalnego wskaźnika obsługi zadłużenia. Jak wynika z wykresu, obecny kształt wskaźnika obsługi zadłużenia Miasta pozwala na obsługę dodatkowych zobowiązań.

Wykres przedstawia również potencjał inwestycyjny, rozumiany jako suma środków finansowych pozostałych do dyspozycji, po pokryciu wszystkich bieżących kosztów funkcjonowania (wydatków bieżących) oraz spłacie obecnie zaplanowanych rat kapitałowych (rozchodów) w latach 2023-2030. Z przeprowadzonej analizy wynika, że w okresie przedstawionym na rycinie, zsumowany potencjał inwestycyjny Gminy Płońsk wyniesie 40,74 mln zł. Najbardziej wyróżnia się 2023 rok, gdzie wartość potencjału inwestycyjnego stanowi ponad 60% sumy potencjału z 8 lat. Należy mieć jednak na uwadze, że WPF najbardziej precyzyjnie odnosi się do roku bieżącego i przyszłego. Prognoza na kolejne lata wyznaczana jest na podstawie trendów makroekonomicznych, które w obecnej sytuacji gospodarczej często ulegają zmianie, dlatego potencjał inwestycyjny przedstawia szacunkowe wartości.



**Ryc. 25. Kształtowanie się wskaźnika obsługi zadłużenia Gminy Płońsk na lata 2023-2030**

Źródło: opracowanie własne na podstawie uchwały NR LXVII/475/2023 Rady Gminy Płońsk z dnia 26 września 2023 r. w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Płońsk.

## Zewnętrzne źródła finansowania

Według listy projektów realizowanych z Funduszy Europejskich w Polsce w latach 2014-2020 udostępnionej na oficjalnej stronie Funduszy Europejskich Gmina Płońsk pozyskała dofinansowanie na następujące projekty:

- Wymiana czynnika grzewczego w ramach lokalnych źródeł ciepła wraz z termomodernizacją budynków w gminie Płońsk  
Wartość projektu: 2 562 995,48 zł  
Wartość unijnego dofinansowania: 1 356 452,10 zł  
Poziom unijnego dofinansowania: 80,00%
- Naukowy Zawrót Głowy  
Wartość projektu: 1 410 336,00 zł  
Wartość unijnego dofinansowania: 1 128 268,80 zł  
Poziom unijnego dofinansowania: 80,00%
- Gmina Płońsk rozwija edukację przedszkolną  
Wartość projektu: 636 937,50 zł  
Wartość unijnego dofinansowania: 509 547,50 zł  
Poziom unijnego dofinansowania: 80,00%

Gmina Płońsk uzyskała dofinansowanie do następujących projektów z Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych:

### I edycja

- Przebudowa stacji uzdatniania wody w miejscowości Szerominek, gm. Płońsk.



Wartość zadania: 3 059 000,00 zł

Wartość dofinansowania: 2 762 334,00 zł

Poziom dofinansowania: 95,00%

- Przebudowa drogi gminnej nr 300722W w m. Skarżyn i Cholewy, gm. Płońsk.

Wartość wniosku: 1 520 317,88 zł

Wartość dofinansowania: 1 444 301,99 zł

Poziom dofinansowania: 95,00%

- Przebudowa dróg gminnych nr 300711W i 300793W w miejscowości Kownaty, gm. Płońsk.

Wartość wniosku: 1 727 272,72 zł

Wartość dofinansowania: 1 640 909,08 zł

Poziom dofinansowania: 95,00%

## II edycja

- Budowa, rozbudowa, przebudowa i remont sieci dróg na terenie gminy Płońsk.

Wartość zadania: 7 161 233,00 zł

Wartość dofinansowania: 4 750 000,00 zł

Poziom dofinansowania: 95,00%

## III edycja PGR

- Przebudowa dróg gminnych nr 301873W i 301874W w miejscowości Skarżyn, gmina Płońsk.

Wartość zadania: 2 229 442,96 zł

Wartość dofinansowania: 1 944 751,81 zł

Poziom dofinansowania: 98,00%

## RPOZ edycja

- Remont kapliczek przydrożnych w miejscowościach: Brody, Ćwiklin, Poświętne, Słoszewo, Wroninko.

Wartość wniosku: 103 320,00 zł

Wartość dofinansowania: 101 253,60 zł

Poziom dofinansowania: 98,00%

## VI edycja PGR

- Przebudowa drogi wewnętrznej na dz. nr ewid. 29/67 w miejscowości Poświętne, gm. Płońsk.

Wartość wniosku: 1 626 448,47 zł

Wartość dofinansowania: 1 593 919,50 zł

Poziom dofinansowania: 98%

## VIII edycja

- Termomodernizacja budynku Szkoły Podstawowej w Lisewie i budynku gminnego w Arce-  
linie, gm. Płońsk  
Wartość zadania: 7 900 000,00 zł  
Wartość dofinansowania: 7 110 000,00 zł  
Poziom dofinansowania: 90%.

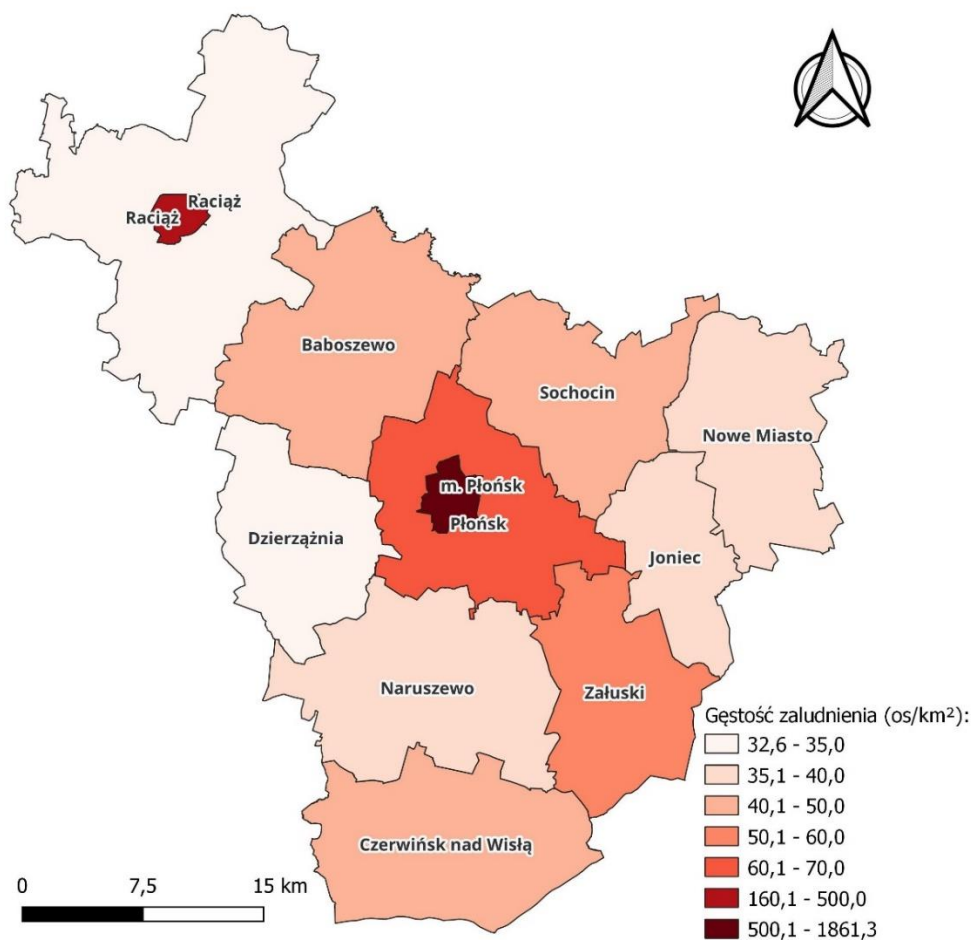


## CZĘŚĆ 3: DIAGNOZA SYTUACJI SPOŁECZNEJ GMINY

### 3.1. Demografia

Analiza demograficzna Gminy Płońsk przeprowadzona została na podstawie danych pozyskanych z Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego, które mogą różnić się od danych gminnej ewidencji ludności ze względu na stosowanie innej metodyki obliczeń. W GUS bilanse liczby i struktury ludności w jednostkach administracyjnych opracowane są w oparciu o wyniki Narodowych Spisów Powszechnych z uwzględnieniem zmian spowodowanych ruchem naturalnym (urodzeniami i zgonami), migracjami ludności (na pobyt stały i czasowy) oraz przemieszczaniami związanymi ze zmianami administracyjnymi.

Według danych GUS Gminę Płońsk w 2022 r. zamieszkiwało 8 365 osób, co stanowiło 10% ludności powiatu płońskiego. W przeliczeniu na 1 km<sup>2</sup> gęstość zaludnienia wynosiła 65 os./km<sup>2</sup>. Poniższa mapa przedstawia wskaźnik Gminy Płońsk w zestawieniu z pozostałymi gminami powiatu płońskiego. Najwyższą gęstość zaludnienia w powiecie miało Miasto Płońsk, będące siedzibą powiatu (1 861,3 os./km<sup>2</sup>), natomiast najniższą Gmina Raciąż (32,6 os./km<sup>2</sup>). Wartość wskaźnika dla powiatu wynosiła 61,2 os./km<sup>2</sup>, z czego wynika, że gęstość zaludnienia Gminy Płońsk była powyżej średniej dla powiatu.



Ryc. 26. Gęstość zaludnienia w powiecie płońskim w 2022 r.

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Geodezji i Kartografii.

W poniższej tabeli przedstawiono szczegółowe dane dotyczące zmiany liczby wraz z dynamiką ludności w gminach powiatu płońskiego oraz województwa mazowieckiego. Na przestrzeni analizowanych lat 2018-2022 średnia dynamika większości gmin oraz średnia dla całego powiat wynosiła poniżej 100%, co świadczy o ich powolnym wyludnianiu i niekorzystnej sytuacji demograficznej. Wyjątek stanowiły dwie gminy; analizowana Gmina Płońsk (101,5%) oraz Gmina Joniec (100,9%). Pośród analizowanych jednostek terytorialnych Gmina Płońsk posiadała najwyższy wynik. Wartość dla województwa mazowieckiego była niższa o 1 punkt procentowy. Najniższą średnią dynamiką, wynoszącą 97,5% odznaczało się Miasto Raciąż.

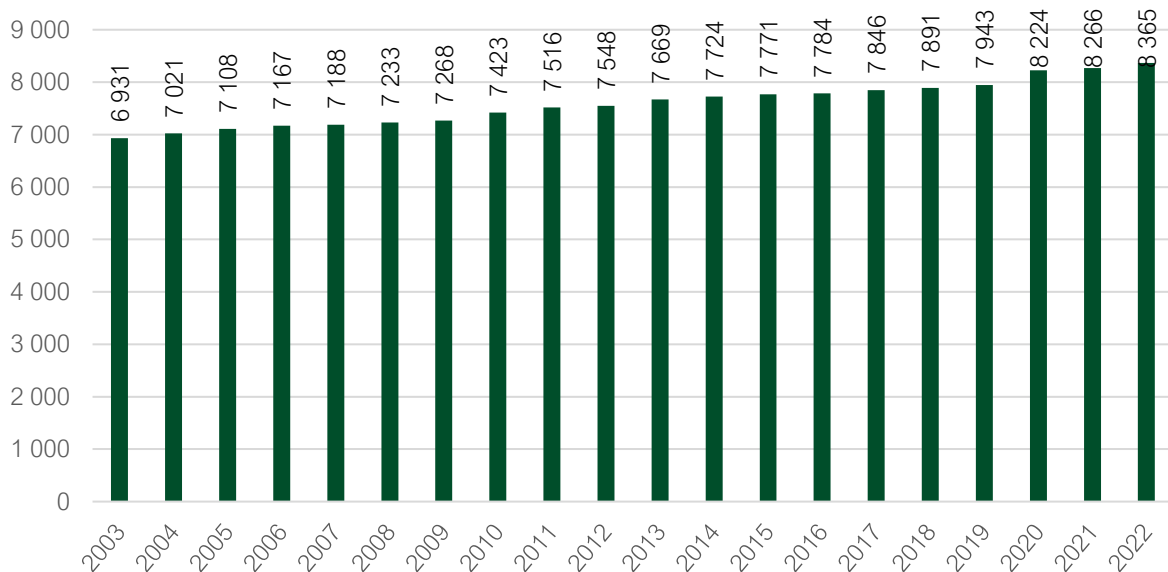
Tab. 14. Zmiany liczby ludności w Gminie Płońsk na tle innych gmin powiatu płońskiego, województwa mazowieckiego w latach 2018-2022

| JST                     | 2018         | 2019         | 2020         | 2021         | 2022         | udział w 2022 r. | średnia dynamika |
|-------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------------|------------------|
| województwo mazowieckie | 5 403 412    | 5 423 168    | 5 517 616    | 5 512 794    | 5 510 612    | x                | 100,5%           |
| Powiat płoński          | 87 409       | 87 054       | 85 427       | 84 796       | 84 387       | 100%             | 99,1%            |
| m. Płońsk               | 22 163       | 22 107       | 21 840       | 21 733       | 21 591       | 26%              | 99,3%            |
| m. Raciąż               | 4 420        | 4 394        | 4 163        | 4 069        | 3 994        | 5%               | 97,5%            |
| Baboszewo               | 7 959        | 7 955        | 7 588        | 7 512        | 7 448        | 9%               | 98,4%            |
| Czerwińsk nad Wisłą     | 7 666        | 7 640        | 7 332        | 7 228        | 7 185        | 9%               | 98,4%            |
| Dzierżążnia             | 3 688        | 3 632        | 3 449        | 3 404        | 3 367        | 4%               | 97,8%            |
| Joniec                  | 2 660        | 2 655        | 2 714        | 2 733        | 2 757        | 3%               | 100,9%           |
| Naruszewo               | 6 353        | 6 312        | 6 116        | 6 041        | 5 984        | 7%               | 98,5%            |
| Nowe Miasto             | 4 701        | 4 655        | 4 595        | 4 579        | 4 558        | 5%               | 99,2%            |
| <b>Płońsk</b>           | <b>7 891</b> | <b>7 943</b> | <b>8 224</b> | <b>8 266</b> | <b>8 365</b> | <b>10%</b>       | <b>101,5%</b>    |
| Raciąż                  | 8 378        | 8 283        | 8 071        | 7 976        | 7 926        | 9%               | 98,6%            |
| Sochocin                | 5 861        | 5 809        | 5 737        | 5 709        | 5 689        | 7%               | 99,3%            |
| Załuski                 | 5 669        | 5 669        | 5 598        | 5 546        | 5 523        | 7%               | 99,4%            |

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Analizując dłuższą, dziesięcioletnią perspektywę czasową, dostrzega się stały, systematyczny wzrost liczby ludności na terenie Gminy Płońsk. W 2003 roku Gminę zamieszkiwało 6 931 osób, a w 2022 roku było to już 8 365 mieszkańców. Na przestrzeni przedstawionych lat nastąpił wzrost o niemal 21%.

Ryc. 27. Liczba ludności w Gminie Płońsk w latach 2003-2022



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Zachodzące w granicach jednostki procesy demograficzne uzależnione są w dużej mierze od przyrostu naturalnego oraz salda migracji. Jak wynika z danych przedstawionych w poniższej tabeli, wskaźnik przyrostu naturalnego w przeliczeniu na 1000 mieszkańców w województwie mazowieckim w 2022 roku wynosił -2,24. Również ujemny przyrost naturalny odnotowano w przypadku powiatu płońskiego (-4,39). Wartości w gminach oscylowały w przedziale od -0,72 do -8,14. Najkorzystniejszy wskaźnik odnotowano w Gminie Płońsk, natomiast najgorszy wynik zaobserwowano w Gminie Żałuski.

Tab. 15. Przyrost naturalny i saldo migracji na 1 tys. mieszkańców w Gminie Płońsk na tle płońskiego, województwa mazowieckiego w latach 2018-2022

| JST                     | przyrost naturalny na 1000 mieszkańców |                                     | saldo migracji na 1000 mieszkańców |                                     |
|-------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|
|                         | 2022 r.                                | średnia zmiana wskaźnika od 2018 r. | 2022 r.                            | średnia zmiana wskaźnika od 2018 r. |
| województwo mazowieckie | -2,24                                  | -0,64                               | 2,05                               | -0,26                               |
| powiat płoński          | -4,39                                  | -0,77                               | -1,05                              | 0,22                                |
| m. Płońsk               | -3,41                                  | -1,10                               | -3,46                              | 0,04                                |
| Raciąż                  | -5,45                                  | -1,87                               | -14,87                             | -1,96                               |
| Baboszewo               | -3,34                                  | -0,74                               | -7,07                              | -0,30                               |
| Czerwińsk nad Wisłą     | -6,80                                  | -0,01                               | 0,00                               | 1,74                                |
| Dzierżążnia             | -4,72                                  | -0,91                               | -6,50                              | -1,49                               |
| Joniec                  | -4,02                                  | -0,72                               | 13,51                              | -0,12                               |
| Naruszewo               | -6,16                                  | -0,56                               | -4,83                              | -0,82                               |
| Nowe Miasto             | -7,43                                  | -2,07                               | 4,81                               | 1,31                                |
| <b>Płońsk</b>           | <b>-0,72</b>                           | <b>0,30</b>                         | <b>10,50</b>                       | <b>0,84</b>                         |
| Raciąż                  | -4,27                                  | 0,60                                | -1,01                              | 1,65                                |
| Sochocin                | -3,17                                  | -1,05                               | -1,41                              | -0,31                               |
| Żałuski                 | -8,14                                  | -2,08                               | 3,62                               | 1,70                                |

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

W tabeli przedstawiono również średnią zmianę wskaźnika przyrostu naturalnego na 1000 mieszkańców w latach 2018-2022, co również ukazuje negatywne zjawisko związane ze zmniejszeniem przyrostu naturalnego w granicach wszystkich analizowanych jednostek. W województwie mazowieckim zmiana wskaźnika wynosiła -0,64. Pogorszenie sytuacji zaobserwowano również w przypadku powiatu płońskiego (-0,77). Wartości w gminach oscylowały w przedziale od -2,08 (Gmina Załuski) do 0,60 (Gmina Raciąż). Dodatnie zmiany wskaźników odnotowano jedynie w Gminie Raciąż (0,60) oraz Płońsk (0,30), co świadczy o ich lepszej sytuacji w przypadku przyrostu naturalnego w porównaniu do innych gmin w powiecie. Natomiast najgorszy wynik zaobserwowano w Gminie Załuski.

Kolejne zaprezentowane w tabeli wartości przedstawiają wpływ na liczbę mieszkańców poprzez wskaźnik salda migracji w przeliczeniu na 1000 mieszkańców. Wartość wskaźnika Gminy Płońsk wynosiła 10,5, co świadczy o tym, że więcej osób sprowadziło się na teren jednostki niż się wyprowadziło. W przypadku średniej dla województwa również odnotowano napływ ludności, natomiast analizując dane dla powiatu, zauważa się odpływ mieszkańców. Najgorszy wynik wskaźnika salda migracji na 1000 mieszkańców dotyczy Miasta Raciąż (-14,87), a najlepszy Gminy Joniec (10,51). Średnia wartość wskaźnika salda migracji najgorzej wypada w Mieście Raciąż, a najkorzystniej w Gminie Czerwińsk nad Wisłą. Wynik dla wskaźnika Gminy Płońsk wyniósł 0,84 był on lepszy niż w średnia dla województwa i powiatu. Obserwuje się odpływ z terenu Gminy Miasto Płońsk przy jednoczesnym wysokim wskaźniku dla Gminy Płońsk, co może wskazywać na zjawisko suburbanizacji.

Analizując wskaźniki demograficzne dla Powiatu Płońskiego obserwuje się postępujący proces starzenia się społeczeństwa. W Gminie Płońsk udział mieszkańców w wieku poprodukcyjnym w stosunku do ludności w wieku produkcyjnym w 2018 roku wynosił 19,40%, a w 2022 roku było to już 21,10%. Zatem dynamika wzrostu wskaźnika wynosiła 109% na przestrzeni 4 lat. Procent ludności w wieku poprodukcyjnym jest niższy niż na terenie całego powiatu oraz województwa. Dynamika zmian województwa była zbliżona do gminy i wynosiła 108%. Natomiast zmiany na terenie powiatu płońskiego postępowały szybciej (120%). Wzrost udziału seniorów w ludności ogółem niesie za sobą negatywne skutki gospodarcze. Konsekwencją jest obciążenie systemu finansów publicznych poprzez potrzebę zapewnienia mieszkańcom dostępności do placówek opiekuńczych i zdrowotnych oraz wzrost kosztów usług społecznych i opieki zdrowotnej. Następuje również brak zastępowalności pokoleń na rynku pracy (więcej osób przechodzi na emeryturę niż wkracza na rynek pracy) oraz następuje spadek dochodów z tytułu udziału w PIT. Warto jednak mieć na uwadze, że seniorzy coraz częściej angażują się w życie społeczne i kulturalne, co wiąże się z potrzebą dostosowania usług i przestrzeni publicznych do tej grupy wiekowej.

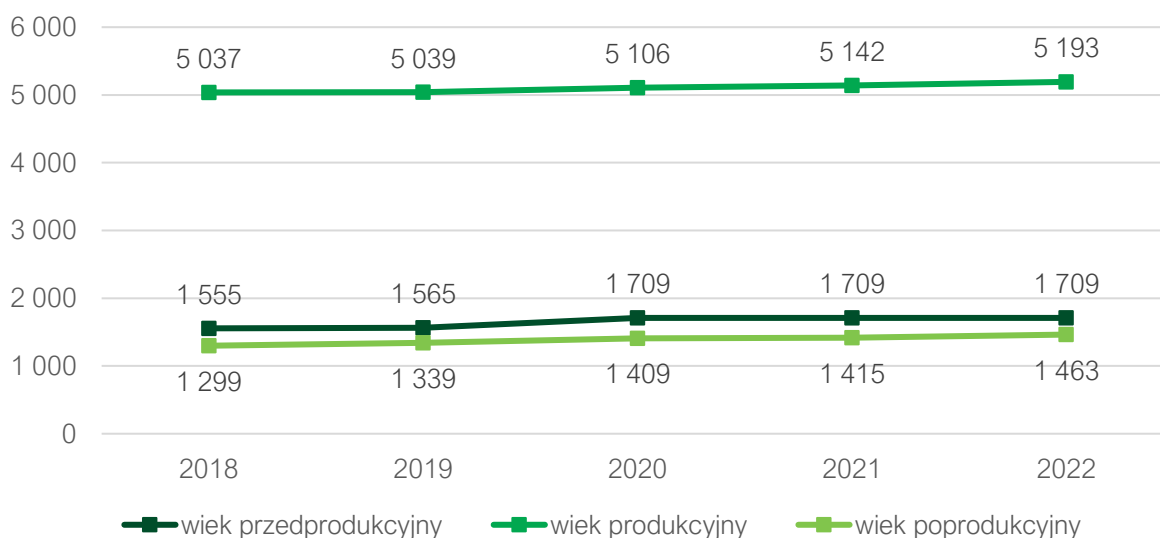
Istotnym wskaźnikiem demograficznym jest również udział ludności w tzw. wieku kreatywnym – mających 25-34 lat w stosunku do ludności ogółem. Najczęściej w tym wieku podejmowane są decyzje odnośnie stałego miejsca zamieszkania i w wielu przypadkach założenia rodziny, co sprawia, że osoby te stanowią główną siłę napędową rozwoju ekonomicznego jednostki. Czym wyższa wartość tego wskaźnika, tym wyraźniejszy i większy wpływ na rozwój gminy. Niestety dynamika zmian w tym zakresie jest negatywna dla wszystkich analizowanych jednostek. Negatywne zmiany w Gminie Płońsk następują o wiele szybciej niż w granicach powiatu i województwa. Stosunek mieszkańców w wieku 25-34 lat do ogółu ludności w 2018 r. wynosił 14,87%, natomiast w 2022 był niższy o ponad 3 punkty procentowe i wynosił 11,46%.

Tab. 16. Wskaźniki demograficzne dla Gminy Płońsk w 2018 i 2022 roku na tle innych porównywanych jednostek

| JST                     | mieszkańcy w wieku 25-34 lat w stosunku do ludności ogółem (%) |       |          | ludność w wieku poprodukcyjnym w stosunku do ludności w wieku produkcyjnym (%) |       |          |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------|-------|----------|--------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|
|                         | 2018                                                           | 2022  | dynamika | 2018                                                                           | 2022  | dynamika |
| województwo mazowieckie | 14,53                                                          | 13,13 | 90%      | 26,70                                                                          | 28,90 | 108%     |
| powiat płoński          | 14,63                                                          | 12,39 | 85%      | 24,50                                                                          | 29,50 | 120%     |
| Płońsk                  | 14,87                                                          | 11,46 | 77%      | 19,40                                                                          | 21,10 | 109%     |

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Poniższy wykres przedstawia strukturę ludności Gminy Płońsk w latach 2018-2022. Do 2020 roku obserwowano wzrost liczby ludności w wieku przedprodukcyjnym, natomiast w następnych latach utrzymywała się ona na stałym poziomie i było to 1 709 osób. W analizowanym okresie stale rosła liczba osób w wieku poprodukcyjnym. Utrzymywanie się przez dłuższy czas przedstawionych powyżej tendencji może przynieść negatywne skutki dla funkcjonowania Gminy. Jednakże pozytywnym zjawiskiem jest wyższa liczba osób w wieku przedprodukcyjnym niż poprodukcyjnym oraz coroczny wzrost liczby ludności w wieku produkcyjnym. W 2022 roku 62% ludności było w wieku produkcyjnym, 20% w wieku przedprodukcyjnym oraz około 18% w wieku poprodukcyjnym.



Ryc. 28. Struktura ludności w Gminie Płońsk w latach 2018-2022

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

### 3.2. Kapitał społeczny

#### Przedszkola i żłobki

Na terenie Gminy Płońsk nie funkcjonują placówki świadczące opiekę nad dziećmi do lat 3. Natomiast najbliższe żłobki znajdują się na terenie Miasta Płońsk.

Opiekę przedszkolną w obrębie Gminy zapewniają 2 oddziały przedszkolne, znajdujące się w publicznych szkołach podstawowych oraz 3 przedszkola niepubliczne. Oddziały przedszkolne w Siedlinie i Lisewie oraz Oddział Przedszkolny w Niepublicznej Szkole "Żywioły" w Szerominku czynne są przez 8 godzin w godzinach 7:30-15:30. Niepubliczne Przedszkole "Kolorowa Ciuchcia" w Arcelinie oraz Przedszkole Integracyjne "AKADEMIA ABCD" w Szerominku są otwarte przez 11 godzin dziennie, co ma znaczenie dla rodziców pracujących w wymiarze całego etatu. Wielkość grup w placówkach oscyluje w przedziale 8-17 dzieci. Najwięcej grup (6) mieści się w niepublicznym



przedszkolu integracyjnym, a liczba uczęszczających do niego dzieci wynosi 86. W poniższej tabeli przedstawiono szczegółowe dane dotyczące wszystkich placówek wychowania przedszkolnego znajdujących się na terenie Gminy Płońsk.

Tab. 17. Przedszkola na terenie Gminy Płońsk

| Nazwa przedszkola                                                               | Liczba dzieci | Liczba grup | Średnia wielkość grupy | Godziny otwarcia |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------|------------------------|------------------|
| <b>Przedszkola publiczne</b>                                                    |               |             |                        |                  |
| Oddział Przedszkolny w Szkole Podstawowej im. Kard. S. Wyszyńskiego w Siedlinie | 31            | 2           | 16                     | 7.30-15.30       |
| Oddział Przedszkolny w Szkole Podstawowej w Lisewie                             | 50            | 3           | 17                     | 7.30-15.30       |
| <b>Przedszkola niepubliczne</b>                                                 |               |             |                        |                  |
| Niepubliczne Przedszkole "Kolorowa Ciuchcia" w Arcelinie                        | 25            | 3           | 8                      | 7.00-17.00       |
| Przedszkole Integracyjne "AKADEMIA ABCD" w Szerominku                           | 86            | 6           | 14                     | 6.30-17.30       |
| Oddział Przedszkolny w Niepublicznej Szkole "Żywioty" w Szerominku              | 22            | 2           | 11                     | 7.30-15.30       |

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z Urzędu Gminy.

Tabela poniżej przedstawia informacje na temat funkcjonowania opieki przedszkolnej na terenie Gminy Płońsk. Liczba dzieci korzystających z usług przedszkoli na terenie innych Gmin jest stosunkowo duża w porównaniu do dzieci z innych Gmin korzystających z placówek na terenie analizowanej jednostki. Z roku na rok liczby te zwiększają się. Dla porównania w 2018 roku 95 dzieci zamieszkujących Gminę Płońsk uczęszczało do przedszkoli innych Gmin, a w 2022 roku było ich już 153. W odwrotnej sytuacji było 36 osób w 2018 roku, a 68 w 2022 roku. Gmina refunduje koszty pobytu dziecka mieszkającego na jej terenie, jeśli uczęszcza do placówki prowadzonej przez inną Gminę. W 2022 roku Gmina Płońsk przekazała fundusze do m.in. następujących Gmin: Miasto Płońsk, Miasto Raciąż, Sochocin, Baboszewo oraz Żałuski.

Miesięczny koszt utrzymania 1 dziecka w przedszkolu gminnym wzrasta rok do roku od 311,32 zł w 2018 roku do 977,15 zł w 2022 roku. Zgodnie z ustawą Prawo oświatowe Gmina Płońsk udziela również dotację placówkom niepublicznym na niepełnosprawnych wychowanków. Wysokość miesięcznej dotacji na 1 dziecko w przedszkolu niepublicznym również co roku wzrasta od 450,48 zł w 2018 roku do 1 094,74 zł w 2022 roku.

Tab. 18. Funkcjonowanie placówek przedszkolnych w Gminie Płońsk

|                                                                            | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022     |
|----------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|----------|
| Udział dzieci objętych opieką przedszkolną (%)                             |        |        |        |        |          |
| Liczba dzieci z terenu gminy w przedszkolach na terenie innych gmin (os.)  | 95     | 99     | 108    | 139    | 153      |
| Liczba dzieci z terenu innych gmin w przedszkolach na terenie gminy (os.)  | 36     | 39     | 41     | 44     | 68       |
| Miesięczny koszt utrzymania 1 dziecka w przedszkolu gminnym (zł)           | 311,32 | 409,07 | 676,52 | 972,70 | 977,15   |
| Wysokość miesięcznej dotacji na 1 dziecko w przedszkolu niepublicznym (zł) | 450,48 | 370,45 | 386,99 | 844,52 | 1 094,74 |

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z Urzędu Gminy w Płońsku.

## Szkoły

Jednym z kluczowych zadań własnych Gmin jest prowadzenie edukacji na poziomie szkół podstawowych, ponieważ w dłuższej perspektywie czasu mają przez to wpływ na rozwój jednostki samorządowej. Wykształcona młodzież stanowi główny czynnik napędowy gospodarki, a wysoka jakość edukacji na poziomie podstawowym jest jednym z czynników decydujących o atrakcyjności gminy jako miejsca zamieszkania. Gmina Płońsk jest organem prowadzącym 2 szkoły podstawowych:

- Szkoła Podstawowa im. Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Siedlinie,
- Szkoła Podstawowa w Lisewie.

Pierwsza z wymienionych szkół jest większa pod względem liczby uczniów oraz prowadzonych oddziałów. Do Szkoły Podstawowej w Siedlinie w roku szkolnym 2022/2023 uczęszczało 185 uczniów, do 10 oddziałów (średnia wielkość oddziału wynosiła 19 osób). Natomiast do Szkoły Podstawowej w Lisewie uczęszczało 123 uczniów w 8 oddziałach o średniej wielkości 15 osób. Liczba etatów nauczycieli różniła się jedynie o 1. W obu szkołach nie prowadzi się zmianowego systemu pracy.

Tab. 19. Szkoły podstawowe na terenie Gminy Płońsk

| Nazwa szkoły                                                     | Liczba uczniów | Liczba oddziałów | Średnia wielkość oddziału | Liczba etatów nauczycieli | Zmianowy system pracy |
|------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------------|
| Szkoła Podstawowa im. Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Siedlinie | 185            | 10               | 19                        | 30                        | nie                   |
| Szkoła Podstawowa w Lisewie                                      | 123            | 8                | 15                        | 29                        | nie                   |

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z Urzędu Gminy.

Poniżej w formie tabelarycznej przedstawiono stan bazy dydaktycznej szkół na terenie Gminy Płońsk. W obu szkołach znajdują się pracownie językowe. Uczniowie mają dostęp do świetlic szkolnych oraz gabinetów pielęgniarstwa. Obiektami sportowymi są sale gimnastyczne w dobrym stanie. W żadnej ze szkół nie funkcjonują profilowane klasy, monitoring szkolny oraz nie ma szafki dla każdego ucznia. Przy szkołach znajdują się parkingi przeznaczone dla kadry oraz rodziców dzieci uczęszczających do placówki. W Szkole Podstawowej w Siedlinie znajduje się 19 klas lekcyjnych. Uczniowie mają możliwość skorzystania z 77 komputerów (2,4 ucznia na 1 komputer) oraz dostępnych jest 11 projektorów multimedialnych. Szkoła Podstawowa w Lisewie dysponuje 13 salami lekcyjnymi. Uczniowie mają dostęp do 65 komputerów (1,9 ucznia na 1 komputer) oraz 12 projektorów multimedialnych.

Tab. 20. Stan bazy dydaktycznej w Szkołach Podstawowych w Gminie Płońsk

| Nazwa szkoły:                                          | Szkoła Podstawowa im. Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Siedlinie | Szkoła Podstawowa w Lisewie |
|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| Liczba sal lekcyjnych (szt.)                           | 19                                                               | 13                          |
| Rodzaj i stan obiektów sportowych / sal gimnastycznych | sala gimnastyczna -dobry                                         | sala gimnastyczna -dobry    |
| Pracownie językowe                                     | tak                                                              | tak                         |
| Klasy dwujęzyczne / sportowe / integracyjne            | nie                                                              | nie                         |
| Komputery do użytku uczniów (szt.)                     | 77                                                               | 65                          |
| Projektory multimedialne (szt.)                        | 11                                                               | 12                          |
| Kamery - monitoring szkolny                            | nie                                                              | nie                         |
| Szafki dla każdego ucznia                              | nie                                                              | nie                         |
| Świetlice                                              | tak                                                              | tak                         |

|                                          |     |     |
|------------------------------------------|-----|-----|
| Parkingi dla kadry / rodziców            | tak | tak |
| Gabinet pielęgniarstwa / stomatologiczny | tak | tak |

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z Urzędu Gminy.

Poniższa tabela przedstawia liczbę uczniów uczęszczających do szkół na terenie Gminy Płońsk w zestawieniu z liczbą dzieci zamieszkującą teren Gminy, ale dojeżdżającą do szkół poza jej granicami na przestrzeni lat 2018-2022. W liczbie uczniów uczęszczających do szkół na terenie Gminy obserwuje się spadek liczby uczniów. Od 2020 roku ponad 50% dzieci uczęszcza do szkół w gminach różnych od swojego miejsca zamieszkania. W 2022 roku liczba uczniów uczęszczających do szkół na terenie Gminy w porównaniu do 2018 roku spadła o 117 osób, natomiast do placówek poza obszarem analizowanej jednostki wartość ta wzrosła o 109.

Należy mieć na uwadze, że przemieszczanie się dzieci do szkół poza granice Gminy oznacza utratę dużej części subwencji oświatowej. Stanowi ona ważne źródło finansowania działalności szkół. Konsekwencją tego zmniejszenia może być niewystarczająca ilość środków na rozwijanie infrastruktury szkolnej, polepszenie warunków nauki, które prowadzą do podnoszenia jakości edukacji.

**Tab. 21. Liczba uczniów zamieszkujących Gminę Płońsk uczęszczająca do szkół na terenie Gminy oraz liczba uczniów z terenu Gminy uczęszczająca do szkół na terenie innych gmin**

|                                                                                          | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Łączna liczba uczniów uczęszczających do szkół na terenie gminy wraz z klasami "0" (os.) | 484  | 405  | 377  | 370  | 367  |
| Liczba uczniów z terenu gminy, uczęszczających do szkół na terenie innych gmin (os.)     | 296  | 382  | 410  | 405  | 405  |

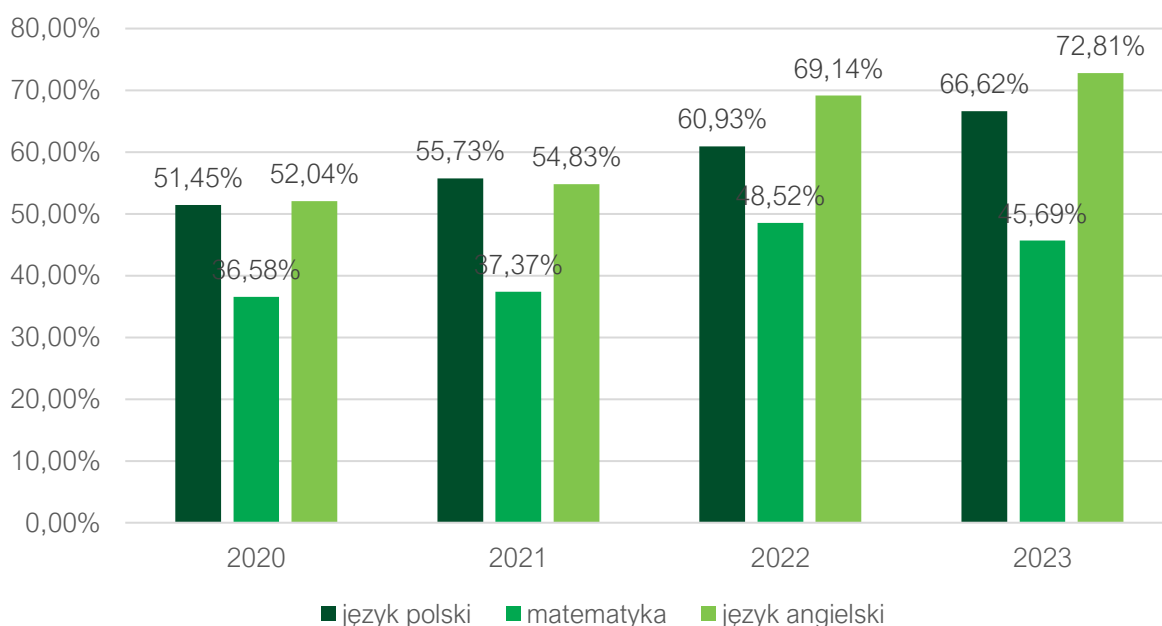
Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z Urzędu Gminy.

Najczęstszymi formami weryfikacji postępów edukacyjnych oraz osiągnięć uczniów są testy wewnętrzne, egzaminy zewnętrzne oraz konkursy przedmiotowe. Wyniki egzaminów ósmoklasisty mogą stanowić narzędzie do porównywania poziomu nauczania między różnymi placówkami na terenie różnych gmin, powiatów oraz województw. Warto zauważyć, że na terenie Gminy Płońsk oprócz dwóch szkół podstawowych prowadzonych przez jednostkę samorządową, funkcjonuje również Niepubliczna Szkoła Podstawowa „Żywioty”. Jej organem prowadzącym jest stowarzyszenie „Integritas”. Zajęcia odbywają się w klasach liczących 18 osób, gdzie realizuje się program edukacyjny poszerzony w stosunku do standardowej podstawy programowej Ministerstwa Edukacji Narodowej. Każdego dnia uczniowie uczestniczą w zajęciach z języka angielskiego, przygotowując się dodatkowo od trzeciej klasy do egzaminu Cambridge. Wprowadzenie drugiego języka następuje od pierwszej klasy. Zajęcia z wychowania fizycznego odbywają się w wydłużonym czasie. Dodatkowo, uczniowie mają dostęp do bezpłatnych zajęć dodatkowych, które umożliwiają rozwijanie pasji i talentów.

W placówce edukacyjnej stosuje się metody wspierające samodzielność i odpowiedzialność uczniów. W ramach wsparcia indywidualnego, uczniowie korzystają z pomocy tutora, który pomaga im rozwijać się, koncentrując się na ich mocnych stronach. Wszystkie te elementy tworzą kompleksowe środowisko edukacyjne, sprzyjające pełnemu rozwojowi uczniów.

Analizując średnie wyniki egzaminów uczniów Gminy Płońsk w latach 2020-2023 można zauważyć, że co roku przedmiotem, który sprawia uczniom największe trudności jest matematyka. Najwyższe wyniki natomiast dzieci osiągają z egzaminu z języka angielskiego. Co roku wyniki z większości przedmiotów są coraz wyższe (wyjątek stanowiła matematyka w 2023 roku). Warto zwrócić uwagę, że wyniki w 2022 roku znacznie wzrosły w stosunku do poprzednich lat. Największy wpływ

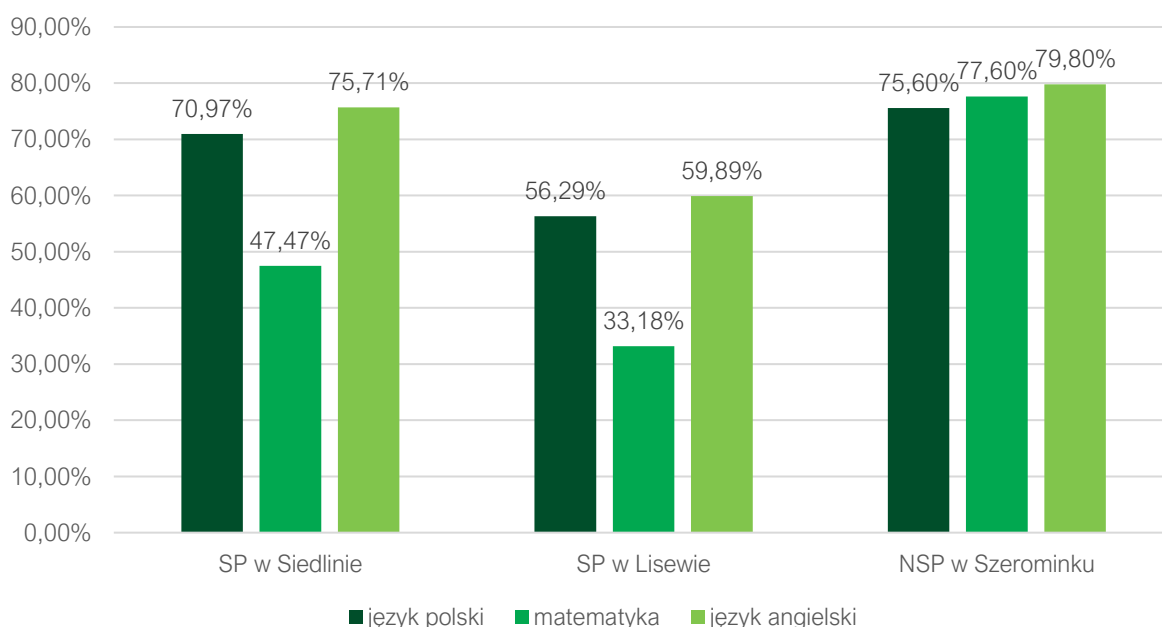
na podwyższenie się średnich wyników dla Gminy miało rozpoczęcia pisanie testów ósmoklasistów również przez uczniów Niepublicznej Szkoły Podstawowej.



**Ryc. 29. Wyniki egzaminu ósmoklasisty w Gminie Płońsk w latach 2020-2023**

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych OKE.

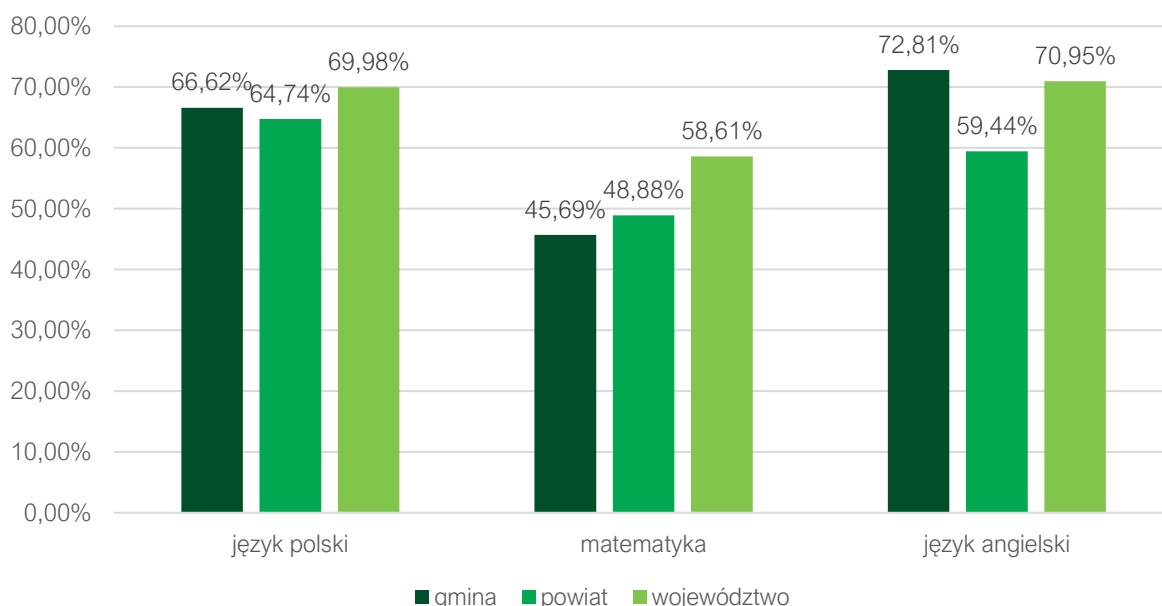
Wyniki egzaminu ósmoklasisty w roku szkolnym 2022/2023 potwierdzają, że wyniki NSP w Szerominku są najwyższe. Wyniki SP w Siedlinie z języka polskiego oraz języka angielskiego były nieznacznie niższe, jednak średnik wynik z matematyki był niższy o ponad 30 punktów procentowych. Jeszcze niższe wyniki osiągnięto w SP w Lisewie.



**Ryc. 30. Wyniki egzaminu ósmoklasisty w szkołach w Gminie Płońsk w 2023 roku**

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych OKE 2023.

Na poniższy wykresie zaprezentowano średnie wyniki egzaminu ósmoklasistów w 2023 roku uczniów Gminy Płońsk. Na podstawie danych można wnioskować, że nauczanie z języka polskiego jest na porównywalnym poziomie w szkołach we wszystkich analizowanych jednostkach. Wyniki z egzaminu z matematyki ukazują większe różnice. Średnia uczniów Gminy była poniżej średniej powiatu oraz województwa. Natomiast język angielski wśród uczniów Gminy Płońsk wypada lepiej niż średnie szkół na obszarze większych jednostek.



**Ryc. 31. Wyniki egzaminu ósmoklasisty w Gminie Płońsk w roku 2023 na tle powiatu i województwa**

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych OKE 2023.

Poniższa tabela przedstawia dane dotyczące wydatków w dziale 801 Oświata i wychowanie w latach 2017-2022. Porównując pierwszy rok analizy z ostatnim widać, że wydatki ogółem wzrosły o niemal 170%. Wydatki bieżące na oświatę corocznie wzrastały (z wyjątkiem 2020 roku), gdzie nastąpił chwilowy spadek. Wzrost wydatków bieżących wiąże się m.in. utrzymaniem obiektów szkolnych i przedszkolnych. Od 2018 roku pozostałe wydatki bieżące (stanowiły średnio 55%) przewyższały wydatki na wynagrodzenia i pochodne, które mieściły się przedziale 4,3-5,6 mln zł. Najwyższe wydatki majątkowe odnotowano w 2018 r. i wynosiły około 778 tys. zł.

**Tab. 22. Wydatki w dziale oświata i wychowanie w Gminie Płońsk w latach 2017-2022 (tys. zł)**

|                                                             | 2017            | 2018             | 2019             | 2020             | 2021             | 2022             |
|-------------------------------------------------------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>WYDATKI OGÓŁEM</b>                                       | <b>8 470,34</b> | <b>10 883,41</b> | <b>10 474,24</b> | <b>10 922,81</b> | <b>11 685,63</b> | <b>14 232,43</b> |
| <b>Wydatki bieżące, w tym:</b>                              | <b>8 321,30</b> | <b>10 105,75</b> | <b>10 399,41</b> | <b>10 237,83</b> | <b>11 665,03</b> | <b>14 101,94</b> |
| Wynagrodzenia i pochodne                                    | 4 263,47        | 4 482,37         | 4 882,77         | 4 989,51         | 5 487,97         | 5 557,78         |
| Pozostałe wydatki bieżące                                   | 4 057,83        | 5 623,37         | 5 516,65         | 5 248,32         | 6 177,07         | 8 544,17         |
| Wydatki majątkowe                                           | 149,04          | 777,67           | 74,83            | 684,98           | 20,6             | 130,48           |
| <b>SUBWENCJA OŚWIATOWA</b>                                  | <b>5 585,49</b> | <b>6 249,21</b>  | <b>6 155,14</b>  | <b>6 021,25</b>  | <b>6 683,70</b>  | <b>7 956,44</b>  |
| Różnica między subwencją oświatową a wydatkami w dziale 801 | 2 884,85        | 4 634,20         | 4 319,11         | 4 901,56         | 5 001,94         | 6 275,98         |
| <b>Stopień pokrycia</b>                                     | <b>66%</b>      | <b>57%</b>       | <b>59%</b>       | <b>55%</b>       | <b>57%</b>       | <b>56%</b>       |

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z Urzędu Gminy.

W tabeli umieszczono również kwoty subwencji oświatowej, różnicę między subwencją a wydatkami oraz stopień, w jakim pokrywa ona wydatki na oświatę w Gminie Płońsk. Na podstawie tych danych widoczne jest, że subwencja oświatowa w latach 2018-2020 z roku na rok malała, a w następnych latach odnotowano wzrost. Od 2018 r. stopień pokrycia wydatków subwencją utrzymywał się na porównywalnym poziomie. Pokrycie subwencji oscylowało na poziomie 55-59%, jest to zdecydowanie mniej niż w 2017 roku. Oznacza to, że Gmina Płońsk musiała zacząć pokrywać więcej wydatków oświatowych dochodami własnymi.

## Kultura i sport

Na obszarze Gminy Płońsk nie ma zlokalizowanych podmiotów realizujących zadania w zakresie kultury – znajdują się one w Mieście Płońsk, w którym mieszkańcy gminy zaspokajają swoje potrzeby w tym zakresie. Jediną placówką kulturalną opisywanej jednostki jest Gminna Biblioteka Publiczna w Płońsku, która mieści się w budynku Urzędu Gminy przy ul. Pułtuskiej 39, stanowi odrębną jednostkę organizacyjną. Biblioteka nie posiadała wystarczających środków na organizację wydarzeń kulturalnych, promujących czytelnictwo. Księgozbiór na koniec 2022 roku wynosił 7950 woluminów. Zarejestrowano 160 nowych czytelników. W ciągu roku z usług biblioteki skorzystało 1228 osób, którzy skorzystali z 4150 woluminów. Placówka nie posiada katalogu online. Biblioteka zatrudnia jednego pracownika na stanowisku dyrektora.

Najważniejszymi cyklicznymi wydarzeniami integrującymi różne grupy wiekowe na terenie Gminy Płońsk są:

- Obchody rocznicy Szarży Arcelińskiej w celu upamiętnienia wydarzeń historyczno-kulturalnych w obronie Płońska.
- Płońskie Gminne Dożynki.

Upowszechnieniem kultury fizycznej wśród dzieci i młodzieży zajmują się następujące podmioty:

- Gminny Klub Sportowy „Gladiator” Słoszewo,
- Gminny Uczniowski Klub Sportowy „Orzeł” Siedlin,
- Zespół Ludowy Gminy Płońsk „Swada”.

Infrastruktura sportowa na terenie Gminy Płońsk obejmuje 9 obiektów. W Arcelinie, Jeżewie, Słoszewie, Szerominku oraz Poczerninie znajdują się ogólnodostępne boiska sportowe przeznaczone dla mieszkańców we własnym zakresie. W Siedlinie oraz w Lisewie znajdują się Orliki, na których odbywają się zajęcia organizowane dla szkół, ale dostępne też, po godzinach pracy placówek oświatowych, dla mieszkańców. Ponadto przy szkole w Siedlinie oraz Lisewie wybudowano 3-torową bieżnię oraz zestaw street workout o bezpiecznej nawierzchni.

Na terenie Gminy Płońsk funkcjonuje 8 świetlic wiejskich z zapleczem gastronomicznym, które znajdują się w następujących miejscowościach: Cempkowie, Ćwiklinie, Skarżynie, Słoszewie Kolonii, Strachowie, Szerominie, Szerominku oraz w Arcelinie. Opłata za wynajem lokalu, zgodnie z Zarządzeniem Wójta Gminy Płońsk, zależna jest od powierzchni obiektu oraz miejsca zamieszkania najemcy. Dodatkowo na terenie Gminy funkcjonują 3 remizy strażackie (w Krępiczy, Kownatach i Siedlinie).

## Bezpieczeństwo publiczne

Zgodnie z art. 7 ust. 1 pkt 14 Ustawy o samorządzie gminnym, utrzymanie porządku publicznego i bezpieczeństwa obywateli oraz ochrona przeciwpożarowa i przeciwpowodziowa należy do zadań własnych gminy.



Za bezpieczeństwo mieszkańców Gminy Płońsk odpowiada Komenda Powiatowa Policji w Płońsku. Za teren jednostki odpowiada 2 dzielnicowych. W 2023 roku wyznaczone były działania priorytetowe obejmujące 2 miejscowości: Szerominek – wyeliminowanie zakłóceń ładu i porządku publicznego oraz spożywania alkoholu w miejscach niedozwolonych w rejonie sklepu i boiska oraz Ilinko – zapobieganie zgromadzeniom młodzieży na parkingu w okolicy stacji paliw "Orlen", które stwarzają zagrożenie w ruchu oraz wyeliminowanie kradzieży paliw.

Ochroną przeciwpożarową i przeciwpowodziową na terenie Gminy zajmuje się Komenda Powiatowa Państwowej Straży Pożarnej w Płońsku oraz 5 jednostek Ochotniczej Straży Pożarnej. OSP w Kownatach oraz w Siedlinie ujęte są w Krajowym Systemie Ratowniczo-Gaśniczym.

Tab. 23. Jednostki Ochotniczej Straży Pożarnej na terenie Gminy

| Nazwa jednostki                       | Lokalizacja                                | Ujęcie w Krajowym Systemie Ratowniczo-Gaśniczym |
|---------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| Ochotnicza Straż Pożarna w Krępiczy   | Krępica 19a 09-131 Joniec                  | nie                                             |
| Ochotnicza Straż Pożarna w Kownaty    | Kownaty 26 09-100 Płońsk                   | tak                                             |
| Ochotnicza Straż Pożarna w Siedlinie  | Siedlin ul. Jana Pawła II 7, 09-100 Płońsk | tak                                             |
| Ochotnicza Straż Pożarna w Słoszewie  | Słoszewo Kolonia 14a 09-100 Płońsk         | nie                                             |
| Ochotnicza Straż Pożarna w Strachowie | Strachowo 6a, 09-100 Płońsk                | nie                                             |

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Gminy.

## Otoczenie zewnętrzne i wewnętrzne Gminy

Na terenie Gminy Płońsk działalność prowadzi wiele organizacji pozarządowych: stowarzyszenia (w tym 5 OSP), fundacje, kluby sportowe oraz koła gospodyń wiejskich. Podmioty te działają w różnych dziedzinach; pomagają przy wykonywaniu zadań własnych gminy, zapewniają wsparcie mieszkańcom w rozwijaniu swoich pasji. Organizacjami pozarządowymi na terenie Gminy są:

- Koło Gospodyń Wiejskich w Arcelinie,
- Koło Gospodyń Wiejskich w Słoszewie,
- Koło Gospodyń Wiejskich w Siedlinie,
- Koło Gospodyń Wiejskich w Krępiczy,
- Koło Gospodyń Wiejskich w Szerominku,
- Koło Gospodyń Wiejskich w Cieniorkach
- Koło Gospodyń Wiejskich w Brodach,
- Koło Gospodyń Wiejskich w Kownatach,
- Koło Gospodyń Wiejskich w Bońkach,
- Koło Gospodyń Wiejskich w Skarżynie,
- Wiejskie Towarzystwo Ekologiczne „Urtica”,
- Koło Rencistów Emerytów i Inwalidów w Kownatach,
- Płńska Izba Gospodarcza,
- Kółko Rolnicze w Szerominie,
- Stowarzyszenie „Integritas”,
- Stowarzyszenie Szkolnej Turystyki Rowerowej „Rowerowe Siedliniaki”,
- Stowarzyszenie Na Rzecz Pomocy Osobom Niepełnosprawnym „Podajmy Sobie Ręce”.

Ponadto, Gmina Płońsk przynależy do Lokalnej Grupy Działania Przyjazne Mazowsze. Stowarzyszenie ma na celu wspieranie rozwoju lokalnego na obszarze gmin będących członkami stowarzyszenia z uwzględnieniem potrzeb społecznych, gospodarczych oraz środowiskowych.



Gmina aktywnie współpracuje również z innymi samorządami, zarówno na poziomie lokalnym, jak i regionalnym, angażując się w różnorodne przedsięwzięcia. Między innymi, prowadzi wspólne działania przy budowie dróg, modernizacji infrastruktury, czy organizacji imprez kulturalnych i sportowych.

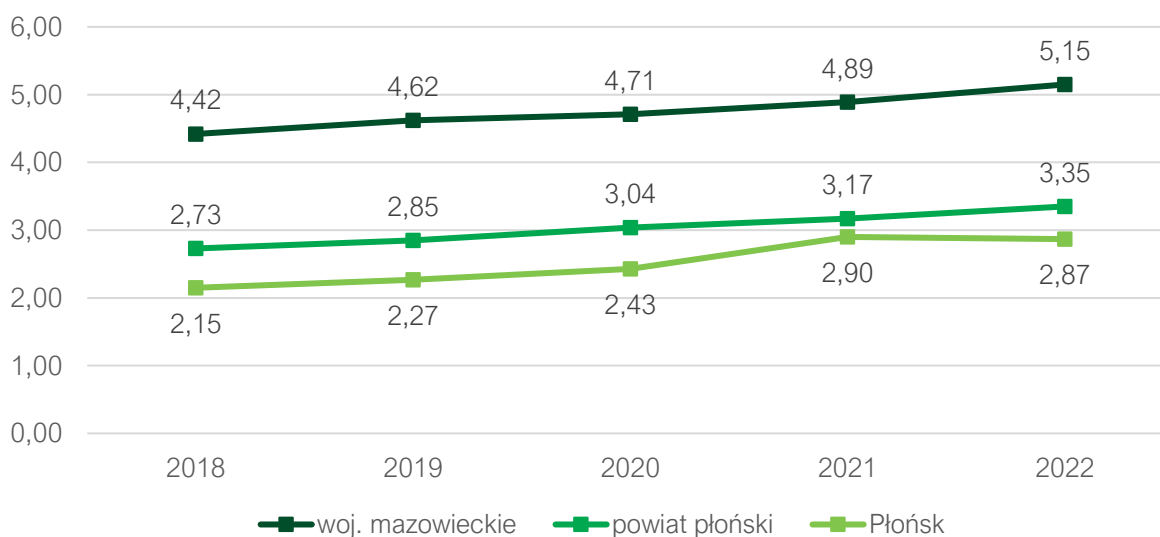
W 2023 r. Gmina Płońsk w ramach konkursu ofert na realizację zadań publicznych z zakresu upowszechniania kultury fizycznej przyznała dofinansowania przedstawione w tabeli poniżej.

**Tab. 24. Wyniki konkursu ofert na realizację zadań publicznych w Gminie Płońsk w 2023 roku**

| Lp. | Nazwa podmiotu                                                     | Tytuł zadania                         | Udzielona kwota dotacji |
|-----|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------|
| 1   | Gminny Klub Sportowy "Gladiator" Słoszewo                          | Sport dla mieszkańców                 | 70 000,00 zł            |
| 2   | Zespół Ludowy Gminy Płońsk "SWADA"                                 | Tańczymy ze Swadą                     | 20 000,00 zł            |
| 3   | Stowarzyszenie Szkolnej Turystyki Rowerowej "Rowerowe Siedliniaki" | Rajd rowerowy do Ciek-syna            | 7 000,00 zł             |
| 4   | Gminny Uczniowski Klub Sportowy "Orzeł" Siedlin                    | Amatorska piłka nożna w Gminie Płońsk | 8 000,00 zł             |
|     |                                                                    | Tenis stołowy w Gminie Płońsk         | 15 000,00 zł            |

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Gminy.

Poniższy wykres przedstawia liczbę fundacji, stowarzyszeń i organizacji społecznych przypadających na tysiąc mieszkańców w Gminie Płońsk na tle powiatu płońskiego i województwa mazowieckiego w latach 2018-2022. Liczba tych podmiotów utrzymywała się na niższym poziomie niż średnia dla województwa oraz nieco niższym niż dla powiatu. Wartość wskaźnika we wszystkich analizowanych jednostkach stopniowo wzrasta. W 2022 r. wynosił on 2,87 dla Gminy Płońsk, 3,35 dla powiatu i 5,15 dla województwa.



**Ryc. 32. Fundacje, stowarzyszenia i organizacje społeczne na 1 tys. mieszkańców w Gminie Płońsk na tle porównywanych jednostek**

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

### 3.3. Opieka zdrowotna i pomoc społeczna

Na terenie Gminy Płońsk nie funkcjonują ośrodki opieki zdrowotnej w zakresie podstawowej oraz specjalistycznej opieki zdrowotnej. Mieszkańcy dostęp do usług zdrowotnych posiadają na terenie

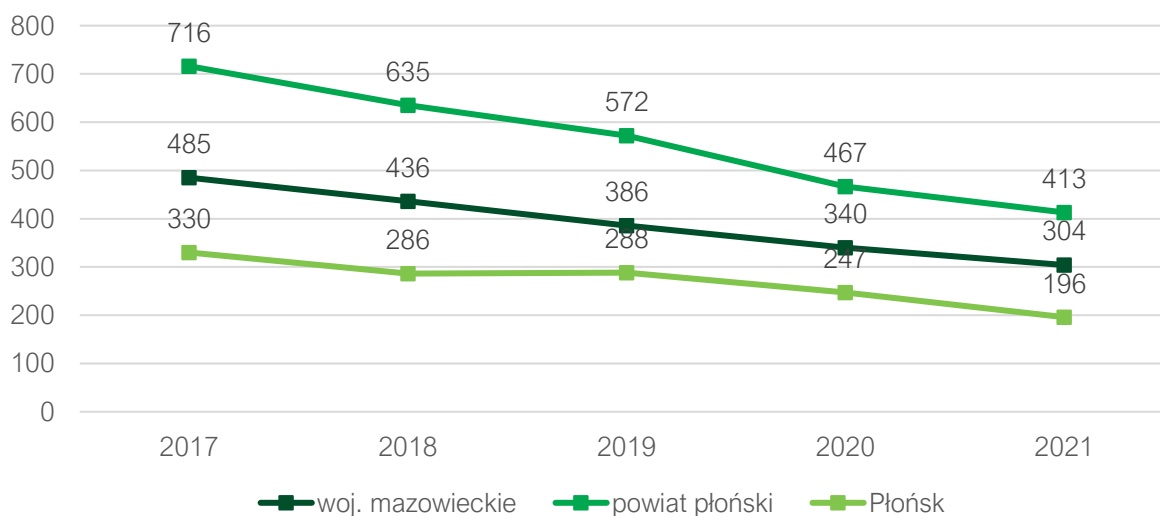
Miasta Płońsk. Funkcjonuje tam Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej oraz niepubliczne i prywatne gabinety lekarskie.

W ramach SPZOP w Płońsku przy ul. Henryka Sienkiewicza 7, działa: szpitalny oddział ratunkowy, oddziały szpitalne, zespół poradni specjalistycznych, pracownia diagnostyczna, medyczne laboratorium diagnostyczne, zakład diagnostyki obrazowej, zakład opiekuńczo-leczniczy oraz dział pomocy doraźnej.

Jednostką organizacyjną odpowiedzialną za realizację zadań z zakresu pomocy społecznej na terenie Gminy Płońsk jest Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Płońsku z siedzibą przy ul. Pułtuskiej 39. Najczęściej występującymi przyczynami trudnej sytuacji życiowej osób i rodzin zamieszkujących Gminę, ubiegających się o pomoc społeczną jest: ubóstwo, długotrwała choroba, bezrobocie, niepełnosprawność, bezradność w sprawach opiekuńczo-wychowawczych i prowadzeniu gospodarstwa domowego.

Jednym z głównych zadań własnych gminy jest udzielenie schronienia, zapewnienie posiłku oraz niezbędnego ubrania osobom tego potrzebującym. Na terenie Gminy nie ma noclegowni ani schroniska, natomiast podpisano umowę z Stowarzyszenie Monar Schronisko dla Osób Bezdomnych Markot w Dreglinie na świadczenie usług polegających na zapewnieniu schronienia i całodziennego wyżywienia w tym jednego ciepłego posiłku dziennie.

Gmina Płońsk posiada Gminny Program Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie przyjęty Uchwałą Rady Gminy w Płońsku Nr L/340/2018. Celem strategicznym programu jest przeciwdziałanie przemocy w rodzinie, ochrona ofiar przemocy w rodzinie oraz zwiększenie dostępności i skuteczności profesjonalnej pomocy.



**Ryc. 33. Beneficjenci korzystający z pomocy społecznej na 10 tys. ludności w Gminie Płońsk na tle powiatu i województwa**

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Porównanie udziału mieszkańców będących beneficjentami pomocy społecznej z innymi jednostkami samorządowymi, umożliwia zastosowanie wskaźnika liczby beneficjentów środowiskowej pomocy społecznej w przeliczeniu na 10 tys. mieszkańców. Na przestrzeni analizowanych lat 2017-2021 wartość wskaźnika dla wszystkich przedstawionych utrzymuje tendencję spadkową. Jedynie w omawianej Gminie w 2019 roku nastąpił minimalny wzrost, jednak w następnym roku nastąpił już znaczny spadek. Wskaźnik ten w Gminie Płońsk był niższy zarówno na tle powiatu, jak i województwa. W 2021 r. liczba beneficjentów środowiskowej pomocy społecznej na 10 tys. mieszkańców ludności Gminy Płońsk wynosiła 196, powiatu płońskiego 413, a województwa mazowieckiego 304. Jak widać różnica między wartościami Gminy oraz powiatu jest znacząca.

Zaspokajanie potrzeb mieszkaniowych członków wspólnoty samorządowej jest zadaniem własnym gminy, nałożonym przez ustawę z dnia 21 czerwca 2001 roku o ochronie praw lokatorów, mieszkaniowym zasobie gminy i o zmianie Kodeksu cywilnego (Dz.U. 2023 poz. 725). Polityka mieszkaniowa na terenie Gminy Płońsk oparta jest m.in. o zapisy Uchwały Nr LII/364/2022 Rady Gminy Płońsk z dnia 21 września 2022 r. sprawie Wieloletniego Programu Gospodarowania Mieszkaniowym Zasobem Gminy Płońsk na lata 2022-2027. Z zapisów wspomnianego Programu wynika, że sprzedaż w kolejnych latach zależna będzie od wniosków najemców zamieszkujących na stałe w tych lokalach. Wśród działań mających na celu racjonalizację gospodarowania zasobem mieszkaniowym wyróżnia się:

- poprawę warunków technicznych i standardu lokali mieszkalnych,
- racjonalne gospodarowanie środkami z budżetu Gminy przeznaczonymi na finansowanie gospodarki mieszkaniowej,
- intensyfikacja zamian wzajemnych lokali jako sposób na dostosowanie standardu lokalu do potrzeb mieszkańców,
- dążenie do sprzedaży lokali znajdujących się w budynkach z udziałem Gminy we Wspólnotach Mieszkaniowych,
- dokonywanie podziału lokali większych na mniejsze.

W poniższej tabeli przedstawiono liczbę mieszkań socjalnych i komunalnych będących w zasobie Gminy Płońsk od 2018 do 2022 roku. Przez 4 lata liczba mieszkań komunalnych była stała, dopiero w 2022 r. spadła o 1 i wynosiła 34 mieszkań. W obrębie gminy nie ma mieszkań socjalnych. Nie funkcjonują również mieszkania wspomagane ani mieszkania chronione

Tab. 25. Liczba mieszkań socjalnych i komunalnych w zasobie Gminy Płońsk w latach 2018-2022

|                             | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|-----------------------------|------|------|------|------|------|
| Liczba mieszkań komunalnych | 35   | 35   | 35   | 35   | 34   |
| Liczba mieszkań socjalnych  | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z Urzędu Gminy.

## Spis rycin

|                                                                                                                                                       |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Ryc. 1. Podział respondentów ze względu na płeć .....                                                                                                 | 21  |
| Ryc. 2. Podział respondentów ze względu na wiek .....                                                                                                 | 21  |
| Ryc. 3. Podział respondentów ze względu na status.....                                                                                                | 22  |
| Ryc. 4. Podział respondentów ze względu na miejsce zamieszkania .....                                                                                 | 22  |
| Ryc. 5. Poziom rozwoju poszczególnych obszarów według ankietowanych .....                                                                             | 23  |
| Ryc. 6. Główne priorytety rozwoju Gminy Płońsk według ankietowanych .....                                                                             | 26  |
| Ryc. 7. Użytkowanie i zagospodarowanie Gminy Płońsk.....                                                                                              | 47  |
| Ryc. 8. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej Gminy Płońsk.....                                                                                  | 48  |
| Ryc. 9. Obszary szczególnego zagrożenia powodzią.....                                                                                                 | 50  |
| Ryc. 10. Obszar strategicznej interwencji województwa mazowieckiego .....                                                                             | 56  |
| Ryc. 11. Położenie Gminy Płońsk na tle województwa oraz gmin sąsiadujących .....                                                                      | 64  |
| Ryc. 12. Obręby na terenie Gminy Płońsk .....                                                                                                         | 65  |
| Ryc. 13. Infrastruktura transportowa na terenie Gminy Płońsk.....                                                                                     | 67  |
| Ryc. 14. Wiejskie Obszary Funkcjonalne w Planie Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Mazowieckiego.....                                        | 69  |
| Ryc. 15. Pokrycie planistyczne w Gminie Płońsk .....                                                                                                  | 72  |
| Ryc. 16. Pomniki przyrody oraz obszarowe formy przyrody na terenie Gminy Płońsk.....                                                                  | 74  |
| Ryc. 17. Porównanie podmiotów nowo zarejestrowanych i wyrejestrowanych z rejestru REGON w latach 2018-2022 działających na terenie Gminy Płońsk ..... | 78  |
| Ryc. 18. Liczba podmiotów zarejestrowanych w REGON w przeliczeniu na 1000 mieszkańców dla Gminy Płońsk na tle porównywanych jednostek .....           | 79  |
| Ryc. 19. Udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym w Gminie Płońsk na tle powiatu i województwa.....               | 80  |
| Ryc. 20. Udział korzystających z instalacji sieciowych w Gminie Płońsk w 2022 roku na tle powiatu i województwa .....                                 | 81  |
| Ryc. 21. Dochody ogółem na 1 mieszkańca w Gminie Płońsk na tle powiatu i województwa w latach 2018-2022.....                                          | 85  |
| Ryc. 22. Wykonanie budżetu Gminy Płońsk w latach 2017-2022.....                                                                                       | 86  |
| Ryc. 23. Struktura dochodów Gminy Płońsk w latach 2017-2022.....                                                                                      | 87  |
| Ryc. 24. Udział wydatków inwestycyjnych w wydatkach ogółem w Gminie Płońsk na tle powiatu i województwa.....                                          | 89  |
| Ryc. 25. Kształtowanie się wskaźnika obsługi zadłużenia Gminy Płońsk na lata 2023-2030 .....                                                          | 90  |
| Ryc. 26. Gęstość zaludnienia w powiecie płońskim w 2022 r. ....                                                                                       | 93  |
| Ryc. 27. Liczba ludności w Gminie Płońsk w latach 2003-2022.....                                                                                      | 95  |
| Ryc. 28. Struktura ludności w Gminie Płońsk w latach 2018-2022.....                                                                                   | 97  |
| Ryc. 29. Wyniki egzaminu ósmoklasisty w Gminie Płońsk w latach 2020-2023.....                                                                         | 101 |
| Ryc. 30. Wyniki egzaminu ósmoklasisty w szkołach w Gminie Płońsk w 2023 roku.....                                                                     | 101 |
| Ryc. 31. Wyniki egzaminu ósmoklasisty w Gminie Płońsk w roku 2023 na tle powiatu i województwa.....                                                   | 102 |
| Ryc. 32. Fundacje, stowarzyszenia i organizacje społeczne na 1 tys. mieszkańców w Gminie Płońsk na tle porównywanych jednostek.....                   | 105 |
| Ryc. 33. Beneficjenci korzystający z pomocy społecznej na 10 tys. ludności w Gminie Płońsk na tle powiatu i województwa.....                          | 106 |

## Spis tabel

|                                                                                                                                                                                     |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tab. 1. Oceny poszczególnych podobszarów w Gminie Płońsk .....                                                                                                                      | 23  |
| Tab. 2. Ocena możliwości i priorytetów według ankietowanych .....                                                                                                                   | 27  |
| Tab. 3. Cele strategiczne i cele operacyjne Gminy Płońsk .....                                                                                                                      | 34  |
| Tab. 4. Cele strategiczne przyjęte w STRATEGII ROZWOJU WOJEWÓDZTWA MAZOWIECKIEGO 2030+ Innowacyjne Mazowsze.....                                                                    | 52  |
| Tab. 5 Spójność kierunków strategii wojewódzkiej ze Strategią Rozwoju Gminy Płońsk na lata 2023-2030 .....                                                                          | 53  |
| Tab. 1. Wydatki w dziale transport i łączność w latach 2018-2022 w Gminie Płońsk (mln zł) .....                                                                                     | 68  |
| Tab. 2. Liczba decyzji o warunkach zabudowy wydanych w latach 2017-2021 .....                                                                                                       | 73  |
| Tab. 3. Zabytki wpisane do rejestru zabytków.....                                                                                                                                   | 75  |
| Tab. 4. Zmiany liczby podmiotów gospodarczych 2018-2022.....                                                                                                                        | 76  |
| Tab. 5. Podmioty działające na terenie Gminy Płońsk w 2022 r. według sekcji PKD.....                                                                                                | 77  |
| Tab. 6. Stan gospodarki odpadami w Gminie Płońsk w latach 2018-2022.....                                                                                                            | 82  |
| Tab. 7. Dochody podatkowe Gminy Płońsk w latach 2017-2022 .....                                                                                                                     | 87  |
| Tab. 8. Wydatki według działów klasyfikacji budżetowej w latach 2017-2022 (tys. zł) .....                                                                                           | 88  |
| Tab. 9. Zmiany liczby ludności w Gminie Płońsk na tle innych gmin powiatu płońskiego, województwa mazowieckiego w latach 2018-2022 .....                                            | 94  |
| Tab. 10. Przyrost naturalny i saldo migracji na 1 tys. mieszkańców w Gminie Płońsk na tle płońskiego, województwa mazowieckiego w latach 2018-2022 .....                            | 95  |
| Tab. 11. Wskaźniki demograficzne dla Gminy Płońsk w 2018 i 2022 roku na tle innych porównywanych jednostek.....                                                                     | 97  |
| Tab. 12. Przedszkola na terenie Gminy Płońsk.....                                                                                                                                   | 98  |
| Tab. 13. Funkcjonowanie placówek przedszkolnych w Gminie Płońsk .....                                                                                                               | 98  |
| Tab. 14. Szkoły podstawowe na terenie Gminy Płońsk .....                                                                                                                            | 99  |
| Tab. 15. Stan bazy dydaktycznej w Szkołach Podstawowych w Gminie Płońsk .....                                                                                                       | 99  |
| Tab. 16. Liczba uczniów zamieszkujących Gminę Płońsk uczęszczająca do szkół na terenie Gminy oraz liczba uczniów z terenu Gminy uczęszczająca do szkół na terenie innych gmin ..... | 100 |
| Tab. 17. Wydatki w dziale oświata i wychowanie w Gminie Płońsk w latach 2017-2022 (tys. zł) .....                                                                                   | 102 |
| Tab. 18. Jednostki Ochotniczej Straży Pożarnej na terenie Gminy .....                                                                                                               | 104 |
| Tab. 19. Wyniki konkursu ofert na realizację zadań publicznych w Gminie Płońsk w 2023 roku .....                                                                                    | 105 |
| Tab. 20. Liczba mieszkań socjalnych i komunalnych w zasobie Gminy Płońsk w latach 2018-2022 .....                                                                                   | 107 |

## Załącznik 2: Wzór ankiety



**Gmina Płońsk**  
**BLISKO LUDZI**

## ANKIETA

## Strategia Rozwoju Gminy Płońsk na lata 2023-2030 – konsultacje społeczne

Szanowni Państwo,

W związku z przygotowaniem Strategii Rozwoju Gminy Płońsk na lata 2023-2030, zwracamy się z prośbą o wypełnienie ankiety. Ankieta jest anonimowa.

Dziękujemy Państwu za udział w zbieraniu danych, Państwa opinia i uwagi pomogą zaplanować działania, niezbędne do rozwoju naszej Gminy!

## Część I

Proszę o wpisanie znaku X w odpowiednie pola poniższej tabeli. W przyjętej skali 1 oznacza najniższą, natomiast 5 najwyższą ocenę.

| Społeczeństwo                                                                |                              |   |   |   |   |   |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---|---|---|---|---|
| Jak oceniasz:                                                                | Nie dotyczy / nie mam zdania | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Aktywność mieszkańców na rzecz gminy?                                        |                              |   |   |   |   |   |
| Funkcjonowanie pomocy społecznej?                                            |                              |   |   |   |   |   |
| Dostęp do podstawowej opieki medycznej?                                      |                              |   |   |   |   |   |
| Dostęp do specjalistycznej opieki medycznej?                                 |                              |   |   |   |   |   |
| Czy widzisz potrzebę utworzenia opieki żłobkowej na terenie gminy?           |                              |   |   |   |   |   |
| Wsparcie osób starszych oferowane przez gminę (DPS, Klub Seniora)?           |                              |   |   |   |   |   |
| Wsparcie osób niesamodzielnych?                                              |                              |   |   |   |   |   |
| Zadowolenie z usług świadczonych przez Urząd Gminy?                          |                              |   |   |   |   |   |
| Bezpieczeństwo publiczne na terenie gminy?                                   |                              |   |   |   |   |   |
| Funkcjonalność budynków administracji publicznej?                            |                              |   |   |   |   |   |
| Gospodarka                                                                   |                              |   |   |   |   |   |
| Jak oceniasz:                                                                | Nie dotyczy / nie mam zdania | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Atrakcyjność inwestycyjną obszaru gminy?                                     |                              |   |   |   |   |   |
| Możliwość uzyskania zatrudnienia na terenie gminy?                           |                              |   |   |   |   |   |
| Warunki prowadzenia i rozwijania działalności gospodarczej na terenie gminy? |                              |   |   |   |   |   |
| Czy widzisz potrzebę utworzenia transportu zbiorowego na terenie gminy?      |                              |   |   |   |   |   |
| Połączenia komunikacyjne z innymi gminami i miastami?                        |                              |   |   |   |   |   |
| Dostępność usług na terenie Gminy?                                           |                              |   |   |   |   |   |
| Perspektywy rozwojowe działalności rolniczej w Gminie?                       |                              |   |   |   |   |   |
| Konkurencyjność gminy jako miejsca zamieszkania i lokalizacji inwestycji?    |                              |   |   |   |   |   |
| Konkurencyjność przedsiębiorstw na rynku lokalnym?                           |                              |   |   |   |   |   |



| Środowisko i przestrzeń                                                                                         |                                     |   |   |   |   |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---|---|---|---|---|
| <b><i>Jak oceniasz:</i></b>                                                                                     | <i>Nie dotyczy / nie mam zdania</i> | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Estetykę swojej gminy?                                                                                          |                                     |   |   |   |   |   |
| Jakość powietrza w gminie?                                                                                      |                                     |   |   |   |   |   |
| Działania gminy w zakresie ochrony środowiska?                                                                  |                                     |   |   |   |   |   |
| Czystość wód powierzchniowych i terenów przylegających?                                                         |                                     |   |   |   |   |   |
| Infrastrukturę melioracji szczegółowej (rowy, sieć drenarska, przepusty, itp.)?                                 |                                     |   |   |   |   |   |
| Czystość terenów zieleni (lasów, parków)?                                                                       |                                     |   |   |   |   |   |
| Świadomość ekologiczną mieszkańców?                                                                             |                                     |   |   |   |   |   |
| System odbioru odpadów na terenie gminy?                                                                        |                                     |   |   |   |   |   |
| Efektywność zagospodarowania przestrzeni w gminie (czy tereny są wykorzystywane optymalnie)?                    |                                     |   |   |   |   |   |
| Walory środowiska przyrodniczego w gminie?                                                                      |                                     |   |   |   |   |   |
| Rozwój odnawialnych źródeł energii na terenie gminy?                                                            |                                     |   |   |   |   |   |
| Kształtowanie i prowadzenie polityki przestrzennej w gminie?                                                    |                                     |   |   |   |   |   |
| Dotychczasowe kierunki rozwoju przestrzennego gminy?                                                            |                                     |   |   |   |   |   |
| <b>Środowisko i przestrzeń</b>                                                                                  |                                     |   |   |   |   |   |
| <b><i>Jak widzisz:</i></b>                                                                                      | <i>Nie dotyczy / nie mam zdania</i> | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Możliwości rozwoju gminy w kierunku zabudowy produkcyjnej, usługowej i magazynowej (wzdłuż trasy nr 7, 10, 50)? |                                     |   |   |   |   |   |
| Możliwość rozwoju gminy w kierunku zabudowy wielorodzinnej?                                                     |                                     |   |   |   |   |   |
| Możliwość przeznaczania nowych terenów pod zabudowę mieszkaniową jednorodzinną?                                 |                                     |   |   |   |   |   |
| Możliwość rozwoju gminy w kierunku odnawialnych źródeł energii (farmy fotowoltaiczne, elektrownie wiatrowe)?    |                                     |   |   |   |   |   |
| <b>Infrastruktura techniczna</b>                                                                                |                                     |   |   |   |   |   |
| <b><i>Jak oceniasz:</i></b>                                                                                     | <i>Nie dotyczy / nie mam zdania</i> | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Stan dróg w gminie?                                                                                             |                                     |   |   |   |   |   |
| Małą infrastrukturę drogową (chodniki, oświetlenie, przystanki, itp.)?                                          |                                     |   |   |   |   |   |
| Bezpieczeństwo przy głównych drogach w związku z ruchem aut osobowych i ciężarowych?                            |                                     |   |   |   |   |   |
| Jakość sieci wodociągowej?                                                                                      |                                     |   |   |   |   |   |
| Jakość sieci kanalizacyjnej?                                                                                    |                                     |   |   |   |   |   |
| Jakość sieci gazowej?                                                                                           |                                     |   |   |   |   |   |
| Dostęp do Internetu w gminie?                                                                                   |                                     |   |   |   |   |   |
| <b>Turystyka i rekreacja</b>                                                                                    |                                     |   |   |   |   |   |

| <b><i>Jak oceniasz:</i></b>                                                                                                  |  | <i>Nie dotyczy / nie mam zdania</i> | <b>1</b> | <b>2</b> | <b>3</b> | <b>4</b> | <b>5</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Atrakcyjność turystyczną gminy?                                                                                              |  |                                     |          |          |          |          |          |
| Poziom bazy sportowo-rekreacyjnej w gminie?                                                                                  |  |                                     |          |          |          |          |          |
| Poziom bazy turystyczno-wypoczynkowej?                                                                                       |  |                                     |          |          |          |          |          |
| Poziom bazy gastronomicznej?                                                                                                 |  |                                     |          |          |          |          |          |
| Wypożyczenie placów zabaw i siłowni zewnętrznych?                                                                            |  |                                     |          |          |          |          |          |
| System ścieżek rowerowych?                                                                                                   |  |                                     |          |          |          |          |          |
| Ofertę spędzania wolnego czasu na terenie gminy dla dzieci?                                                                  |  |                                     |          |          |          |          |          |
| Ofertę spędzania wolnego czasu na terenie gminy dla młodzieży?                                                               |  |                                     |          |          |          |          |          |
| Ofertę spędzania wolnego czasu na terenie gminy dla dorosłych?                                                               |  |                                     |          |          |          |          |          |
| Ofertę spędzania wolnego czasu na terenie gminy dla seniorów?                                                                |  |                                     |          |          |          |          |          |
| Działania promocyjne gminy, mające na celu pozyskanie potencjalnych turystów?                                                |  |                                     |          |          |          |          |          |
| <b>Edukacja i kultura</b>                                                                                                    |  |                                     |          |          |          |          |          |
| <b><i>Jak oceniasz:</i></b>                                                                                                  |  | <i>Nie dotyczy / nie mam zdania</i> | <b>1</b> | <b>2</b> | <b>3</b> | <b>4</b> | <b>5</b> |
| Dostęp do edukacji przedszkolnej?                                                                                            |  |                                     |          |          |          |          |          |
| Jakość edukacji przedszkolnej w gminie?                                                                                      |  |                                     |          |          |          |          |          |
| Jakość infrastruktury przedszkolnej na terenie gminy?                                                                        |  |                                     |          |          |          |          |          |
| Dostęp do edukacji w szkołach podstawowych?                                                                                  |  |                                     |          |          |          |          |          |
| Jakość edukacji w szkołach podstawowych w gminie?                                                                            |  |                                     |          |          |          |          |          |
| Jakość infrastruktury w szkołach podstawowych (sale lekcyjne, sale sportowe, wyposażenie pracowni szkolnych, szatnie, inne)? |  |                                     |          |          |          |          |          |
| Dostęp do edukacji w szkołach ponadpodstawowych (w tym dojazd)?                                                              |  |                                     |          |          |          |          |          |
| Wsparcie dla uczniów zdolnych w szkołach na terenie gminy?                                                                   |  |                                     |          |          |          |          |          |
| Wsparcie dla uczniów z trudnościami w nauce w szkołach na terenie gminy?                                                     |  |                                     |          |          |          |          |          |
| Dodatkową ofertę (kółka zainteresowań, klasy sportowe, dodatkowe zajęcia itp.) w szkołach na terenie gminy?                  |  |                                     |          |          |          |          |          |
| Organizację dowozu dzieci do szkół?                                                                                          |  |                                     |          |          |          |          |          |
| Jakość i różnorodność wydarzeń kulturalno-rozrywkowych w gminie?                                                             |  |                                     |          |          |          |          |          |
| Działalność bibliotek?                                                                                                       |  |                                     |          |          |          |          |          |
| Działalność świetlic wiejskich?                                                                                              |  |                                     |          |          |          |          |          |

## Część II:

1. Proszę o zaznaczenie 5 aspektów, które są najistotniejsze do poprawy w gminie w ciągu najbliższych lat:

- ☐ poprawa infrastruktury drogowej (chodników, dróg)
- ☐ poprawa funkcjonowania transportu zbiorowego / zapewnienie transportu zbiorowego
- ☐ rozbudowa ścieżek pieszo-rowerowych
- ☐ rozbudowa oświetlenia ulicznego
- ☐ rozwój infrastruktury sportowej
- ☐ budowa i modernizacja sieci wodociągowej
- ☐ budowa sieci kanalizacji sanitarnej oraz przydomowych oczyszczalni ścieków
- ☐ rozwój sieci gazowej
- ☐ budowa i modernizacja świetlic wiejskich
- ☐ rozwój przedsiębiorczości/ ułatwienie zakładania i prowadzenia działalności gospodarczej
- ☐ poprawa poziomu czystości wód powierzchniowych i podziemnych
- ☐ poprawa funkcjonowania gospodarki odpadami na terenie gminy
- ☐ zwiększenie dostępu do Internetu
- ☐ wsparcie dla budowy instalacji pozyskujących energię odnawialną ze słońca, wiatru, biomasy
- ☐ stworzenie miejsc opieki nad dziećmi do lat 3
- ☐ stworzenie miejsc opieki nad osobami starszymi i niepełnosprawnymi
- ☐ poprawa dostępu do usług medycznych
- ☐ zmniejszenie bezrobocia
- ☐ promocja gminy
- ☐ inwestycje w rozwój turystyki
- ☐ podniesienie poziomu nauczania w szkołach podstawowych
- ☐ zwiększenie dostępności przedszkoli
- ☐ zajęcia pozalekcyjne dla dzieci i młodzieży
- ☐ poprawa bezpieczeństwa publicznego
- ☐ rozwój kultury
- ☐ aktywizacja osób starszych
- ☐ inne (*jakie?*)

---

**Część III:**

1. Co Pani/Pana zdaniem powinno być wizytówką gminy?

---

**Metryczka**

**Płeć:**

- ☐ kobieta  
☐ mężczyzna

**Wiek:**

- ☐ poniżej 18 lat  
☐ 18-25 lat  
☐ 26-35 lat  
☐ 36-45 lat  
☐ 46-55 lat  
☐ 56-65 lat  
☐ powyżej 65 lat

**Zatrudnienie:**

- ☐ uczeń/student  
☐ rolnik  
☐ przedsiębiorca  
☐ osoba pracująca  
☐ osoba bezrobotna  
☐ emeryt / rencista  
☐ inne (jakie?) .....

**Zamieszkanie:**

- ☐ jestem mieszkańcem gminy  
☐ nie jestem mieszkańcem gminy

# Załącznik 3

## Tabela ewaluacyjna



**Gmina Płońsk**  
**BLISKO LUDZI**

| CEL STRATEGICZNY I: ATRAKCYJNA PRZESTRZEŃ ZWIĘKSZAJĄCA POTENCJAŁ ROZWOJOWY GMINY |                                                                                                                                                                                                                 |                          |                            |                            |                        |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------|----------------------------|------------------------|
| CEL OPERACYJNY                                                                   | KIERUNKI DZIAŁAŃ                                                                                                                                                                                                | Jednostka odpowiedzialna | Planowany termin wykonania | Faktyczny termin wykonania | Realizacja (TAK / NIE) |
| 1.1. Rozwój infrastruktury komunikacyjnej i sieciowej                            | Budowa, rozbudowa i modernizacja dróg gminnych, parkingów, chodników oraz pozostałej infrastruktury przydrożnej                                                                                                 |                          |                            |                            |                        |
|                                                                                  | Stworzenie spójnej sieci tras rowerowych łączących poszczególne miejscowości z miastem                                                                                                                          |                          |                            |                            |                        |
|                                                                                  | Współpraca z zarządcami dróg powiatowych, wojewódzkich i krajowych w zakresie budowy, rozbudowy i modernizacji ciągów komunikacyjnych                                                                           |                          |                            |                            |                        |
|                                                                                  | Prowadzenie działań na rzecz rozbudowy i modernizacji sieci kolejowej – szczególnie szybkiego połączenia z Warszawą                                                                                             |                          |                            |                            |                        |
|                                                                                  | Poprawa bezpieczeństwa na terenie Gminy m.in. poprzez budowę, rozbudowę i modernizację systemu oświetlenia ulicznego, budowę przejść dla pieszych, sygnalizacji świetlnej i poprawę stanu oznakowania drogowego |                          |                            |                            |                        |
|                                                                                  | Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej wraz ze stacjami uzdatniania wody, które zapewnią dostęp dla zwiększającej się liczby odbiorców                                                                     |                          |                            |                            |                        |
|                                                                                  | Budowa, rozbudowa i przebudowa oraz remonty sieci kanalizacji sanitarnej wraz z przepompowniami i siecią monitoringu                                                                                            |                          |                            |                            |                        |
|                                                                                  | Rozbudowa oczyszczalni PGK w ramach partnerstwa                                                                                                                                                                 |                          |                            |                            |                        |
|                                                                                  | Wsparcie mieszkańców w budowie przydomowych oczyszczalni ścieków oraz promowanie tego rozwiązania w miejscach gdzie nie ma                                                                                      |                          |                            |                            |                        |

|                                                             |                                                                                                                                                     |  |  |  |  |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|
|                                                             | możliwości doprowadzenia sieci kanalizacyjnej                                                                                                       |  |  |  |  |
|                                                             | Współpraca z podmiotami odpowiedzialnymi za doprowadzanie gazu i prądu w celu zwiększenia dostępu do urządzeń sieciowych na obszarach problemowych  |  |  |  |  |
|                                                             | Współpraca z operatorami i umożliwienie rozwoju wysokiej jakości Internetu bezprzewodowego na terenie Gminy                                         |  |  |  |  |
| <b>1.2. Poprawa jakości stanu środowiska przyrodniczego</b> | Wdrażanie programów wspomagających wymianę źródeł ciepła na bardziej ekologiczne dla mieszkańców Gminy oraz termomodernizacji budynków mieszkalnych |  |  |  |  |
|                                                             | Podniesienie poziomu jakości powietrza poprzez termomodernizację budynków użyteczności publicznej                                                   |  |  |  |  |
|                                                             | Zwiększenie świadomości mieszkańców w zakresie poprawnej segregacji odpadów i odpowiedniego gospodarowania odpadów                                  |  |  |  |  |
|                                                             | Rozwój systemu segregacji odpadów na rzecz utrzymania zwiększenia poziomów segregacji i recyklingu i oraz likwidacja dzikich wysypisk odpadów       |  |  |  |  |
|                                                             | Zapewnienie terenów pod lokalizację odnawialnych źródeł energii w dokumentach planistycznych                                                        |  |  |  |  |
|                                                             | Podjęmowanie działań i przeprowadzanie akcji edukacyjnych na rzecz podniesienia świadomości ekologicznej mieszkańców Gminy                          |  |  |  |  |
|                                                             | Ochrona naturalnej retencji wód, w szczególności poprzez rozwój błękitno-zielonej infrastruktury                                                    |  |  |  |  |
|                                                             |                                                                                                                                                     |  |  |  |  |



|                                                      |                                                                                                                                    |  |  |  |  |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|
| <b>1.3. Świadoma i aktywna polityka przestrzenna</b> | Regulacja polityki przestrzennej poprzez opracowanie planu ogólnego                                                                |  |  |  |  |
|                                                      | Przygotowanie terenów pod zabudowę jednorodzinną dla nowych mieszkańców                                                            |  |  |  |  |
|                                                      | Wypożyczenie przestrzeni publicznych w niezbędną infrastrukturę służącą mieszkańcom wraz ze zwiększeniem obszarów zieli publicznej |  |  |  |  |
|                                                      | Planowanie nowej zabudowy w oparciu o zapewnienie wysokiej dostępności do infrastruktury społecznej                                |  |  |  |  |
|                                                      | Analiza oraz uzupełnienie infrastruktury społecznej w miejscowościach z ich najmniejszą dostępnością                               |  |  |  |  |

| CEL STRATEGICZNY II: ZRÓWNOWAŻONA GOSPODARKA OPARTA NA LOKALNYCH ZASOBACH |                                                                                                                                                                                                                                   |                          |                            |                            |                        |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------|----------------------------|------------------------|
| CEL OPERACYJNY                                                            | KIERUNKI DZIAŁAŃ                                                                                                                                                                                                                  | Jednostka odpowiedzialna | Planowany termin wykonania | Faktyczny termin wykonania | Realizacja (TAK / NIE) |
| 2. 1. Rozwój sfery gospodarczej Gminy                                     | Wyznaczenie i uzbrojenie terenów inwestycyjnych                                                                                                                                                                                   |                          |                            |                            |                        |
|                                                                           | Pozyskiwanie nowych inwestorów skłonnych lokalizować przedsięwzięcia na terenie Gminy                                                                                                                                             |                          |                            |                            |                        |
|                                                                           | Rozbudowa infrastruktury technicznej w obszarach proinwestycyjnych                                                                                                                                                                |                          |                            |                            |                        |
|                                                                           | Stworzenie spójnego systemu ulg podatkowych i zachęt inwestycyjnych dla istniejących i nowych firm                                                                                                                                |                          |                            |                            |                        |
|                                                                           | Wspieranie mieszkańców w zakładaniu nowych działalności gospodarczych na terenie Gminy                                                                                                                                            |                          |                            |                            |                        |
|                                                                           | Wspieranie tworzenia gospodarstw ekologicznych oraz produkcji żywności wysokiej jakości: ekologicznej, tradycyjnej, regionalnej                                                                                                   |                          |                            |                            |                        |
|                                                                           | Poprawa wydajności gospodarowania i dostosowanie do zmieniających się warunków rynkowych oraz wdrażanie idei gospodarki obiegu zamkniętego, w tym wykorzystanie odpadów rolnych oraz odpadów i pozostałości z sektora spożywczego |                          |                            |                            |                        |
|                                                                           | Wspieranie innowacji w rolnictwie i na obszarach wiejskich                                                                                                                                                                        |                          |                            |                            |                        |
|                                                                           | Wsparcie idei przedsiębiorczości wśród mieszkańców Gminy, w szczególności z wykorzystaniem istniejącego potencjału rolniczego (rodzinne                                                                                           |                          |                            |                            |                        |

|                                                                    |                                                                                                                                                                                                              |  |  |  |  |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|
|                                                                    | przetwórnictwo, rolniczy handel detaliczny)                                                                                                                                                                  |  |  |  |  |
| <b>2.2. Wzrost konkurencyjności wykorzystujący potencjał Gminy</b> | Utworzenie Domu Kultury/Centrum Kultury wraz z otaczającą infrastrukturą                                                                                                                                     |  |  |  |  |
|                                                                    | Rozbudowa i modernizacja obiektów kulturalnych dostosowana do potrzeb różnych grup społecznych                                                                                                               |  |  |  |  |
|                                                                    | Zwiększenie liczby wydarzeń kulturalnych dla każdej grupy wiekowej                                                                                                                                           |  |  |  |  |
|                                                                    | Wsparcie organizacji pozarządowych oraz OSP w aplikowaniu o środki zewnętrzne oraz zapewnienie im zaplecza lokalowego, a także powierzanie szerszego spektrum zadań własnych Gminy organizacjom pozarządowym |  |  |  |  |
|                                                                    | Rozwój działalności świetlic wiejskich wraz z utrzymaniem infrastruktury na wysokim poziomie                                                                                                                 |  |  |  |  |
|                                                                    | Wsparcie inwestycji związanych z renowacją obiektów zabytkowych na terenie Gminy                                                                                                                             |  |  |  |  |
| <b>2.3. Rozwój oferty sportowo-rekreacyjnej</b>                    | Rozbudowa infrastruktury rekreacyjno-turystyczno-sportowej                                                                                                                                                   |  |  |  |  |
|                                                                    | Rozbudowa sieci ciągów pieszo-rowerowych łączących miejscowości gminne, miejscowości poza terenem Gminy, a także istotne punkty i atrakcje turystyczne                                                       |  |  |  |  |
|                                                                    | Wytyczanie, oznaczanie i utrzymanie szlaków pieszych, rowerowych, edukacyjnych                                                                                                                               |  |  |  |  |
|                                                                    | Poszerzenie oferty w zakresie różnych dziedzin sportu (turystyka rowerowa, piesza, biegi)                                                                                                                    |  |  |  |  |

|  |                                                                                        |  |  |  |  |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|
|  | Monitorowanie potrzeb mieszkańców                                                      |  |  |  |  |
|  | Promocja oferty aktywnego spędzania czasu na terenie Gminy                             |  |  |  |  |
|  | Stworzenie miejsc do spędzania czasu wolnego dla wszystkich grup wiekowych mieszkańców |  |  |  |  |

| CEL STRATEGICZNY III: AKTYWNE I ZDROWE SPOŁECZEŃSTWO W GMINIE PŁOŃSK |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                          |                            |                            |                        |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------|----------------------------|------------------------|
| CEL OPERACYJNY                                                       | KIERUNKI DZIAŁAŃ                                                                                                                                                                                                                                                    | Jednostka odpowiedzialna | Planowany termin wykonania | Faktyczny termin wykonania | Realizacja (TAK / NIE) |
| 3.1. Rozwinięta oferta edukacyjna oraz opiekuńcza dla najmłodszych   | Utworzenie miejsc opieki dla dzieci do lat 3                                                                                                                                                                                                                        |                          |                            |                            |                        |
|                                                                      | Zapewnienie nowoczesnej bazy infrastrukturalnej w obszarze edukacji i wychowania poprzez rozbudowę, modernizację i wyposażenie obiektów                                                                                                                             |                          |                            |                            |                        |
|                                                                      | Doskonalenie kadry wychowawczej i oświatowej poprzez kursy i szkolenia dla nauczycieli oraz aktywne pozyskiwanie wysoko-kwalifikowanej kadry pedagogicznej stanowią kluczowe kierunki działań w celu podniesienia jakości edukacji i efektywności procesu nauczania |                          |                            |                            |                        |
|                                                                      | Opracowanie i wdrażanie programów wsparcia dla uczniów wymagających dodatkowej pomocy w nauce oraz uczniów szczególnie uzdolnionych (kursy językowe, zajęcia dodatkowe, stypendia)                                                                                  |                          |                            |                            |                        |
|                                                                      | Rozwój postaw obywatelskich wśród młodzieży (wolontariat uczniowski)                                                                                                                                                                                                |                          |                            |                            |                        |
| 3.2. Wzmacnianie usług pomocy społecznej i opieki zdrowotnej         | Wsparcie działalności Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej oraz lokalnych organizacji pozarządowych w zakresie pomocy społecznej                                                                                                                                      |                          |                            |                            |                        |
|                                                                      | Wspieranie rozwoju opieki krótko i długoterminowej dla osób ze szczególnymi potrzebami                                                                                                                                                                              |                          |                            |                            |                        |
|                                                                      | Zapewnienie dostępu do poradnictwa psychologicznego i terapii od uzależnień                                                                                                                                                                                         |                          |                            |                            |                        |
|                                                                      | Tworzenie miejsc przyjaznych seniorom (np. Kluby Seniora) oraz rozwój gminnej polityki senioralnej                                                                                                                                                                  |                          |                            |                            |                        |

|                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                    |  |  |  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|
|                                                                             | Podjęcie działań w zakresie przeciwdziałania przemocy i uzależnieniom oraz pomoc rodzinom z trudnościami                                                                                                                           |  |  |  |  |
|                                                                             | Wdrażanie programów polityki zdrowotnej lub profilaktyki zdrowotnej i społecznej i podejmowanie inicjatyw uczących mieszkańców zdrowego trybu życia                                                                                |  |  |  |  |
|                                                                             | Wsparcie działań zmierzających do rozwoju i poprawy dostępności do usług medycznych o charakterze ogólnym i specjalistycznym m.in. poprzez zagospodarowanie miejsca, w którym działalność będą mogli prowadzić lekarze specjaliści |  |  |  |  |
|                                                                             | Podnoszenie kwalifikacji i kompetencji pracowników poprzez m.in. organizowanie szkoleń dla pracowników zatrudnianych przez Gminę współpracujących z osobami ze szczególnymi potrzebami i nie tylko                                 |  |  |  |  |
| <b>3.3. Przeciwdziałanie problemom społecznym i wykluczeniu społecznemu</b> | Likwidowanie barier architektonicznych infrastruktury drogowej i w budynkach użyteczności publicznej dla osób ze szczególnymi potrzebami                                                                                           |  |  |  |  |
|                                                                             | Aktywizacja społeczna osób starszych ze szczególnymi potrzebami                                                                                                                                                                    |  |  |  |  |
|                                                                             | Organizacja warsztatów z zakresu doradztwa zawodowego oraz realizacja kursów dla osób bezrobotnych i wykluczonych społecznie                                                                                                       |  |  |  |  |
|                                                                             | Organizacja programów aktywizacji zawodowej i społecznej osób dotkniętych i zagrożonych ubóstwem i wykluczeniem społecznym                                                                                                         |  |  |  |  |

|  |                                                           |  |  |  |  |
|--|-----------------------------------------------------------|--|--|--|--|
|  | Rozwój kompetencji mieszkańców Gminy i kadry Urzędu Gminy |  |  |  |  |
|  | Stałe podnoszenie poziomu dostępności cyfrowej            |  |  |  |  |
|  | Rozwój e-usług                                            |  |  |  |  |
|  | Rozwój mieszkalnictwa komunalnego i socjalnego            |  |  |  |  |



# Załącznik 4

## Wieloletni plan inwestycji i działań Gminy Płońsk z udziałem środków zewnętrz- nych na lata 2022-2030



**Gmina Płońsk**  
**BLISKO LUDZI**

### Wieloletni plan inwestycji i działań Gminy Płońsk z udziałem środków zewnętrznych na lata 2022-2030

| L.p.                                                 | Nazwa drogi                                                                                                     | Źródło finansowania                                                                                                                         | Termin realizacji |
|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>Inwestycje w zakresie infrastruktury drogowej</b> |                                                                                                                 |                                                                                                                                             |                   |
| I                                                    | Rozbudowa drogi gminnej nr 301736W w miejscowości Lisewo-Michalinek                                             | Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,<br>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,<br>Budżet Gminy Płońsk | 2022-2026         |
| II                                                   | Rozbudowa drogi gminnej nr 301791W w miejscowości Pilitowo, gm. Płońsk                                          | Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,<br>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,<br>Budżet Gminy Płońsk | 2022-2026         |
| III                                                  | Rozbudowa drogi gminnej nr 300726W ul. Wspólnej w miejscowości Bońki, gmina Płońsk                              | Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,<br>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,<br>Budżet Gminy Płońsk | 2022              |
| IV                                                   | Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego na 4 przejściach dla pieszych w Lisewie na drogach nr 300735W i 301736W. | Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,<br>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,<br>Budżet Gminy Płońsk | 2022              |
| V                                                    | Przebudowa drogi gminnej nr 300722W w m. Skarżyn i Cholewy, gm. Płońsk                                          | Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,<br>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,<br>Budżet Gminy Płońsk | 2022              |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                             |           |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| VI   | Przebudowa dróg gminnych nr 300711W i 300793W w miejscowości Kownaty, gm. Płońsk                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,<br>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,<br>Budżet Gminy Płońsk | 2022      |
| VII  | Budowa, rozbudowa, przebudowa i remont sieci dróg na terenie gminy Płońsk, w tym:<br><br>1. Rozbudowa drogi gminnej nr 300788W w miejscowości Koziminy Stachowo<br>2. Przebudowa drogi wewnętrznej w miejscowości Strubiny<br>3. Przebudowa drogi gminnej nr 300758W w miejscowości Szeromin<br>4. Budowa, przebudowa i remont dróg w miejscowości Siedlin<br>5. Przebudowa ul. Słonecznej w miejscowości Szerominek | Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,<br>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,<br>Budżet Gminy Płońsk | 2022-2030 |
| VIII | Przebudowa dróg gminnych nr 301873W i 301874W w miejscowości Skarżyn, gmina Płońsk.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,<br>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,<br>Budżet Gminy Płońsk | 2022-2026 |
| IX   | Przebudowa drogi gminnej nr 301778 w miejscowości Poczernin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,<br>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,<br>Budżet Gminy Płońsk | 2022-2026 |
| X    | Przebudowa drogi gminnej nr 300714W w miejscowości Kluczewo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,<br>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,<br>Budżet Gminy Płońsk | 2022-2026 |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                             |           |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| XI   | Rozbudowa drogi gminnej nr 300707W w miejscowości Cieciorki-Koziminy-Szpondowo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,<br>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,<br>Budżet Gminy Płońsk | 2022-2026 |
| XII  | Przebudowa drogi gminnej nr 300708W w miejscowości Koziminy Stachowo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,<br>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,<br>Budżet Gminy Płońsk | 2022-2026 |
| XIII | Przebudowa dróg gminnych na terenie Gminy Płońsk w miejscowości Szerominek m.in.:<br>ul. Wschodnia,<br>ul. Południowa<br>ul. Zimowa<br>ul. Wymarzona<br>ul. Świerkowa<br>ul. Krzywa<br>ul. Poziomkowa                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,<br>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,<br>Budżet Gminy Płońsk | 2022-2026 |
| XIV  | Przebudowa dróg gminnych na terenie Gminy Płońsk w miejscowościach:<br>Poczernin, Brody, Jeżewo, Cempkowo, Szymaki, Woźniki, Dalanówek, Strachowo, Brody m.in.: ul. Słoneczna, Poświętne, Siedlin, Młyńsk, Cholewy, Skarżyn m.in. ul. Akacyjowa, ul. Lipowa, al. Lipowa, ul. Południowa, Krępica, Ilino, Ilinko, Kluczewo, Arcelin, Słoszewo, Rażniewo m.in.: dr. nr 300777W oraz m.in. w ramach ciągów drogowych:<br>- Szerominek – Arcelin;<br>- Szeromin – Arcelin;<br>- Siedlin – Rażniewo; | Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,<br>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,<br>Budżet Gminy Płońsk | 2022-2026 |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                            |           |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pilitowo – Siedlin;</li> <li>- Brody ul. Kwiatowa – Siedlin</li> <li>- Dalanówek – Rażniewo – Siedlin</li> <li>- Strachowo – Strachówek;</li> <li>- Brody – Siedlin;</li> <li>- Koziminy – Strachowo;</li> <li>- Koziminy do trasy krajowej nr 50;</li> <li>- Michowo do trasy krajowej nr 50;</li> <li>- Ćwiklinek w kierunku Sarbiewa (do granicy gminy);</li> <li>- Cempkowo – Woźniki;</li> <li>- Cholewy – Radzyminek;</li> <li>- Brody – Jeżewo;</li> <li>- Słoszewo – Milewo;</li> <li>- Michowo – Szpondowo;</li> <li>- Michalinek – Szczytniki;</li> <li>- Szymaki – Jarocin;</li> <li>- Szpondowo – Kownaty;</li> <li>- Szeromin – Ćwiklinek w kierunku Dłużniewa (do granicy gminy)</li> <li>- Ćwiklinek w kierunku Sarbiewa (do granicy gminy)</li> <li>-</li> </ul> |                                                                                                                                                            |           |
| XV  | <p>Przebudowa obiektów mostowych w ciągu dróg gminnych m.in. w miejscowościach:</p> <p>Woźniki</p> <p>Lisewo</p> <p>Ilino</p> <p>Kluczewo i Szerominek</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p>Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,</p> <p>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,</p> <p>Budżet Gminy Płońsk</p> | 2022-2026 |
| XVI | <p>Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego poprzez zmianę organizacji ruchu na drogach Gminy Płońsk m.in. w:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,</p>                                                                               | 2022-2030 |

|                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                            |           |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- przy Szkole w Szerominku, Siedlinie, Lisewie, Rażniewie</li> <li>- w m. Poświętne z dr. krajową nr 50 (droga z Michowa);</li> <li>- Ilino;</li> <li>- Ilanko przy dr. krajowej nr 10;</li> <li>- Bońki przy drodze krajowej nr 50;</li> <li>- Strubiny przy dr. powiatowej;</li> <li>- Szpondowo przy dr. powiatowej;</li> <li>- Brody przy dr. powiatowej;</li> <li>- Brody przy ul. Wspólnej, ul. Wiosennej</li> <li>- Brody skrzyżowanie z drogą powiatową,</li> <li>- Bogusławice skrzyżowanie z drogą powiatową,</li> <li>- Szpondowo skrzyżowanie z drogą powiatową,</li> <li>- Dalanówek przy torach kolejowych;</li> <li>- Cempkowo na skrzyżowaniu;</li> <li>- Jeżewo na skrzyżowaniach;</li> <li>- Koziminy na skrzyżowaniu;</li> <li>- Skarżyn skrzyżowanie na alei Lipowej;</li> <li>- Kownaty na skrzyżowaniu z drogą do Drożdżyna;</li> </ul> | <p>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,</p> <p>Budżet Gminy Płońsk</p>                                                                              |           |
| XVII                                                    | Budowa ścieżek rowerowych na terenie Gminy Płońsk                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,</p> <p>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,</p> <p>Budżet Gminy Płońsk</p> | 2022-2030 |
| <b>Inwestycje w zakresie gospodarki wodno-ściekowej</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                            |           |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                            |           |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| I   | Przebudowa stacji uzdatniania wody w miejscowości Szerominek, gm. Płońsk.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,<br>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,<br>Budżet Gminy Płońsk                | 2022-2023 |
| II  | Budowa stacji uzdatniania wody wraz z kanalizacją oraz remonty dróg gminnych w miejscowości Skarżyn, gmina Płońsk                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,<br>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,<br>Budżet Gminy Płońsk                | 2022-2026 |
| III | Przebudowa stacji uzdatniania wody w miejscowości Cholewy                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,<br>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,<br>Budżet Gminy Płońsk                | 2022-2026 |
| IV  | Przebudowa stacji uzdatniania wody w miejscowości Krępica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,<br>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,<br>Budżet Gminy Płońsk                | 2022-2030 |
| V   | <p>Budowa sieci kanalizacji sanitarnej na terenie Gminy Płońsk m.in.:</p> <p>Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w ul. Słonecznej w miejscowości Szerominek</p> <p>Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w ul. Wspólnej w miejscowości Bońki</p> <p>Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w ul. Wspólnej w miejscowości Brody</p> <p>Budowa sieci kanalizacji sanitarnej na ul. Lipowej w miejscowości Brody</p> <p>Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w ul. Wspólnej w miejscowości Skarżynie</p> | <p>Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,</p> <p>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,</p> <p>Budżet Gminy Płońsk</p> | 2022-2030 |



|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                            |           |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                            |           |
| VI   | <p>Budowa sieci wodociągów na terenie Gminy Płońsk m.in.:</p> <p>Budowa sieci wodociągowej w miejscowości Skarżyn</p> <p>Budowa sieci wodociągowej w miejscowości Szerominek</p> <p>Budowa sieci wodociągowej w miejscowości Szeromin</p> <p>Budowa sieci wodociągowej w miejscowości Siedlin</p> <p>również w miejscowościach: Bońki, Brody, Arcelin, Szerominek, Szeromin, Ćwiklin, Ćwiklinek, Szymaki, Koziminy, Skarżyn, Strachowo, Rażniewo, Cempkowo, Bogusławice, Woźniki, Pilitowo, Ilino, Kluczewo, Cieciorzki, Koziminy-Stachowo, Szpondowo, Krępica, Michalinek</p> | <p>Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,</p> <p>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,</p> <p>Budżet Gminy Płońsk</p> | 2022-2030 |
| VII  | <p>Budowa przydomowych oczyszczalni ścieków na terenie Gminy Płońsk m.in. w miejscowości:</p> <p>Strachowo, Koziminy Stare, Koziminy Nowe, Koziminy-Stachowo, Siedlin, Pilitowo, Bogusławice, Cempkowo, Poczernin, Rażniewo, Dalanówek, Wroninko, Cieciorzki, Cholewy, Skrzynki, Ilino, Szeromin, Strachówko, Ćwiklin, Ćwiklinek, Słoszewo, Słoszewo Kolonia, Woźniki, Jeżewo</p>                                                                                                                                                                                              | <p>Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,</p> <p>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,</p> <p>Budżet Gminy Płońsk</p> | 2022-2030 |
| VIII | <p>Budowa stacji uzdatniania wody na terenie Gminy Płońsk – Skarżyn</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,</p> <p>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,</p> <p>Budżet Gminy Płońsk</p> | 2022-2030 |

|                                                                         |                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                     |           |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| IX                                                                      | Modernizacja stacji uzdatniania wody na terenie Gminy Płońsk - Cholewy i Krępica.                                                                                  | Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,<br><br>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,<br><br>Budżet Gminy Płońsk | 2022-2030 |
| <b>Inwestycje w zakresie administracji, oświaty, sportu i rekreacji</b> |                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                     |           |
| I                                                                       | Zagospodarowanie terenu rekreacyjno-sportowego w miejscowości Cempkowo, gm. Płońsk                                                                                 | Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,<br><br>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,<br><br>Budżet Gminy Płońsk | 2022-2026 |
| II                                                                      | Rozbudowa i przebudowa budynku Szkoły Podstawowej im. Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Siedlinie wraz ze zmianą sposobu użytkowania i Szkoły Podstawowej w Lisewie | Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,<br><br>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,<br><br>Budżet Gminy Płońsk | 2022-2026 |
| III                                                                     | Rozbudowa budynku urzędu o pomieszczenia biblioteki i Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej.                                                                          | Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,<br><br>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,<br><br>Budżet Gminy Płońsk | 2022-2026 |
| IV                                                                      | Cyfrowa Gmina – Wsparcie dzieci z rodzin pegeerowskich w rozwoju cyfrowym – „Grant PPGR”                                                                           | Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,<br><br>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,<br><br>Budżet Gminy Płońsk | 2022-2026 |
| V                                                                       | Cyfrowa Gmina (rozwój cyfrowy jednostki samorządu terytorialnego oraz informatyzacja jednostek samorządu terytorialnego) – poziom V usług                          | Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,<br><br>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,<br><br>Budżet Gminy Płońsk | 2022-2026 |

|      |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                             |           |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| VI   | Zagospodarowanie terenów w miejscowości Szerominek, Słoszewo, Siedlin, Cempkowo                                                                                                         | Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,<br>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,<br>Budżet Gminy Płońsk | 2022-2026 |
| VII  | Zagospodarowanie terenu wokół budynków Urzędu Gminy Płońsk wraz z oświetleniem terenu                                                                                                   | Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,<br>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,<br>Budżet Gminy Płońsk | 2022-2026 |
| VIII | Zagospodarowanie terenu wokół stawu w miejscowości Skarżyn                                                                                                                              | Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,<br>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,<br>Budżet Gminy Płońsk | 2022-2030 |
| IX   | Rekultywacja terenów w miejscowości Dalanówek                                                                                                                                           | Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,<br>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,<br>Budżet Gminy Płońsk | 2022-2030 |
| X    | Zagospodarowanie terenu rekreacyjno-sportowego w Gminie Płońsk m.in. w miejscowości:<br>- Bońki wraz z budową świetlicy gminnej,<br>- Skarżyn,<br>- Lisewo,<br>- Siedlin,<br>- Słoszewo | Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,<br>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,<br>Budżet Gminy Płońsk | 2022-2030 |
| XI   | Budowa lub modernizacja i ogrodzenie placów zabaw w miejscowości:<br>- Arcelin,                                                                                                         | Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,                                                                       | 2022-2030 |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                            |           |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Poczernin,</li> <li>- Poświętne,</li> <li>- Bogusławice,</li> <li>- Cempkowo,</li> <li>- Strachowo,</li> <li>- Słoszewo,</li> <li>- Lisewo,</li> <li>- Siedlin,</li> <li>- Koziminy Nowe,</li> <li>- Strachowo,</li> <li>- Krępica</li> </ul> | <p>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,</p> <p>Budżet Gminy Płońsk</p>                                                                              |           |
| XII  | <p>Modernizacja świetlicy wiejskiej i strażnic OSP</p> <p>w miejscowości:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Siedlin,</li> <li>- Ćwiklin,</li> <li>- Krępica,</li> <li>- Strachowo,</li> <li>- Skarżyn,</li> <li>- Słoszewo,</li> <li>- Szerominek</li> </ul>                | <p>Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,</p> <p>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,</p> <p>Budżet Gminy Płońsk</p> | 2022-2030 |
| XIII | <p>Zagospodarowanie terenu poprzez budowę strzelnicy</p>                                                                                                                                                                                                                               | <p>Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,</p> <p>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,</p> <p>Budżet Gminy Płońsk</p> | 2022-2030 |
| XIV  | <p>Budowa mieszkalnictwa komunalno - socjalnego wraz z zagospodarowaniem terenu</p>                                                                                                                                                                                                    | <p>Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,</p> <p>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,</p> <p>Budżet Gminy Płońsk</p> | 2022-2030 |

|       |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                             |           |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| XV    | Budowa zbiorników retencyjnych, w tym poziomych na terenie Gminy Płońsk m. in w miejscowościach: Szerominek, Siedlin, Jeżewo, Arcelin, Skarżyn, Cempkowo, Słoszewo, Cwi-<br>klin. | Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,<br>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,<br>Budżet Gminy Płońsk | 2022-2030 |
| XVI   | Obniżenie poziomu niskiej emisji i poprawa jakości powietrza na terenie Gminy Płońsk m.in. poprzez wymianę źródeł ciepła lub montaż instalacji OZE u mieszkańców Gminy Płońsk     | Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,<br>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,<br>Budżet Gminy Płońsk | 2022-2030 |
| XVII  | Wymiana oświetlenia na energooszczędne na terenie Gminy Płońsk                                                                                                                    | Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,<br>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,<br>Budżet Gminy Płońsk | 2022-2030 |
| XVIII | Usuwanie folii rolniczych i innych odpadów pochodzących z działalności rolniczej w gminie Płońsk                                                                                  | Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,<br>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,<br>Budżet Gminy Płońsk | 2022-2030 |
| XIX   | Usuwanie wyrobów zawierających azbest z terenu Gminy Płońsk                                                                                                                       | Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,<br>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,<br>Budżet Gminy Płońsk | 2022-2030 |
| XX    | Budowa błękitno-zielonej infrastruktury sprzyjającej różnorodności biologicznej na terenie Gminy Płońsk                                                                           | Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,<br>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,<br>Budżet Gminy Płońsk | 2022-2030 |

|       |                                                                                                                 |                                                                                                                                             |           |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| XXI   | Działania edukacyjno – informacyjne w zakresie ochrony powietrza i oszczędności energii na terenie Gminy Płońsk | Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,<br>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,<br>Budżet Gminy Płońsk | 2022-2030 |
| XXII  | Głęboka termomodernizacja obiektów na terenie Gminy Płońsk                                                      | Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,<br>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,<br>Budżet Gminy Płońsk | 2022-2030 |
| XXIII | Zakup samochodów i sprzętu dla Ochotniczych Straż Pożarnych                                                     | Budżet Unii Europejskiej, Budżet Państwa, Rządowego Funduszu Państwa,<br>Budżet Samorządu Województwa Mazowieckiego,<br>Budżet Gminy Płońsk | 2022-2030 |